

В диссертационный совет Д 212.298.15  
по экономическим наукам при ФГАОУ ВО  
«Южно-Уральский государственный университет  
(национальный исследовательский университет)»

### **ОТЗЫВ**

*на автореферат диссертации Хурматуллиной А.Ф.  
на тему: «Стратегическое планирование как инструмент  
управления социально-экономическим развитием муниципальных  
образований», представленной на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и  
управление народным хозяйством» (Региональная экономика)*

Диссертация Хурматуллиной А.Ф. на тему «Стратегическое планирование как инструмент управления социально-экономическим развитием муниципальных образований» посвящена исследованию актуальной проблемы повышения результативности стратегического планирования социально-экономического развития муниципальных образований для стимулирования резервов развития экономики территорий. Автором поставлена цель исследования: разработка теоретических и методических подходов применения инструментария стратегического планирования социально-экономического развития муниципальных образований для идентификации резервов развития территорий и повышения эффективности деятельности органов местного самоуправления. На наш взгляд, данная цель диссертантом достигнута. Объект, предмет, цели и задачи в автореферате определены четко и корректно.

Изучение автореферата позволяет утверждать, что диссертационное исследование обладает научной новизной. С теоретических позиций автором расширено содержание стратегического планирования социально-экономического развития муниципальных образований и обоснована необходимость оценки результатов стратегического планирования. С методических позиций предложена методика оценки результативности стратегического планирования муниципальных образований, особенностью которой является определение реализации типичных стратегических целей с

помощью результирующих показателей по основным стратегическим направлениям развития. Заслуживает внимания идея разграничения базовых и результирующих показателей для оценки результативности стратегического планирования социально-экономического развития муниципальных образований. Классификация муниципальных образований по критериям уровня и темпов роста результирующих показателей позволила дифференцировать проблемы и выделить причины разной результативности стратегического планирования муниципалитетов. С прикладных позиций интересны рекомендации автора по повышению результативности стратегического планирования, методика грантовой поддержки муниципальных образований.

Научные положения и выводы диссертационного исследования являются обоснованными и достоверными, что подтверждается использованием трудов отечественных и зарубежных ученых по теме диссертации, значительного объема статистических данных. Результаты исследования апробированы на международных и всероссийских конференциях, используются в деятельности органов власти. Диссертационное исследование имеет теоретическую и практическую значимость. Автореферат характеризуется логичностью, последовательностью изложения, наглядностью таблиц и схем.

В качестве замечаний следует отметить следующее:

1. На с. 10 автореферата автором применяется понятие «результативность стратегического планирования», но не уточняется авторская трактовка данного понятия и его отличие от понятия «эффективность стратегического планирования»;

2. Из автореферата неясно, чем обусловлен выбор базовых показателей, преимущественно характеризующих аварийность объектов социальной и инженерной инфраструктуры муниципальных образований по стратегическому направлению «муниципальное управление и городская среда».



Отмеченные замечания не снижают научную значимость и ценность диссертационного исследования. В целом, диссертация Хурматуллиной А.Ф. соответствует критериям, установленным в Положении о порядке присуждения ученых степеней (Постановление Правительства РФ №842 от 24.09.2013 г.), а ее автор – Хурматуллина Алсу Фанзилевна, заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – «Экономика и управление народным хозяйством» (Региональная экономика).

Зам.директора по науке  
Высшей школы экономики и  
менеджмента  
профессор кафедры  
экономической теории  
и экономической политики  
ФГАОУ ВО «Уральский  
федеральный  
университет имени первого  
Президента России Б.Н.  
Ельцина»

Тургель  
Ирина Дмитриевна

17.05.2018

Федеральное государственное автономное образовательное учреждение  
высшего образования «Уральский федеральный университет имени первого  
Президента России Б.Н. Ельцина»

620002, Россия, Екатеринбург, ул. Мира, 19, ком. И-539.  
Телефон: (343) 375-94-27  
E-mail: turgel@k96.ru

