

В диссертационный совет ДМ 212.298.07  
в ФГАОУ ВО «Южно-Уральский  
государственный университет (НИУ)»  
454080, г. Челябинск, пр. им. В.И. Ленина, 76

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Кулаковой Ю.Н. по теме «Формирование и реализация стратегии операционной деятельности промышленного предприятия: теория и методология», представленной на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности – 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

Тема диссертации Кулаковой Юлии Николаевны может быть отнесена к числу актуальных исследовательских проблем, поскольку в диссертации, судя по автореферату, предпринята, заслуживающая одобрения, попытка развить теоретические положения и разработки аналитического аппарата и экономико-математических методов управления оборотными средствами, на которые можно было бы опереться в процессах формирования, реализации и корректировки стратегии операционной деятельности промышленного предприятия на основе управления его оборотными средствами.

Анализ автореферата позволяет сделать вывод о том, что работа представляет собой самостоятельное и законченное исследование, основанное на глубоком знании сути проблемы исследования, разнообразных эмпирических источниках и обобщении практики предприятий металлургической отрасли, являющихся производителями трубной продукции.

Структура диссертационной работы соответствует её названию, целям и задачам исследования. Представленные диссертантом выводы и результаты исследования вносят существенный теоретический и практический вклад в развитие теории и методологии формирования и реализации стратегии операционной деятельности промышленного предприятия на основе управления его оборотными средствами. В данной связи тема диссертационного исследования, проведенного Кулаковой Ю.Н., является своевременной и актуальной.

К бесспорным достоинствам работы, на наш взгляд, следует отнести высокий уровень структурированности текста автореферата и хорошую проработку всех необходимых концептуальных моментов: высокую степень владения как теоретическим, так и эмпирико-аналитическим аппаратом исследования.

К числу наиболее значимых научных результатов, полученных диссертантом, следует отнести:

- предложенная классификация видов деятельности предприятия по ряду авторских классификационных признаков, позволившая уточнить понятие операционной деятельности промышленного предприятия; введение в научный оборот нового показателя - «средней длительности пребывания в

анализируемом периоде оборотных средств в целом и каждого их элемента в отдельности»; предлагаемая классификация стратегий операционной деятельности предприятия;

- предложенный методический подход к оптимизации длительности анализируемого периода оборотных средств для целей скользящего анализа оборачиваемости оборотных средств, минимизирующий суммарные потери;

- предложенный механизм корректировки вида стратегии операционной деятельности промышленного предприятия в случае её несоответствия главной стратегии предприятия, этапу жизненного цикла предприятия (выпускаемой продукции) или при её недостаточной эффективности;

- предложенный комплекс методов управления оборотными средствами промышленного предприятия для реализации механизма корректировки вида стратегии операционной деятельности промышленного предприятия на основе двухуровневого подхода к управлению оборотными средствами;

- предложенные оптимизационные модели управления оборотными средствами в условиях мгновенных и протяжённых во времени поставок, обеспечивающие получение оптимальных значений оборотных средств при заданных ограничениях и снижение затрат, связанных с дефицитом или избытком оборотных средств.

Представленная работа, судя по автореферату, несомненно, соответствует требованиям, предъявляемым к докторским диссертациям, поскольку основана на обширном фактологическом материале исследования за 2006-2017 годы, что позволяет говорить не только о серьёзности, вдумчивости и профессиональной компетенции личности автора, но и о достоверности, репрезентативности и временных закономерностях его исследования. Всё это, в конечном счёте, позволило автору грамотно сформулировать выводы и предложения по диссертации.

Обоснованность научных положений, выводов, рекомендаций и достоверность результатов исследования, сформулированных в диссертации, подтверждается применением современной методологии научных исследований, необходимых теорий и апробированных методов обработки информации и представления знаний на основе использования комплекса методов экономико-математического диагностирования и анализа, результаты которого базируются на выводах, полученных в результате научных изысканий, и представлены в текстовой и табличной форме, в виде рисунков и графиков, и апробацией основных теоретических положений диссертации в ведущих рецензируемых научных изданиях, определённых ВАКом.

Мы полагаем, что в работе имеются несомненные достоинства, такие как высокая степень владения теоретико-методологическим и аналитическим аппаратом исследования, весьма насыщенная плотность текста автореферата, а также – чёткая пропись изложения концептуальных моментов исследования.

Практическая значимость работы состоит в том, что основные положения, выводы и рекомендации могут быть использованы при управлении оборотными средствами промышленного предприятия различной отраслевой принадлежности в рамках мониторинга и корректировки стратегии операционной деятельности.

Позитивно можно отметить тот факт, что основные методические положения и практические разработки приняты, судя по автореферату, к внедрению на ПАО «Челябинский трубопрокатный завод», ПАО «Челябинский цинковый завод», ООО «ПромАрмСтрой» (стр. 11).

В целом, судя по автореферату, можно сказать, что диссертация Кулаковой Ю.Н. является законченным, самостоятельным исследованием и выполнена на высоком научно-методическом уровне. олученные диссертантом результаты свидетельствуют о значительной новизне, теоретической и практической ценности, о высокой научной и профессиональной компетенции соискателя.

Диссертационное исследование на тему «Формирование и реализация стратегии операционной деятельности промышленного предприятия: теория и методология», представленное на соискание учёной степени доктора экономических наук по специальности – 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)», соответствует, на наш взгляд, требованиям пункта 9 «Положения о порядке присуждения учёных степеней», а её автор – Кулакова Юлия Николаевна – заслуживает присуждения учёной степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Сведения:

Фамилия:	Ревенко
Имя:	Николай
Отчество:	Фёдорович
Учёная степень:	доктор экономических наук
Учёное звание:	профессор
Место работы:	Автономная некоммерческая организация «Учебно-сертификационный центр»
Должность:	профессор-консультант

Контактная информация:

Почтовый адрес:	427961, Россия, Удмуртская Республика, г. Сарапул, ул. Электроводская, 8
Телефон:	8 – 912- 469 – 12 - 13
E-mail:	nf.revenko@ yandex.ru

Доктор экономических наук, профессор

21.02.20г



Ревенко  
Николай Фёдорович

Подпись руки профессора Ревенко Н.Ф. удостоверяю:

Директор автономной некоммерческой организации  
«Учебно-сертификационный центр»




Пономарева  
Светлана Андреевна