

**В диссертационный совет Д 212.298.03 при ФГБОУ ВПО
«Южно-Уральский государственный университет»**

ОТЗЫВ

**на автореферат докторской диссертации Гельруда Якова Давидовича на
тему «Методология создания информационно-аналитической системы
управления проектами на основе комплекса математических моделей
функционирования стейкхолдеров» по специальности
05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах.**

Диссертационная работа Гельруда Якова Давидовича посвящена актуальной проблеме – созданию научной методологии управления стейкхолдерами проекта на основе разработки математически моделей.

Как видно из автореферата в работе проведен глубокий анализ существующих математических моделей управления проектами. Автор рассматривает широкий круг моделей: детерминированные, стохастические, обобщенные, циклические, альтернативные и др. Предлагаемый в работе обзор моделей достаточно полон и позволяет увидеть их многообразие, сферы применения и эволюцию.

Автор делает правильный вывод о том, что большинство существующих моделей ориентированы в основном на менеджера проекта, в то время как есть явная потребность создания моделей, описывающих деятельность в проекте и других участников.

В работе предлагаются оригинальные авторские модели комплекса стейкхолдеров проекта: инвестора, генпоставщика, заказчика, менеджера и команды проекта, регулирующих органов и других.

Полезность данных моделей заключается в том, что они позволяют учесть особенности функционирования соответствующей стороны, ее влияние на проект, его сроки и операционные результаты. Реализуемый автором подход позволяет говорить о перспективе создания системной модели управления проектами с учетом интересов разных стейкхолдеров. В целом можно говорить об интересной и плодотворной постановке и реализации задачи разработки комплекса моделей управления заинтересованными лицами.

Представляет интерес разработанный автором новый класс сетевых моделей, адекватно отображающих процесс реализации сложного комплексного проекта и используемых для постановки и решения задач оптимального управления этим процессом. Этот класс моделей является синтезом обобщенных сетевых моделей с вероятностными и альтернативными моделями, в значительной степени учитывающими

факторы риска и неопределенности при осуществлении проекта. Используемая автором единая система обозначений и понятий позволила систематизировать описания всех существующих моделей.

В автореферате описана разработанная автором методология создания новой интегрированной информационно-аналитической системы управления проектами на базе разработанного в диссертации комплекса математических моделей и методов. На наш взгляд, предложенная система позволяет осуществлять управление проектами в современных динамически меняющихся условиях окружающей среды, обеспечивая взаимодействие различных сторон, участвующих в проектной деятельности.

В то же время работа не лишена отдельных недостатков. Так, некоторые из предлагаемых моделей заметно упрощают процессы, лежащие в их основе. Например, среднеквадратическое отклонение доходности, принимаемое в модели инвестора за показатель риска проекта, сильно упрощает постановку задачи, так как перечень рисков проекта достаточно широк, кроме того, на практике далеко не во всех проектах существует статистическая база для расчета данного показателя. К тому же, автор не говорит, по отношению к какой средней (ожидаемой) величине он рассчитывается. Заимствование упомянутого показателя из области финансовых инвестиций, где он как-то, по крайней мере, теоретически «работает», далеко не всегда обосновано для проектов реальных инвестиций.

В целом работа получилась интересной, полезной и своевременной, отдельные ее материалы используются в учебном процессе ВШЭ.

Несмотря на указанные замечания, диссертация Гельруда Я.Д. удовлетворяет критериям ВАК РФ, предъявляемым к диссертациям, представленным на соискание ученой степени доктора технических наук, а ее автор – Гельруд Яков Давидович заслуживает присуждения ученой степени доктора технических наук по специальности 05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах.

Заведующий кафедрой управления проектами
Национального исследовательского
университета Высшая школа экономики,
д.э.н., профессор

В.М. Аньшин

Подпись В.М. Аньшина удостоверяю
« » 2015 г.

Заместитель начальника отдела
кадрового делопроизводства
Файкова О.В.

Адрес: 101000, г. Москва, ул. Мясницкая

