

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Зеленкова Юрия Александровича "Методология стратегического управления развитием корпоративной информационной системы крупного промышленного предприятия в современных условиях", представленной на соискание ученой степени доктора технических наук

Усложняющаяся динамика процессов, происходящих в мировой экономике, структурные изменения, осуществляемые в экономике России, особенно в оборонной промышленности, формируют новые специфические требования к повышению конкурентоспособности предприятий как на внешнем, так и на внутреннем рынках.

Отечественные промышленные предприятия, и, прежде всего, входящие в оборонно-промышленный комплекс, в условиях роста объемов производства вынуждены опережающими темпами осваивать новые производительные технологии, создавать новые возможности оперативно адаптировать свой продуктовый ряд и услуги к потребностям покупателей. В условиях многономенклатурного и наукоемкого производства эти задачи невозможно решить без эффективной организации процессов управления в целом, и информационных процессов в – частности.

В то же время, развитие информационных технологий должно опираться на тщательно проработанную стратегию, описывающую перспективы применения различных информационных систем, направления развития архитектуры и организационно-методического обеспечения управления информационными технологиями.

Представленная работа посвящена одной из проблем построения эффективной системы управления компанией - созданию виртуальной среды проектирования, которая является основой динамичного обновления продуктового ряда компании и инструментом интеграции и взаимодействия междисциплинарных рабочих групп, создаваемых не только внутри предприятия, но и за его пределами.

В связи с вышеизложенным, тема диссертационной работы, посвященная методологии стратегического управления развитием корпоративной информационной системы крупного промышленного предприятия, является весьма актуальной

В работе автор разработал новый подход к стратегии развития информационных технологий, включающий не только процесс формирования инициатив, но и модель оценки сложности реализации ИТ-инициатив, количественную оценку измерения эффекта от ИТ-инициатив и модель обеспечения адаптивности информационных систем. В работе предложена модель интегральной оценки эффективности инвестиций в ИТ, основанная на исследовании динамики накопленного ИТ-капитала и затрат на ИТ-персонал, приходящихся на одного пользователя корпоративной ИС, предложены концепция виртуальной среды проектирования и метод многокритериальной оптимизации позволяющий сократить число вычислений за счет автоматизированного построения приближенных моделей.

Практическая ценность диссертационной работы обоснована внедрением всех описанных моделей и методов в ОАО «НПО «Сатурн» и достижением определенных результатов, включая сокращение цикла разработки ГТД, затрат на разработку ГТД, интеграцию предприятия в альянсы по разработке новых продуктов, сокращение персонала службы информационных технологий.

Поставленная в работе цель по решению актуальной научно-практической проблемы - разработки методологии стратегического управления развитием корпоративной информационной системы крупного промышленного предприятия в современных условиях, а также ее практическому внедрению, - достигнута.

По теме диссертации автором опубликована 41 печатная работа, в том числе 15 работ в рекомендованных ВАК изданиях, монография, 9 работ в трудах и сборниках тезисов докладов международных и всероссийских научных конференций, 14 публикаций в прочих изданиях, подготовлено два учебно-методических пособия.

Достоверность научных положений, основных выводов и результатов диссертации обеспечивается использованием научных положений современной теории управления, методов математического моделирования и теории оптимизации, теории информационных систем, а также тщательного анализа состояния результатов исследований в проблемной области. Основные теоретические положения и практические результаты диссертационной работы апробированы в печатных трудах и докладах на российских и международных научных и профессиональных конференциях.

Критические замечания:

Автор на с.14 автореферата делает вывод, что применение информационных технологий в большинстве случаев имеет целью, прежде всего, сокращение операционных или транзакционных затрат. Целесообразно было бы при этом отметить, что такой вывод характерен в пределах рассматриваемой в работе виртуальной среды проектирования. Но в управлении производством - наоборот, возрастающие транзакционные издержки окупаются существенным возрастанием управляемости и снижением запасов. В связи с этим, достаточно спорными являются приведенные на с.18, 19 и 20 оценки и выводы об эффективности ERP систем.

Указанное замечание не носит принципиального характера и не снижает ценности проведенного исследования. Прделанная автором работа заслуживает безусловного внимания, полезна с теоретической, методической и практической точек зрения.

Исходя из содержания автореферата, можно сделать вывод, что представленная работа написана на высоком уровне и отвечает требованиям п. 7 Положения ВАК о порядке присуждения ученых степеней. Результаты и выводы, содержащиеся в работе, представляют собой решение научно-практической проблемы, имеющей важное экономическое значение, и вносят значительный вклад в развитие систем управления предприятиями, а автор заслуживает присвоения ему ученой степени доктора наук по специальности 05.13.10 «Управление в социальных и экономических системах».

Речкалов Александр Васильевич  
д.т.н., профессор  
Директор по развитию бизнеса ООО «GMCS»  
117246, Москва, Научный проезд, 19  
Тел. +7 (495) 737-99-91  
E-mail: arechkalov@gmcs.ru

Подпись Речкалова А.В.  
подтверждаю

Зам. генерального директора



 И. Д. Рещман