

## ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

**диссертации Крючкова Антона Львовича на тему «Аутсорсинг как инструмент повышения эффективности управления промышленным предприятием», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»**

В настоящее время отношения аутсорсинга служат одним из важных инструментов развития промышленных предприятий, что относится и к российской экономике. Значительное внимание как исследователей, так и практиков направлено на выявление объективных способов повышения эффективности подобных отношений, в связи с чем актуальность темы диссертационного исследования Крючкова А.Л. не вызывает сомнения.

В работе представлены методические подходы использования аутсорсинга на основе формирования комплекса организационно-экономических решений по достижению целей управления промышленным предприятием. Определенный интерес представляет установление соискателем взаимосвязи между аутсорсингом и формами общественной организации производства. Автор последовательно доказывает, что при аутсорсинге происходит углубление кооперации и специализации, а также усиливается концентрация производства. Кроме того, соискатель уточняет понятие аутсорсинга, характеризуя его, как форму сотрудничества предприятий на добровольной, долгосрочной и взаимовыгодной основе.

Предложенная автором формализованная процедура выбора исполнителя позволяет не только определить наиболее предпочтительного кандидата из имеющихся, но и дает возможность провести анализ отклонений данного кандидата от варианта-эталона по ряду параметров с целью улучшения взаимодействия. Соискатель также сосредоточил свое внимание на критериях выбора исполнителя, объединив их в шесть функциональных групп.

Представленная в автореферате методика оценки целесообразности использования аутсорсинга позволила соискателю сформулировать рекомендации для принятия обоснованных решений по повышению эффективности рассматриваемых видов деятельности промышленного предприятия. Положительный вклад в общее исследование заключается в

разработанном автором алгоритме оценки уровня межфирменного сотрудничества, что позволит более объективно проводить анализ эффективности реализации аутсорсинга в двустороннем формате.

Диссертационную работу отличает высокая теоретическая значимость, автором разработан методический инструментарий, представленный в 15 публикациях (в том числе 5 статей в журналах, рекомендованных ВАК РФ, и 3 статьи по итогам научно-практических конференций), что существенно повышает достоверность полученных результатов.

При наличии общей положительной оценки исследования необходимо отметить следующее.

1. В автореферате не сказано, с какой регулярностью должна проводиться оценка уровня межфирменного сотрудничества заказчиком и исполнителем аутсорсинга.

2. Согласно авторской методике оценки целесообразности использования аутсорсинга анализ вида деятельности проводится группой экспертов, среди которых представлены руководители или ведущие специалисты подразделения, осуществляющего данный вид деятельности. Не будут ли они в силу заинтересованности в том или ином решении намеренно исказить свои оценки?

Указанные замечания не снижают практической и научной ценности полученных результатов.

В целом выполненная работа отвечает всем требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Крючков Антон Львович заслуживает присуждения ему звания кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Доктор экономических наук (специальность 08.00.12 – Бухгалтерский учет, статистика), доцент, проректор по научной и инновационной деятельности  
ФГБОУ ВО «Сыктывкарский государственный университет имени Питирима Сорокина»

Бушуева Людмила Игоревна

Адрес: 167001, г. Сыктывкар, Октябрьский пр., д. 55  
Тел.: +7 (8212) 390-454  
E-mail: bushueva@syktsu.ru

15 января 2019 г.

