

В диссертационный совет Д. 212.298.07  
при ФГАОУ ВО «Южно-Уральский  
государственный университет (НИУ)»

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации  
Ирины Александровны Соловьевой  
«Ценозависимое управление затратами  
на электропотребление на промышленных предприятиях»,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами: промышленность)

Актуальность темы исследования. Энергосбережение является сегодня одной из приоритетных задач российской экономики, от решения которой зависит экономический рост, конкурентоспособность отдельных предприятий и экономики в целом, ее безопасность, возможность снижения нагрузки на бюджеты разных уровней и, в целом, повышение уровня жизни.

Следует отметить – в последние годы энергосбережение в России развивается достаточно бурно, о чем свидетельствуют появление новых энергосберегающих технологий, разработка основных направлений энергосбережения, внедрение нового энергосберегающего оборудования. К 2020-му году поставлена стратегическая задача сокращения энергоемкости отечественной экономики на 40%. Однако на фоне повышенного внимания к задаче снижения затрат производства за счет экономии энергии явно недостаточно, на наш взгляд, изучена проблема повышения эффективности использования энергии, в то время как энергоэффективность является не только важным критерием развития экономики, но от нее во многом зависит экологическая обстановка, поскольку она прямо влияет на уровень загрязнения окружающей среды и атмосферного воздуха. Высокая энергоемкость российских предприятий привела к тому, что Россия занимает 5 место по выбросу парниковых газов в мире.

В связи с этим актуальность темы диссертационного исследования И.А. Соловьевой, посвященного проблеме повышения энергоэффективности промышленных российских предприятий, не вызывает сомнений.

Научная новизна и практическая значимость результатов диссертационного исследования, их обоснованность и достоверность.

Судя по автореферату, автору в процессе решения поставленных в исследовании задач удалось получить результаты, несомненно обладающие признаками научной новизны и практической значимости.

Прежде всего, следует отметить вполне обоснованный с помощью эмпирического анализа вывод автора относительно более существенных, по сравнению с результатами реализации предлагаемых в теории и практике рекомендаций по снижению потребления энергоресурсов, результатов использования организационных, не требующих больших инвестиций, мер по

снижению волатильности спроса на энергию. При этом важно, что автор доказала возможность получения экономических эффектов на всех уровнях энергосистемы.

Важно, что в работе предложен комплексный подход к управлению затратами на энергопотребление, реализованный с помощью структурной модели, включающей такие объекты управления как стоимость электроэнергии, стоимость мощности и стоимость услуг по передаче электроэнергии. А поскольку автором разработан комплекс методов по реализации разработанной модели, можно считать, что этой разработкой удалось не только нарастить научные знания об управлении энергоэффективностью, но и предложить промышленным предприятиям законченный методический инструментарий такого управления, тем более, что последний дополнен методами планирования затрат по каждому из структурных объектов управления.

Большинство проектов, как показывает практика, даже весьма и весьма эффективных, не реализуются из-за невозможности согласовать часто разнонаправленные интересы их участников. К таким проектам относятся и проекты, направленные на рост энергоэффективности. И с этой точки зрения безусловной практической значимостью обладают предложения автора использовать нечетко-множественную модель оценки эффективности проектов, позволяющую учесть такие интересы.

В целом диссертационное исследование И.А. Соловьевой вносит заметный вклад в развитие научных основ управления энергоэффективностью промышленного предприятия и, соответственно, в методологию повышения качества менеджмента промышленных предприятий. В нем получены полезные эмпирические данные об особенностях процесса потребления промышленными предприятиями электрической энергии и сделаны обоснованные обобщения в концепции ценозависимого управления затратами на электропотребление промышленных предприятий и соответствующей структурной модели.

Научно-практическая ценность данного исследования подтверждается внедрением разработок автора на крупных предприятиях: в ОАО «Белебеевский завод «Автонормаль», ПАО «НЕФАЗ», ООО «ЛМЗ СКАД», Богдановичевское ОАО «Огнеупоры», ООО «Группа Магнезит», ПАО «Научно-производственная приборостроительная компания», ЗАО «Прииск Удерейский».

Обоснованность полученных в работе выводов и рекомендаций обеспечена проведенным автором глубоким обзором существующих исследований, как зарубежных, так и отечественных авторов, корректностью использованных методов, существенным объемом публикаций и положительными результатами апробаций.

Научные результаты диссертации могут использоваться в системах менеджмента промышленных предприятий, ориентированных на инновационное развитие. Кроме того, результаты исследования Соловьевой И.А. могут быть полезны образовательным и научным организациям, осуществляющим подготовку менеджеров для промышленности.

#### Недостатки и замечания по работе

1. В результате анализа показателей электроемкости промышленности России и волатильности спроса на электроэнергию различных регионов автор выделяет три управленческих группы регионов (с.12 авторефера). Использование выражения «управленческая группа», очевидно, означает, что автор различает эти группы по уровню управления собственным спросом на энергию. Однако различие

регионов может быть связано с различиями в их отраслевой специализации, в климатических условиях и т.п. Возникает вопрос: корректно ли использовать указанное выражение? И как будут отличаться выделенные группы, если сравнить их по объемам потребленной энергии?

2. В табл. 2 (с. 15 автореферата) выделены принципы инновационного развития экономики и соответствующие им принципы управления промышленным предприятием, изменяющие требования к механизмам и методам управления затратами энергии. Хотелось бы уточнить, как эти принципы связаны с принципами управления затратами на электропотребление, представленными в табл. 3 на стр. 16 автореферата?

3. Автор предлагает комплексную систему управления предприятием, базирующуюся на сочетании трех подходов к управлению, однако не указывает, как именно должны сочетаться между собой эти подходы.

Общая характеристика автореферата диссертации И.А. Соловьевой.

В целом, судя по автореферату, диссертационная работа Соловьевой И.А. является законченным научным исследованием, соответствующим требованиям ВАК РФ, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени доктора экономических наук в соответствии с пунктом 9 «Положения о присуждении ученых степеней».

Соловьева Ирина Александровна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Доктор экономических наук  
(08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством), профессор,  
заведующий кафедрой управления инновациями  
ФГБОУ ВО «Государственный  
университет управления»»  
14.03.18



А.Т.Волков

Подпись Волкова А.Т. заверяю  
Руководитель секретариата Ученого совета *Волков* В.П.Федоров

Волков Андрей Тимофеевич  
Почтовый адрес: 109542, Москва, Рязанский проспект, 99.  
Телефон: +7 (495) 371-91-02  
Электронная почта: ui@guu.ru, kaf\_ui@guu.ru, volkov@guu.ru