

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Козлова Д. И. «Стратегическое управление металлургическим предприятием по критерию устойчивости», представленной на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности – 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

Современный этап развития экономики сопровождается появлением новых проблем хозяйствования, одной из которых является проблема выбора стратегии дальнейшего ведения хозяйственной деятельности, направленной на обеспечение устойчивого развития предприятия, поскольку обычное ситуационное управление в кризисных условиях оказывается неэффективным. Многогранность возникающих в этой связи организационно-методических, управленческих и иных специфических вопросов и недостаточная теоретическая проработанность этой проблемы, предполагает разработку теоретико-методических подходов, что позволяет говорить о бесспорной **актуальности** проведённого исследования.

В соответствии с поставленной целью, которая формулируется как совершенствование теоретических и методических подходов к стратегическому управлению металлургическим предприятием по критерию экономической устойчивости с учётом изменений состояния экономической системы и прогнозировании ситуации в отрасли, обеспечивающих его устойчивое функционирование и развитие, автором изучены и выявлены особенности и факторы воздействия экономической среды на металлургическое предприятие, учитывающие специфические отраслевые особенности, и сделан вывод о необходимости поиска собственных нетрадиционных путей решения выхода из сложившейся ситуации, позволяющих определить возможности выбора стратегии дальнейшего ведения хозяйственной деятельности, направленной на обеспечение его устойчивого развития.

Положения диссертации, заявленные как научная новизна, действительно представляют научный интерес и определяют научную ценность и практическую полезность исследования.

Научный интерес представляют: уточнённые определения понятий внутренней и внешней экономических сред; систематизированная и уточнённая группировка и состав экономических показателей по уровням экономической системы, отличающаяся возможностью их свёртки в обобщённые показатели оценки внутренней и внешней экономической среды предприятия с применением нечётких множеств (Fuzzy-технологий).

Интересны, разработанные на основе предложенного обобщённого подхода управления стратегическим развитием металлургического предприятия:

методический подход к определению стратегии повышения экономической устойчивости предприятия, отличающийся механизмом оценки состояния экономической системы по степени воздействия внешней среды на внутреннюю экономическую среду предприятия;

модель оценки состояния экономической устойчивости на основе спроектированной матрицы обобщённых показателей динамики внешней и внутренней экономической сред предприятия, позволяющая выявлять переходные состояния экономической системы для диагностики результатов принятых стратегических решений в процессе достижения экономической устойчивости предприятия;

метод прогнозирования, отличающийся верификацией запаса экономической устойчивости металлургического предприятия с учётом показателей динамики состояния внешней экономической среды, позволяющий более обосновано принимать управленческие решения по формированию и корректированию стратегии экономической устойчивости при управлении развитием металлургического предприятия;

алгоритм принятия управленческих решений в части оптимизации расходов на персонал, отличающийся прогнозированием состояния внешней и внутренней экономических сред предприятия в соответствии с реализуемой стратегией, позволяющей сохранять баланс между временем занятости и численностью персонала при изменении объёмов производства.

Обоснованность научных положений, выводов, рекомендаций и достоверность результатов исследования, сформулированных в диссертации, подтверждается применением современной методологии научных исследований, необходимых теорий и апробированных методов обработки информации и представления знаний, апробацией основных теоретических положений диссертации в ведущих рецензируемых научных журналах, определённых ВАК и тем, что практические разработки базируются на выводах, полученных в результате научных изысканий.

Практическое значение результатов исследования определяется тем, что основные положения, выводы ориентированы на применение в хозяйственной практике и доведены до практических рекомендаций.

Позитивно можно отметить тот факт, что некоторые методические положения и практические разработки были использованы, судя по автореферату (с. 7, 22), при оценке запаса экономической устойчивости предприятия с прогнозированием обобщённых показателей внешней экономической среды произведена на ПАО «Челябинский трубопрокатный завод» и ПАО «Северсталь».

Несмотря на достоинства, по автореферату имеются замечания:

1. Из автореферата не ясно, в чём же заключается *личный вклад* диссертанта в предлагаемой группировке и составе экономических показателей по уровням экономической системы (рис. 1).

2. Не совсем понятно, *каким образом* падение производства легковых и грузовых автомобилей влияет на падение объёмов производства труб большого диаметра (с. 3, первый абзац)?

3. По нашему мнению, несколько некорректно утверждение диссертанта о том, что в работе *даны* определения понятий внутренней и внешней экономических сред (с. 9, второй абзац сверху). Уместно было бы, на наш взгляд, использовать термин ...*уточнены* ...?

4. В автореферате имеются незначительные погрешности грамматического характера: Свёртка ... производилось ... (с. 9, последний абзац); В результате определена ... при различных значений ... (с.13, третий абзац снизу); «так же», хотя должно быть «также» (с. 13).

Высказанные замечания, однако, принципиального характера не имеют и не снижают ценности представленного к защите исследования, поскольку количество, состав, содержание и обоснование выносимых на защиту положений новизны характеризуют значительный объём проведённых исследований, а раскрытие принципиальных позиций предмета защиты в автореферате позволяет судить о достаточно высоком уровне профессиональной подготовки диссертанта в сфере экономических исследований и свободном владении специальными методами исследования, что, несомненно, является основанием для рассмотрения диссертационной работы по существу.

Автореферат написан корректно, хорошим литературным языком, содержит практические рекомендации.

В целом, судя по автореферату и опубликованным работам, диссертационная работа является законченным научным исследованием, имеет теоретическую ценность и практическую полезность и соответствует основным требованиям пункта 9 «Положения о порядке присуждения учёных степеней», а её автор – Козлов Дмитрий Иванович – заслуживает присуждения искомой учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 - «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Сведения:

|                 |                                                                       |
|-----------------|-----------------------------------------------------------------------|
| Фамилия:        | Ревенко                                                               |
| Имя:            | Николай                                                               |
| Отчество:       | Фёдорович                                                             |
| Ученая степень: | доктор экономических наук                                             |
| Ученое звание:  | профессор                                                             |
| Место работы:   | Автономная некоммерческая организация «Учебно-сертификационный центр» |
| Должность:      | профессор-консультант                                                 |

Контактная информация:

|                 |                                                                            |
|-----------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Почтовый адрес: | 427960, Россия, Удмуртская Республика, г.Сарапул, ул. Электрозаводская, 15 |
| Телефон:        | 8 – 912- 469 – 12 - 13                                                     |
| E-mail:         | nf.revenko@ yandex.ru                                                      |

Доктор экономических наук, профессор



Ревенко  
Николай Фёдорович

Подпись руки профессора Ревенко Н.Ф. удостоверяю:

Директор автономной некоммерческой организации  
«Учебно-сертификационный центр»



Крониковская  
Наталья Валерьевна

23.09.2019