

В Диссертационный совет Д.212.298.07  
в ФГАОУ ВО «Южно-Уральский  
государственный университет (НИУ)»  
454080, г. Челябинск, пр. Ленина, 76

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Орешкиной Н.С. на тему «Управление развитием промышленного предприятия по показателям согласованности воздействий его подсистем», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством (промышленность)

Актуальность темы исследования не вызывает сомнения, так как на современном этапе развития экономики одной из новых проблем хозяйствования является проблема обеспечения развития предприятия в соответствии с требованиями цифровой экономики. Возникающие в этой связи управленческие, организационно-методические, и иные теоретические и практические вопросы предполагают разработку теоретико-методических подходов.

В соответствии с поставленной целью, сформулированной как «совершенствование методического инструментария управления устойчивым развитием промышленного предприятия по показателям согласованности воздействий его подсистем в динамичной внешней среде», диссертант определил особенности и требования внешней среды индустриальной и постиндустриальной экономики к структуре подсистем предприятия и сделал вывод о необходимости разработки вариантов решения проблемы, позволяющих обеспечить согласованность подсистем в процессах высокотехнологичных преобразований предприятия.

Положения диссертационного исследования, заявленные как научная новизна, действительно представляют научный интерес и определяют научную ценность и практическую значимость исследования.

Научный интерес представляют: трактовки понятия «согласованность воздействий подсистем на обеспечение устойчивого развития предприятия», «экономическая устойчивость развития предприятия», адаптация принципов и дополнения методов управления предприятием.

Внимания заслуживают разработанные на основе векторно-факторного анализа:

– специальные функции управления (амплитудой, направленностью и взаимосвязью) и комплекс показателей качества, отличающиеся возможностями изменения интенсивности их применения по этапам цикла высокотехнологичных преобразований предприятия;

– методика оценки показателей качества управления согласованностью воздействий подсистем, необходимая для повышения

контролируемости процессов высокотехнологичных преобразований предприятия по критерию устойчивости его развития;

– экономико-математические модели процессов высокотехнологичного преобразования предприятия и зависимости уровня устойчивости его развития от показателей качества управления согласованностью воздействий подсистем;

– организационно-плановый инструментарий реализации высокотехнологичных преобразований предприятия, отличающийся учетом результатов моделирования и оценки степени воздействий подсистем для конкретизации выбора приоритетного направления выполнения планов и проектов развития предприятия.

Обоснованность научных положений, рекомендаций, выводов и достоверность результатов исследования, сформулированных в диссертации, подтверждается использованием современной методологии научных исследований, необходимых теорий и апробированных методов обработки информации, апробацией основных теоретических положений диссертации в ведущих рецензируемых научных журналах, определенных ВАК.

Практическое значение результатов диссертационного исследования определяется тем, что основные положения, выводы ориентированы на применение в хозяйственной практике и доведены до практических рекомендаций.

Позитивно можно отметить тот факт, что основные методические положения и рекомендации были апробированы, судя по автореферату (стр. 21), на предприятиях Челябинской области – ООО «НДР» и АО «ЧРЗ «Полет».

Следует отметить некоторые замечания по автореферату диссертационного исследования.

1. На стр.9 автореферата автор указывает, что «главными принципами, используемыми при координации взаимодействия подсистем, приняты следующие: структуризация целей по направленности согласованных воздействий функций управления подсистемами; обеспечение количественной оценки и регулирования показателей структуры связей подсистем; использование свойств интеграционно-балансирующей методологии управления развитием». В связи с этим возникает ряд вопросов: почему именно эти принципы? на основании чего приняты такие принципы?

2. В выделенных автором «подсистемах предприятия, обеспечивающих баланс целей его стратегического развития» (стр.9) отсутствует подсистема, обеспечивающая его техническое и технологическое развитие, что не корреспондируется с тезисом первых строчек актуальности темы: «постиндустриальная экономика характеризуется растущим применением «прорывных» или высокотехнологичных результатов научно-технического прогресса» (стр.2) и общепринятой (с определенными особенностями) разбивкой системы управления высокотехнологичным промышленным предприятием.

Отмеченные замечания не снижают достоинств представленной работы, так как количество, состав, содержание и обоснование выносимых на защиту положений новизны свидетельствуют о значительном объеме проведенных исследований. Раскрытие принципиальных позиций предмета защиты в автореферате позволяет судить о достаточно высоком уровне профессиональной подготовки диссертанта в сфере экономических исследований и свободном владении специальными методами исследований, что, несомненно, является основанием для рассмотрения диссертационной работы по существу.

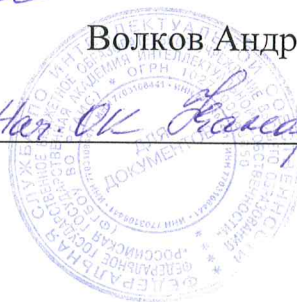
Автореферат написан корректно, грамотно, научным языком, содержит практические рекомендации.

В целом диссертационная работа является законченным научным исследованием, обладает ценностью и практической полезностью, соответствует основным требованиям «Положения о порядке присуждения ученых степеней» Высшей аттестационной комиссии Министерства образования и науки РФ, а ее автор, Орешкина Наталья Сергеевна, заслуживает присуждения ей ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством (промышленность).

Эксперт Института научной  
и экспертно-аналитической деятельности  
ФГБОУ ВПО «Российская государственная  
академия интеллектуальной собственности»  
доктор экономических наук,  
профессор

Волков Андрей Тимофеевич

Подпись А.Т. Волкова удостоверяю Нач. ОК Калашева Е.В.  
Дата 30 марта 2021 г.



Контактные данные:  
Адрес: 117279 г. Москва  
ул.Миклухо-Маклая, 55а  
тел.: +7(495)334-91-78  
e-mail: a.volkov@rgiis.ru