

**Отзыв на автореферат диссертационного исследования
Федоркевич Татьяны Ивановны
«Совершенствование планирования организационно-экономического
развития производственных подразделений угольного разреза»,
представленного на соискание ученой степени кандидата экономических
наук по специальности 08.00.05 – экономика и управление народным
хозяйством (экономика и управление предприятиями, отраслями и
комплексами: промышленность).**

В диссертационной работе Федоркевич Т.И. рассматривается задача создания организационных механизмов, обеспечивающих выявление и реализацию резервов повышения операционной эффективности угледобывающего предприятия. В последние годы задача создания таких организационных механизмов, получивших в литературе название «производственные системы (ПС)», приобрела исключительно актуальный характер для всей российской промышленности. И в том числе эта проблема безусловно является актуальной и для угледобывающей промышленности. Отставание по уровню операционной эффективности отечественной промышленности от мировых лидеров по различным отраслям варьируется от 2 до 7 и более раз. Без решения проблемы отставания в операционной эффективности не могут быть решены ключевые национальные задачи РФ в сфере социально-экономического развития. Поэтому тема диссертационной работы Федоркевич Т.И., вносящая свой вклад в разработку методологии и решение этой проблемы в угледобывающей отрасли, безусловно актуальна.

В современной управленческой литературе теория и методология создания организационных механизмов выявления резервов и непрерывного повышения операционной эффективности получила достаточно детальное освещение. Однако, на структуру, процессы, методы организации управления и принятия решений в такого рода системах значительное влияние оказывает отраслевая специфика. Тем более, когда речь идет о создании такого рода систем на угледобывающих предприятиях. Специфика дискретно-непрерывных производственных процессов этих предприятий, высокий уровень изменчивости и разнообразия природных условий, в которых они протекают, исключают возможность прямого переноса в эту отрасль технологий и методов обеспечения эффективности, разработанных и апробированных на предприятиях с дискретным типом производственных потоков. Поэтому обоснование методологических принципов, разработка организационно-управленческих решений, конкретных моделей и методов производственных систем с учетом специфики угледобывающего производства имеет безусловную научную и практическую ценность.

Особенно необходимо отметить научную и практическую ценность результатов диссертанта, связанных с разработкой алгоритма интеграции процессов текущего производственного планирования и планирования

сфокусированных действий, направленных на повышение операционной эффективности. Вопрос координации двух указанных подпроцессов в системе производственно-экономического планирования до настоящего времени недостаточно разработан. Полученные в работе результаты в этом направлении имеют важное значение и могут быть использованы не только на предприятиях угледобывающей отрасли, но в других отраслях промышленности.

В качестве замечания к работе следует отметить, что автор диссертации лишь в малой степени использует в своем исследовании понятийный аппарат, концептуальные модели для анализа резервов повышения эффективности, организационные модели, наработанные в отраслях с дискретным типом производства. Понятно, что автор стремился делать акцент на разработку и обоснование концепций и понятий, отражающих специфику добывающих предприятий. Однако такое чрезмерное подчеркивание отраслевой специфики создает ограничение на возможность межотраслевого переноса знаний и научно-практических результатов, сужает область непосредственного практического применения полученных в работе результатов.

Однако высказанные нами замечания не влияют на общую, безусловно положительную оценку диссертационной работы. Считаем, что представленные в автореферате результаты исследования полностью соответствуют требованиям ВАК, предъявляемым к диссертационным работам по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность)», а диссертант Федоркевич Т.И. заслуживает присуждения ей степени кандидата экономических наук по указанной специальности.

**Доцент кафедры менеджмента
Вышей школы бизнеса (факультета)
МГУ имени М.В. Ломоносова,
кандидат экономических наук**



В.Е. Болтрукевич

26.01.2017г.

Подпись В.Е. Болтрукевича заверяю

Главный бухгалтер Гарибян Е.И.