

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Худяковой Татьяны Альбертовны**
на тему:

«Формирование системы контроллинга финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия»

на соискание ученой степени доктора экономических наук по
специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным
хозяйством (промышленность)»

Мировая экономика, также как и общество в целом, развиваются циклично, постоянно сталкиваясь на своем пути со спадами и подъемами. Экономические циклы преследуют предприятие на протяжении всего срока его функционирования. Это циклы Критчина, Жюгляра, Кузнеца, Кондратьева и т. д. Умение хозяйствующих субъектов противостоять, адаптироваться к нестабильности, порождаемой этими колебаниями, - главный фактор их устойчивого, эффективного развития. Этот факт не раз подтверждался, так по статистике в условиях кризиса «выживают» в основном те предприятия, которые вовремя успевают принять упреждающие действия, направленные на снижение негативного воздействия, приходящего извне. Для этих целей управленческий персонал предприятия должен обладать методологией, методами, моделями и инструментарием, позволяющими производить эффективное тактическое и стратегическое управление организацией с учетом специфики, накладываемой состоянием среды и уровнем развития общества.

В этой связи развитие методологических принципов формирования систем контроллинга, особенно в разрезе устойчивости предприятия, однозначно является важной и актуальной темой развития научной мысли. В тоже время тема научного исследования, выбранная автором, имеет не только теоретическую, но и практическую значимость, что подтверждено результатами апробации, представленной в автореферате, как для отдельных предприятий, так и для экономики страны в целом.

Опираясь на данные автореферата, хотелось бы отметить следующие положения, заслуживающие особого внимания. Как следует из автореферата, соискателю удалось получить результаты, имеющие научную и практическую ценность, среди которых необходимо особо выделить следующие:

- Определенный на основе авторских подходов «среднеотраслевой прирост эффективности функционирования промышленных субъектов за счет внедрения контроллинговых технологий» позволил количественно оценить ожидаемый уровень прироста эффективности функционирования организации в результате внедрения контроллинга и сделать выводы о существовании резервов повышения эффективности (с. 13).
- Проведенный масштабный критический анализ с позиции мирового и российского опыта становления и развития контроллинга, финансовой и экономической устойчивости позволил уточнить и разработать ряд авторских понятий, заложенных в дальнейшем в развитие методологии формирования адекватных времени систем контроллинга. В частности автором предлагается уточнение следующих понятий: контроллинг (с. 12), финансово-экономическая устойчивость промышленного предприятия (с. 14), контроллинг финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия (с. 19).
- Несомненно, важным достижением является то, что согласно принципов системного подхода автор отмечает, что все процессы, протекающие на предприятии, и все потребляемые при этом ресурсы должны рассматриваться взаимосвязано с учетом ограничений, объясняя этим необходимость введения понятия «системы контроллинга устойчивости предприятия» (с. 19), которая должна стать апогеем развития контроллинга в организации, объединив в себе другие его виды, например,

производственный, сбытовой, финансовый и т.д. виды контроллинга (рис. 2 с. 17).

- Автором разработана целая система методов, направленных на прогнозирование результатов применения системы контроллинга (с. 24–29), а так же на прогнозирование эффективности затрат на создание на предприятии служб контроллинга (с. 30–34). При этом предложенные авторские методы направлены на превентивное управление в условиях неопределенной среды.
- Предложенные автором классификации видов, зон и классов устойчивости, а также их интерпретация с использованием принципов Харрингтона позволила выработать рекомендации по осуществлению управленческих воздействий в зависимости от полученного результата (с. 29–30).

Хотелось бы отметить, что все предложенные методы и модели были апробированы автором на реальных предприятиях, что подтверждает их дееспособность. Кроме того, все разработки автора нашли широкое отражение в передовых научных изданиях.

В качестве замечания хотелось бы отметить следующее. В рамках построения моделей управления развитием предприятия с позиции финансово-экономической устойчивости на основе внедрения системы контроллинга, базирующихся на теории нечетких множеств, автор говорит о том, что «результатирующий критериальный показатель, характеризующий экономический аспект деятельности промышленного предприятия (например, денежный поток CF), а также границы устойчивости (L) могут быть заданы размыто...» (с. 27, рисунок 9). Однако при этом в диссертационном исследовании отсутствует алгоритм определения границы устойчивости для каждого конкретного предприятия.

Однако это замечание не умаляет ценности работы в целом.

Судя, по автореферату на защиту представлено законченное исследование на актуальную тему, содержащее элементы новизны в

теоретическом, методическом аспектах и имеющее практическое значение.

Таким образом, можно сделать вывод, что научное исследование Худяковой Т.А. полностью соответствует требованиям ВАК РФ – п. 9 «Положения о присуждении научных степеней».

Худякова Татьяна Альбертовна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (промышленность)».

доктор экономических наук,
профессор кафедры экономики
и управления бизнес-процессами
ФГАОУ ВО СФУ



Белякова Галина Яковлевна

05 октября 2018 г.

Информационные сведения о лице, подписавшем отзыв:

Белякова Галина Яковлевна

Место работы:

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Сибирский федеральный университет» (ФГАОУ ВО СФУ)

Должность:

профессор

Ученая степень:

доктор экономических наук

Ученое звание:

профессор

Почтовый адрес:

660041, Красноярский край, г. Красноярск,
пр. Свободный, д. 79

Телефон:

+79029451993

Электронная почта:

belyakova.gya@mail.ru

Подпись Беляковой Г.Я. заверяю:

Должность:



«05» октября 2018 года

ФГАОУ ВО СФУ	
Подпись	<i>Белякова</i>
заверяю	
Начальник общего отдела	
« 05 »	20 18 г.