

В диссертационный совет Д 212.298.07  
при ФГАОУ ВО «Южно-Уральский  
государственный университет (НИУ)»  
454080, г. Челябинск, пр. им. В.И. Ленина, 76

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации **Кулаковой Юлии Николаевны** на тему  
**«Формирование и реализация стратегии операционной деятельности промышленного предприятия: теория и методология»**, представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности  
08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

В современных экономических реалиях источниками экономического роста и формирования конкурентных преимуществ высокого порядка для промышленных предприятий, в числе прочих, являются рациональное использование всех ресурсов, повышение эффективности операционных процессов, стратегическое планирование операционной деятельности в условиях неопределенности.

Недостаточность научно-методических исследований в названной области определяет высокую актуальность диссертационной работы Кулаковой Ю.Н.

Определенные автором направления исследования, логика работы, состав решаемых задач, выводы и рекомендации, изложенные в автореферате, дают основание считать, что диссертация Кулаковой Ю.Н. является законченным исследованием, которое имеет научную и практическую значимость, содержит решение актуальной и важной задачи.

Следующие положения выполненной работы обладают качеством научной новизны в части развития теории и методологии формирования и реализации стратегии операционной деятельности промышленного предприятия: разработана классификация стратегий операционной деятельности предприятия, позволяющая не только однозначно идентифицировать эти стратегии, но и проверять их на соответствие общей стратегии предприятия (с. 14–17); введен в научный оборот показатель «средняя длительность пребывания в анализируемом периоде оборотных средств» и предложен методический подход к его использованию, позволяющий (в случае применения технологии big data) анализировать эффективность использования всех элементов оборотных средств в непрерывном режиме, практически «on-line» (с. 18–21); разработан комплекс методов управления оборотными средствами (с. 24–27) и модели управления оборотными средствами в условиях мгновенных и протяженных во времени поставок (с. 28–30), которые в сочетании с разработанным автором механизмом корректировки вида стратегии операционной деятельности (с. 22–24) позволяют решить проблему формирования нормативной базы для повышения точности планирования потребности в оборотных средствах.

На основании изучения автореферата можно сделать вывод о том, что диссертационная работа Кулаковой Ю.Н. представляет собой актуальное, самостоятельное и законченное исследование, выполненное на высоком профессиональном уровне.

Тем не менее, следует отметить следующее: из автореферата не ясно, как именно определяется временной интервал, обеспечивающий «...наилучшее сочетание точности расчета и оперативности проведения анализа» разработанного автором показателя «средняя длительность пребывания в анализируемом периоде оборотных средств» (с. 19).

Однако данное замечание не снижает общего положительного впечатления и ценности научной работы Кулаковой Ю.Н.

В целом, судя по автореферату, рассматриваемое диссертационное исследование на тему «Формирование и реализация стратегии операционной деятельности промышленного предприятия: теория и методология» по своей актуальности, научному и практическому уровню отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней от 24 сентября 2013г. №842, а потому ее автор, Кулакова Юлия Николаевна, заслуживает присвоения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Доктор экономических наук  
(08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством), доцент,  
профессор кафедры менеджмента и маркетинга  
федерального государственного бюджетного  
образовательного учреждения  
высшего образования  
«Курганский государственный университет»



Васильева Ольга Евгеньевна

Контактная информация:  
Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования (ФГБОУ ВО) «Курганский государственный университет»,  
Российская Федерация  
Адрес организации:  
640020, г. Курган, ул. Советская, 63, стр. 4  
Телефон: +7(3522)654955  
E-mail: fial2@yandex.ru  
Сайт организации: <http://kgsu.ru/>

