

**ОТЗЫВ**  
**на автореферат диссертации**  
**Хурматуллиной Алсу Фанзилевны**  
**«Стратегическое планирование как инструмент управления**  
**социально-экономическим развитием муниципальных образований»,**  
**представленной на соискание ученой степени кандидата экономических**  
**наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным**  
**хозяйством» (Региональная экономика)**

Эффективность деятельности органов местного самоуправления во многом зависит от результативности применяемых инструментов управления социально-экономическим развитием муниципальных образований. В настоящее время перед российскими муниципальными образованиями стоит задача обеспечения достижения долгосрочных целей социально-экономического развития с учетом ограниченных ресурсов. Одним из инструментов управления, подтвердивших свою эффективность не только в зарубежной, но и российской муниципальной практике, является стратегическое планирование, которое позволяет не только увязать текущие мероприятия и проекты с долгосрочными целями развития, но и обеспечить участие экономических субъектов муниципального образования в разработке стратегических документов и, соответственно, баланс их интересов. Вместе с тем, остаются нерешенными проблемы, связанные с совершенствованием стратегического планирования, определения способов оценки его влияния на социально-экономическое развитие муниципальных образований. В связи с этим, тема рассматриваемого диссертационного исследования является актуальной.

Заявленная цель работы концептуальна, что обуславливает широкий круг решаемых задач, охватывающих практически весь спектр вопросов, традиционно сопутствующих исследованию подобных проблем, а именно: анализ имеющихся инструментов управления социально-экономическим развитием муниципальных образований, эволюции стратегического планирования и систематизация подходов к оценке социально-экономического развития муниципальных образований.

Задачи, сформулированные соискателем, в содержании работы раскрыты полностью. Автором представлено законченное исследование всего комплекса теоретико-прикладных и практических задач: от исследования теоретических, методологических, и методических аспектов стратегического планирования до разработки практических рекомендаций по совершенствованию процесса стратегического планирования социально-экономического развития муниципальных образований.



Заявленные проблемы и положения диссертационного исследования нашли отражение в многочисленных публикациях диссертанта. В-частности, в научных публикациях, в монографии. Автореферат диссертации раскрывает основное содержание работы. Необходимо отметить, что основные выводы и рекомендации получили положительную оценку на практике. Полученные результаты обладают научной новизной, обоснованы и имеют практическую значимость. Они создают методическую основу стратегического планирования социально-экономического развития муниципального образования в современных условиях хозяйствования, включающую в себя оценку социально-экономического развития муниципальных образований и оценке достижения целей стратегий; возможность сопоставить результаты развития муниципальных образований по стратегическим направлениям: «качество и уровень жизни населения», «экономическое развитие», «муниципальное управление и городская среда (с. 11 автореф.).

Интересен подход диссертанта к решению научной проблемы классификации муниципальных образования по критерию результативности социально-экономического развития в условиях применения стратегического формата планирования (с.18 автореф.).

Обоснованность и достоверность научных результатов диссертационной работы соискателя Хурматуллиной А.Ф. не вызывает сомнений. Список библиографических источников включает 189 наименований трудов российских и зарубежных авторов, статистические данные Федеральной службы государственной статистики РФ, данные министерств и администраций муниципальных образований, а также нормативно-правовых источники.

Каждый из перечисленных в автореферате результатов диссертационного исследования, безусловно, содержит в себе элементы научной новизны, что свидетельствует о личном вкладе соискателя в разработку представленной научной проблемы и репрезентативности эмпирического материала. Практическая значимость диссертации определяется тем, что результаты исследования могут быть использованы в учебном процессе при обучении бакалавров и магистров, в деятельности органов исполнительной власти субъектов РФ и органов местного самоуправления.

К замечаниям, скорее носящим характер пожеланий, хотелось бы отнести следующие:

1. Автор проводит разграничение базовых и результирующих показателей. При этом определяет в качестве базовых такие показатели, которые характеризуют общие условия социально- экономического развития

муниципальных образований (с. 11). Базовые показатели, представленные на рис. 2 автореферата, не в полной мере отражают такие условия. Так, по направлению «экономическое развитие» показатель «число предприятий и организаций (на конец года, по данным государственной регистрации) на 10 тыс. чел.» не вполне информативен. В этом ключе было бы уместно учесть такие индикаторы, которые, например, характеризуют условия, создаваемые в муниципальном образовании для ведения бизнеса.

2. Из автореферата не ясно, почему в апробацию методики включены муниципальные образования, не осуществляющие стратегическое планирование.

Вместе с тем, данные замечания рекомендательного характера не снижают высокой оценки научной значимости и качества выполненного диссертационного исследования.

Диссертационная работа на тему: «Стратегическое планирование как инструмент управления социально-экономическим развитием муниципальных образований», кратко изложенная в автореферате, является законченным научным исследованием и соответствует критериям, установленным в Положении о порядке присуждения ученых степеней (Постановление Правительства РФ №842 от 24.09.2013 г.), а ее автор – Хурматуллина Алсу Фанзилевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – «Экономика и управление народным хозяйством» (Региональная экономика).

Кандидат экономических наук, доцент, доцент кафедры «Мировая экономика и экономическая теория» ФГБОУ ВО «Волгоградский государственный технический университет»

Аракелова Ирина Владимировна

Кандидатская диссертация по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством, область исследования – 9. Маркетинг.

Адрес: 400005, г. Волгоград, пр. Ленина, 28, кафедра «Мировая экономика и экономическая теория», телефон: 8(8442) 24-84-78,  
e-mail: 89610855611@mail.ru  
Сайт: vstu.ru

«17» мая 2018 года



Секретарь И. В. Аракеловой  
ОТВЕРЯЮ  
руководителя  
этого отдела  
(подпись)