

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Кулаковой Ю.Н.

**«Формирование и реализация стратегии операционной деятельности
промышленного предприятия: теория и методология»,**

представленной на соискание ученой степени
доктора экономических наук по специальности

08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством

(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами:
промышленность)

Важность принятия эффективных управленческих решений в условиях все ускоряющихся перемен предопределяет необходимость развития теоретико-методологических исследований в области формирования новых моделей управления промышленными предприятиями. Это определяет актуальность диссертационного исследования Кулаковой Ю.Н. Из широкого круга проблем принятия управленческих решений автор ограничивает себя исследованиями в области развития теории и разработки методологии формирования и реализации стратегии операционной деятельности промышленного предприятия.

Судя по автореферату, диссертация написана логично. Здесь присутствуют как теоретические аспекты исследуемой проблемы, так и методологический подход к коррективке стратегий операционной деятельности предприятия. Закономерным выглядит завершение работы, где предложены методы совершенствования управления обратными средствами, что позволяет своевременно корректировать стратегию операционной деятельности промышленного предприятия в соответствии с происходящими изменениями.

Работа отличается наличием в ней хорошо аргументированных положений научной новизны. Здесь достаточно полно развивается понятийный аппарат исследования, предложена авторская классификация стратегий операционной деятельности предприятий. Научный интерес представляет разработанный методический подход к оптимизации длительности анализируемого периода для целей скользящего анализа оборачиваемости оборотных средств. Важным итогом данной работы является предложенный механизм корректировки вида стратегии операционной деятельности промышленного предприятия. Научной новизной отличается разработанный комплекс методов управления обратными средствами промышленного предприятия, среди которых можно отметить метод расчета групповых параметров поставки оборотных средств, модифицированный метод ABC-XYZ анализа и др. Элементы научной новизны присутствуют в информационно-организационном механизме мониторинга реализации стратегии операционной деятельности предприятия.

Предложенные в диссертационной работе научные положения и основные выводы представляются достаточно хорошо обоснованными, полученными на основе корректного применения разнообразных методов исследования и использования обширного объема эмпирического материала.

К сожалению, в автореферате не изложена авторская позиция по возможности использования методического инструментария, содержащегося в данной работе, в условиях цифровой экономики. Известно, что ключевым фактором успеха в этих условиях являются новые модели управления, включая управление данными, которые могли бы

обеспечить не только оперативное реагирование, но и моделирование возможных проблем для бизнеса.

В целом, в диссертационной работе содержится приращение знаний как в теоретической, так и в методологической части исследования в области формирования и реализации стратегии операционной деятельности промышленного предприятия. Основные положения диссертации прошли широкую апробацию, обсуждались на многочисленных международных конференциях, приняты к внедрению на ПАО «Челябинский трубопрокатный завод», ПАО «Челябинский цинковый завод» и др. Результаты исследования опубликованы более чем в 50 печатных работах, в том числе в 5 монографиях в центральных и региональных издательствах, в 20 статьях в журналах, рекомендованных ВАК РФ.

Все вышеизложенное позволяет сделать заключение, что, судя по автореферату, диссертационная работа «Формирование и реализация стратегии операционной деятельности промышленного предприятия: теория и методология» по своему содержанию, объекту, предмету исследования, теоретическому уровню, научной новизне и практическому значению соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к диссертационным работам, а ее автор, Кулакова Юлия Николаевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Доктор экономических наук, профессор,
главный научный сотрудник Федерального
государственного бюджетного учреждения науки
Институт экономики Уральского отделения
Российской академии наук
Адрес места работы:
620014, г. Екатеринбург, ул. Московская, 29,
тел. +7 (343) 371-61-66
e-mail: econ@uran.ru

13.02.2019 г.

Романова

О.А. Романова

