

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Козлова Дмитрия Ивановича** на тему «Стратегическое управление металлургическим предприятием по критерию устойчивости», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности – 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

Диссертационная работа выполнена на актуальную тему, поскольку существующие методики оценки устойчивости металлургических предприятий в недостаточной степени учитывают реалии современного этапа развития российской экономики, в частности, характер развития отдельных уровней внешней экономической среды.

В заслугу автору следует поставить не только актуальность рассматриваемых проблем, но и глубину их проработки, важность полученных результатов, внедрение в практику работы хозяйственных структур.

Научная новизна и ценность диссертации заключается в том, что её автором предпринята смелая попытка оценки развития курсов экономической системы при стратегическом управлении металлургическим предприятием.

Диссертационная работа Козлова Д.И. отличается логичностью и последовательностью изложения материала, обоснованностью выводов и предложений, репрезентативностью, большим объемом используемых статистических данных.

Представляют интерес и в научном, и в практическом плане следующие полученные автором результаты:

- Обоснована группировка и состав показателей, отражающих динамическое воздействие на устойчивость металлургического предприятия по иерархическим уровням экономической системы для определения порядка расчета запаса экономической устойчивости на основе прогнозирования обобщенных показателей экономической ситуации в металлургической отрасли.

- Создана модель оценки состояния экономической системы при переходе из равновесного состояния в неравновесное, реализуемой посредством матрицы динамики обобщенных показателей внешней и внутренней экономических сред металлургического предприятия.

- Разработан методический подход определения экономической устойчивости предприятия, основанный на оценке состояния и идентификации курсов развития экономической системы по критериям ее перехода из равновесного состояния в неравновесное.

- Предложен метод прогнозирования состояния экономической системы и запаса устойчивости предприятия на основе динамики обобщенных показателей экономической системы.

- Спроектирован алгоритм принятия управленческих решений по оптимизации расходов на персонал, исходя из прогнозируемого состояния внешней и внутренней экономических сред предприятия в условиях развития цифровой

Вместе с тем следует отметить, что в автореферате не приводится учет инновационного фактора при рассмотрении использования модели оптимизации расходов на персонал.

Однако приведенное замечание имеет частный характер и не снижает общего высокого уровня работы, имеющей цельный, завершенный вид, характеризующийся актуальностью, научной новизной полученных результатов, их значимостью для теории и практики, широкой апробацией результатов исследования.

Считаю, что работа Козлова Д.И. полностью отвечает критериям, установленным постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013г. №842 «О порядке присуждения ученых степеней», а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность)».

Профессор кафедры экономики труда  
и производственных комплексов  
Саратовского государственного  
технического университета имени Гагарина Ю.А.,  
доктор экономических наук, профессор

«13» сентября 2019 г.

  
С.Г. Землянухина

Подпись Землянухиной С.Г. удостоверяю  
Ученый секретарь Ученого совета  
«Саратовского государственного технического  
университета имени Гагарина Ю.А.»  
«13» сентября 2019 г.

  
О.А. Салтыкова

Сведения о лице, представившем отзыв:  
Фамилия, имя отчество: Землянухина Светлана Георгиевна  
Телефон: 8 903 386 51 12  
Адрес электронной почты: swet.zemlyanuhina@yandex.ru

Полное наименование организации: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Саратовский государственный технический университет имени Гагарина Ю.А.»  
Почтовый адрес: 410054, г. Саратов, ул. Политехническая, д. 77, СГТУ  
Сайт учреждения <http://www.sstu.ru/>  
Телефон: 8(8452) 99-88-11, 8(8452) 99-85-35  
Адрес электронной почты: rectorat@sstu.ru