

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Орешкиной Натальи Сергеевны  
«Управление развитием промышленного предприятия по показателям  
согласованности воздействий его подсистем» на соискание ученой  
степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. –  
Экономика и управление народным хозяйством (экономика,  
организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами:  
промышленность), представленной для защиты в диссертационный  
совет Д.212.298.07 на базе ФГАОУ ВО «Южно-Уральский  
государственный университет (НИУ)»**

Диссертационное исследование Орешкиной Н.С. посвящено решению актуальной научной и практической проблемы – обеспечению согласованного воздействия подсистем промышленного предприятия при его развитии. Тема диссертационного исследования является актуальной для современного состояния и перспектив устойчивого развития отечественной промышленности. Это обусловлено тем, что именно баланс целей развития всех элементов, составляющих систему предприятия, определяет успешность его перехода к постиндустриальной экономике.

Из автореферата диссертационного исследования видно, что автором уделено достаточное внимание теоретическому обоснованию предлагаемого инструментария. В частности, определены принципы, используемые при координации взаимодействия подсистем, выделены зоны устойчивости развития предприятия на основе количественных показателей согласованности воздействий подсистем (стр.9, 12).

Выносимые на защиту результаты обладают научной новизной, которая достаточно убедительно раскрывается в автореферате диссертационного исследования. Их достоверность подтверждена результатами экономико-математического моделирования, а также апробацией, как на промышленных предприятиях, так и в научных трудах.

В то же время, можно обозначить следующее замечание и дискуссионный вопрос:

Автор во втором положении научной новизны вводит комплекс показателей качества применения специальных функций управления. Однако остается не раскрытым обоснование их диапазонов, в частности, значений угла отклонения  $\varphi$ , амплитуды фактического вектора развития промышленного предприятия от идеального.

Однако обозначенное замечание не снижает положительной оценки выполненного исследования и не является принципиальным при определении ценности работы. Диссертационное исследование Орешкиной Н.С. в целом представляет собой законченный, самостоятельный научный труд, выполненный на высоком уровне.

Работа полностью отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней ВАК РФ, предъявляемым к диссертациям на соискание степени кандидата наук, а ее автор, Орешкина Наталья Сергеевна, заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством (промышленность).

Акатов Николай Борисович,  
доктор экономических наук, доцент,  
профессор кафедры менеджмента  
и маркетинга ФГБОУ ВО  
«Пермский национальный исследовательский  
политехнический университет»  
научная специальность  
08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством



«29» марта 2021 г.

Главный  
специалист УК  
Ю.А. Болгарова

Подпись Акатова Н.Б. заверяю

Акатов Николай Борисович  
Почтовый адрес: 614990, г. Пермь, Комсомольский проспект, д.29 ауд.511  
Электронная почта: alex@rnc.edu.ru  
Телефон: 8(342)219-85-51, сот. +7 912 881 82 52