

В диссертационный совет Д 212.298.07
при ФГАОУ ВО «Южно-
Уральский государственный университет
(национальный исследовательский
университет)»
454080, г. Челябинск,
пр-т им. В.И. Ленина, д. 76, ЮУрГУ

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Худяковой Татьяны Альбертовны
«Формирование системы контроллинга финансово-экономической
устойчивости промышленного предприятия»
на соискание ученой степени доктора экономических наук
по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами) – промышленность»**

Как известно, экономика развивается циклично, вызывая колебания в среде функционирования предприятий. Эти изменения негативно влияют на финансовые и экономические показатели организаций, причем, чем больше неопределенность среды, тем сложнее предприятиям сохранить свою устойчивость. В этой ситуации становится особенно актуальной разработка методологических подходов, методов и инструментария, позволяющих осуществлять упреждающее управление предприятием. В этой связи тему диссертационной работы Худяковой Т.А. «Формирование системы контроллинга финансово-экономической устойчивости промышленного предприятия» можно считать особенно актуальной.

Как следует из автореферата, соискателю удалось получить результаты, имеющие научную и практическую ценность, среди которых необходимо особо отметить следующие:

1. Расширен понятийный аппарат, касающийся «контроллинга» (стр. 12–13) и «финансово-экономической устойчивости» предприятия (стр. 14), который лег в основу авторского понятия «контроллинг финансово-экономической устойчивости» (стр. 15–19), под которым автор предлагает понимать систему управления предприятием, опирающуюся на принципы целеполагания, вариабельности среды, оптимизации, превентивного воздействия (стр. 19).

2. Предложены методологические принципы и методические подходы к построению эффективной системы контроллинга на предприятии в условиях неопределенности и динамизма среды функционирования. В зависимости от имеющейся на предприятии информации автор предлагает использование методов, опирающихся либо на теорию вероятности (стр. 24–25), либо на теорию нечетких множеств (стр. 26–28). Интерпретацию, полученных расчетных результатов, и принятие управляющих решений предлагается производить на основе предложенных автором классификаций: зон, видов и классов устойчивости (стр. 29–30).

3. Предложен метод прогнозирования эффективности затрат на внедрение на промышленном предприятии системы контроллинга на основе «нечетких» моделей, в рамках которого предлагается расчет показателей «эффективности внедрения системы контроллинга на промышленном предприятии» (стр. 32) и «коэффициента обоснованности затрат на внедрение системы контроллинга» (стр. 33).

Хотелось бы отметить, что все предложенные методы и модели были апробированы автором на реальных предприятиях региона, что подтверждает их дееспособность и адекватность. Кроме того, все разработки автора нашли широкое отражение в передовых научных изданиях, так по теме

диссертационного исследования Худяковой Т.А. опубликовано 70 работ, в том числе 5 – монографий, 20 публикаций – в научных журналах, рекомендованных ВАК РФ, 15 публикаций – в изданиях, входящих в международные базы данных Scopus и Web of Science.

В качестве замечания хотелось бы отметить тот факт, что автор рассматривает «устойчивость», как результирующий показатель в системе контроллинга, в финансовом и экономической аспектах. При этом не учитываются такие важные аспекты устойчивости, как социальный и экологический. Однако рассмотрение феномена «устойчивость» со всех сторон, на наш взгляд, повысило бы информативность исследования.

Однако это замечание не умаляет ценности работы в целом.

Судя по автореферату, на защиту представлено законченное исследование на актуальную тему, содержащее элементы новизны в теоретическом, методическом аспектах и имеющее практическое значение. Теоретическая значимость работы отражается в развитии методологии формирования оптимальной системы контроллинга финансово-экономической устойчивости в условиях нестабильной окружающей среды. Практическая значимость подтверждается тем фактом, что диссертационная работа Худяковой Т.А. выполнена при поддержке Российского гуманитарного научного фонда (грант) и Министерства образования и науки РФ (госзадание).

Таким образом, можно сделать вывод, что диссертация Худяковой Татьяны Альбертовны на соискание ученой степени доктора экономических наук полностью соответствует требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней ВАК РФ, а автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами) – промышленность».

