

ОТЗЫВ

на автореферат диссертационной работы Гельруда Якова Давидовича на тему: «Методология создания информационно-аналитической системы управления проектами на основе комплекса математических моделей функционирования стейкхолдеров», представленную на соискание ученой степени доктора технических наук по специальности 05.13.10 – «Управление в социальных и экономических системах»

Методы и модели управления проектами, используемые в настоящее время, предназначены для уровня непосредственных исполнителей, тогда как для верхних эшелонов власти и управления бизнесом — уровень основных стейкхолдеров — соответствующие модели и методы управления практически отсутствуют. В то время как это уровень принятия стратегических решений, от него зависит около 50% успеха проектной деятельности, именно на нем рассматриваются проблемы ресурсобеспечения проекта и принимаются важнейшие решения. Отсюда следует актуальность проблемы создания комплекса мультиаспектных взаимосвязанных математических моделей функционирования различных стейкхолдеров, реализующих свои функции и компетенции. Ее решению и посвящена диссертационная работа Я. Д. Гельруда.

Новизна диссертации состоит в следующем:

- разработан целостный комплекс новых математических моделей управления проектами, обеспечивающий координацию их показателей со стороны разных стейкхолдеров (инвесторов, заказчиков, генпоставщиков, генконтракторов, руководителя проекта и его команды, регулирующих органов, коммерческих служб);
- разработан новый класс сетевых моделей, адекватно отображающих процесс реализации сложного комплексного проекта и учитывающих факторы риска и неопределенности при его реализации;

- предложена методология создания новой интегрированной информационно-аналитической системы управления проектами на базе разработанных в диссертации математических моделей и методов;

- как следует из автореферата, основные научные положения, методы, алгоритмы, математические модели, разработанные в ходе диссертационного исследования, нашли практическое применение в деятельности организаций различной направленности.

Основные научные положения и результаты диссертационного исследования, как представляется, достаточно полно изложены в автореферате диссертации, а также в 18 публикациях в журналах, рекомендованных ВАК, двух монографиях, и научных статьях в иных печатных изданиях. Они, опять же, как следует из автореферата, также апробированы в ряде научно-практических семинаров, научных конференциях и форумах.

Замечания по работе:

1. Несмотря на правильный в принципе подход к моделированию и управлению проектами на стратегическом уровне, в целом новации диссертанта носят инструментальный характер. В то время как не менее естественным для стратегического уровня является подход аксиологический, предполагающий целевую структуризацию проекта. Композиция этих подходов в контексте анализируемой диссертации могла бы, на наш взгляд, существенно усилить методологическую ценность предложений диссертанта.
2. Автор диссертации, как следует из автореферата, полагает, что все правильное, предложенное им, в одинаковой мере касается проектов любого масштаба - малых и больших. Это не совсем так, особенно при оценке эффективности крупномасштабных проектов именно на стратегическом уровне. Внешние, глобальные эффекты (мультипликативные, резонансные) таких проектов не редко больше локальных эффектов, исчисляемых стандартными методиками даже при адекватном учете факторов неопределенности и риска.

Отметим, что данные замечания носят рекомендательный характер и не влияют на общую высокую оценку диссертационного исследования с точки зрения вклада работы в приращение знаний в области управления проектами.

Заключение

Научная новизна представленного подхода к созданию новой интегрированной информационно-аналитической системы управления проектами на базе разработанного в диссертации комплекса математических моделей и методов не вызывает сомнения, а практическая значимость работы обусловлена её успешным внедрением.

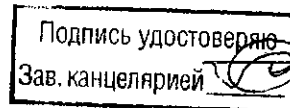
В целом, диссертационная работа Я. Д. Гельруда полностью соответствует требованиям п.п.9,10,11,13,14 Положения о порядке присуждения ученых степеней, а диссертант Я.Д.Гельруд заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах.

Главный научный сотрудник
Института экономики и организации
промышленного производства
Сибирского отделения Российской
академии наук, д.э.н., проф.



Кибалов Е.Б.

Подпись Е.Б.Кибалова удостоверяю
«13» 08 2015 г.



Институт экономики и организации промышленного производства Сибирского
отделения Российской академии наук

Адрес: 630090, г. Новосибирск, пр. Лаврентьева, 17

- тел. (8-383) 330-25-80
- e-mail: ieie@ieie.nsc.ru