

## Отзыв

на автореферат диссертационной работы Гельруда Якова Давидовича на тему: «Методология создания информационно-аналитической системы управления проектами на основе комплекса математических моделей функционирования стейкхолдеров», представленную на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах

Сегодня Управление Проектами (УП) - признанная во всем мире профессиональная дисциплина. Методология и средства УП широко используются во всех сферах целенаправленной и проектно-ориентированной деятельности.

Управление проектами — это творческая деятельность, направленная на координацию усилий всех участников проекта с помощью современных научно-технических достижений и компьютерных технологий с целью достичь результатов в кратчайшие сроки, с минимальными затратами и с получением необходимого качества при высокой эффективности. Поэтому представляется бесспорной актуальность выбранной темы диссертационного исследования, в котором проанализированы основные недостатки существующих методов и технологий управления проектами и предложены новые подходы, которые предназначены для их устранения. Предложенные автором новые математические модели и эффективные методы для управления проектами с позиций разных заинтересованных сторон легли в основу создания интегрированной информационно-аналитической системы управления проектами, что также является актуальной научной проблемой, имеющей важное хозяйственное значение.

В работе описаны процедуры, позволяющие формировать для каждого стейкхолдера свою сетевую модель соответствующей степени агрегированности, для чего был разработан новый класс сетевых моделей, который является синтезом используемых в настоящее время сетевых моделей (обобщенных, вероятностных и альтернативных).

При анализе указанных выше сетевых моделей была использована разработанная автором единая система обозначений и понятий, что позволило систематизировать описания всех существующих моделей.

Приведенные в заключении автореферата основные выводы и результаты представляются обоснованными и демонстрируют хорошие показатели применения разработанных подходов на практике.

Приведённые в автореферате математические формулы корректны, а язык изложения отличается ясностью, терминологической и орфографической грамотностью.

Есть замечания технического характера:

1. При описании метода ПЕРТ(стр.10) не указан вид вероятностного распределения, а только его параметры. Поэтому не ясно, а какой вид имеет предлагаемое автором двупараметрическое распределение.
2. Как обоснованы требования к параметрам технических средств в интегрированной информационно-аналитической системе управления проектами, приведенные на стр.35 автореферата?

Считаю, что диссертационная работа Гельруда Я.Д. вносит существенный научный вклад в теорию и практику проектного управления. В ней решена важная народно-хозяйственная проблема повышения эффективности разработки и реализации сложных комплексных проектов в условиях нарастания рисков, нестабильности внешней среды и противоречий между различными участниками проектного управления .

В целом, диссертационная работа Гельруда Я.Д.. полностью соответствует требованиям положения ВАК о порядке присуждения ученых степеней. Гельруд Я.Д. заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах.

Доктор технических наук, академик РАЕН,  
профессор кафедры « социального страхования,  
экономики и управления предприятиями»  
ФГБОУ ВПО Российский государственный  
социальный университет

Титаренко Борис Петрович

