

В диссертационный совет Д 212.298.07,  
созданный на базе ФГАОУ ВО «Южно-  
Уральский государственный университет  
(НИУ)»

## ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Ижевского Владислава Леонидовича на тему «Управление консолидационными процессами в промышленных корпоративных бизнес-структурах», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»**

Сегодня одним из ключевых факторов развития промышленных предприятий является их стремление к консолидации. Сами же процессы консолидации оказывают решающее влияние на функционирование экономики регионов и страны в целом. Для предприятий, участвующих в консолидационных процессах, актуальной проблемой является оценка и прогнозирование эффективности результатов этой консолидации. К сожалению, существующие подходы к такой оценке, несмотря на наличие значительных достижений в данной области, имеют целый ряд ограничений: например, они упускают из своего рассмотрения отдельные группы показателей, обладают существенной трудоемкостью, зависят от субъективных допусков и предположений, некоторые из них ориентируются исключительно на экспертные оценки, «подгонку» выводов под требуемые заключения и т.д.

Автором диссертационного исследования предложена модель оценки результативности проведения консолидационного процесса, предусматривающая поэтапное применение различных методик для оценки отдельных аспектов влияния консолидации на условия деятельности группы компаний. Такой подход позволяет снизить риски при принятии решений. Кроме того, разработанная методика многокритериального анализа позволяет принимать решения на основе целой совокупности показателей, предлагаемое при этом автором регулирование значимости этих показателей дает возможность принимать во внимание интересы различных категорий пользователей.

Важно, что предложенные методические инструменты апробированы автором на данных Группы ПАО «ММК», что позволило разработать рекомендации по их практическому применению. Отмечу, что результаты исследования представлены в 7 статьях в ведущих рецензируемых изданиях, входящих в перечень ВАК РФ, в том числе три из них опубликованы в журнале «Экономический анализ: теория и практика».

В качестве замечаний хотелось бы заметить, что рассматриваемая экономическая категория «консолидационный процесс» отчасти подменяет широко используемый в отечественной и зарубежной научной литературе термин «слияния и поглощения» («mergers and acquisitions»), а необходимость введения в научный оборот заменяющего термина из текста автореферата не является очевидной. Кроме того, представляется, что повышение благосостояния собственников, отмеченное как основная цель осуществления

консолидационного процесса, нельзя рассматривать в качестве единственной его цели; в проводимом анализе результатов осуществления консолидационного процесса, безусловно, должны учитываться также и интересы других экономических субъектов (в частности, работников предприятий, его ключевых партнеров, государства и т.д.).

В целом же, судя по автореферату, диссертация Ижевского Владислава Леонидовича является завершенной научно-квалификационной работой. Актуальность исследования, а также его новизна, теоретические и практические выводы позволяют считать, что данная работа соответствует требованиям «Положения о присуждении ученых степеней», а ее автор – Ижевский Владислав Леонидович – заслуживает присвоения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Доктор экономических наук, профессор,  
заместитель директора по науке и инновациям  
Института государственного управления и предпринимательства  
ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени  
первого Президента России Б.Н. Ельцина»



*Handwritten signature of A.P. Bagirova*

А.П. Багирова

03.10.2018

Багирова Анна Петровна  
ФГАОУ ВО «Уральский федеральный университет имени  
первого Президента России Б.Н. Ельцина»  
620002, г. Екатеринбург, ул. Мира, д. 19.  
Телефон: +7(343) 371-10-03  
E-mail: a.p.bagirova@urfu.ru

Подпись *А.П. Багирова*  
Засерия: вед. документовед С.Д.У  
*С.В. Мирон*