

## **Отзыв**

на автореферат диссертации Никифоровой Натальи Сергеевны «Управление промышленным предприятием по показателям его динамических способностей», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями комплексами – промышленность)

Для последнего десятилетия завоевание предприятиями устойчивого конкурентного преимущества тесно взаимосвязано со способностью предприятия быстро реагировать на изменения и принимать упреждающие управленческие решения, т. е. с наличием динамических способностей и их эффективным использованием. В этих условиях выполненное исследование несомненно актуально и востребовано.

Выполнение поставленной цели, связанной с формированием комплекса методов управления промышленным предприятием по показателям его динамичных способностей в условиях быстрых изменений среды, потребовало решения ряда сложных задач, с которыми соискатель успешно справился.

К числу наиболее существенных результатов работы, обладающих научной новизной относятся:

- уточнено понятие динамических способностей предприятия;
- сформулированы принципы оценки динамических способностей и разработан метод их оценки;
- предложен методический подход к управлению промышленным предприятием в условиях быстро меняющейся среды на основе показателя динамических способностей;
- разработан метод прогнозирования изменения среды со слабыми сигналами;
- построена матрица альтернативных решений, позволяющая выбирать стратегию развития на основе показателей динамических способностей.

Апробация комплекса методов управления по критерию его динамических способностей была проведена на предприятии ООО «Хатбер-М» и на АО «Челябинский цинковый завод».

Результаты исследования обладают научной и практической значимостью, что подтверждает их широкая апробация на ряде международных конференций, в т. ч. в Австрии и Испании.

#### Замечания по автореферату

1. Не совсем понятно как оценивается сложность внешней среды предприятия, а также каковы единицы измерения трех её ключевых характеристик (формула 2 автореферата).

Замечания не снижают значимости выполненного диссертационного исследования, в котором решена проблема управления предприятием по показателям его динамических способностей в условиях быстрых изменений среды. Работа отвечает требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а её автор Никифорова Н. С. заслуживает присуждения искомой степени.

Стровский Владимир Евгеньевич  
профессор, доктор экономических наук  
профессор кафедры экономики и  
менеджмента ФГБОУ ВО «УГГУ»

*ВСУ -*

ФГБОУ ВО «Уральский государственный  
горный университет»  
620144 г. Екатеринбург, ул. Куйбышева, 30.  
Официальный сайт: <http://www.ursmu.ru>  
E-mail: [office@m.ursmu.ru](mailto:office@m.ursmu.ru)  
Тел. (343) 257-25-47

Подпись Стровского В. Е. удостоверяю

Начальник отдела кадров  
Сабанова Татьяна Борисовна

*Дарья*



Дата 09.11.2020

Согласие на обработку персональных данных

*ВСУ -*