

В диссертационный совет Д212.298.07
при ФГАОУ ВО «ЮУрГУ (НИУ)»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Кулаковой Юлии Николаевны
«Формирование и реализация стратегии операционной
деятельности промышленного предприятия:
теория и методология»,**

представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

Диссертационное исследование Ю.Н. Кулаковой «Формирование и реализация стратегии операционной деятельности промышленного предприятия: теория и методология» посвящено достаточно актуальной для современной науки и хозяйственной практики проблеме повышения эффективности управленческих решений, принимаемых промышленными предприятиями в рамках операционной деятельности. В работе рассмотрены актуальные теоретические и методологические вопросы формирования и реализации стратегии операционной деятельности предприятия, в том числе вопросы оценки ее эффективности и приведения стратегии операционной деятельности в соответствие главной стратегии предприятия и этапу его жизненного цикла в эпоху информационной экономики.

Судя по автореферату, в диссертации предложена авторская концепция стратегического управления операционной деятельностью промышленного предприятия на основе экономико-математических методов управления оборотными средствами.

Шесть положений научной новизны диссертационного исследования, отраженные в автореферате, построены в соответствии с поставленными в работе целью и задачами и имеют ясную логику. Несомненной заслугой автора является классификация видов деятельности предприятия по ряду признаков и уточнение понятия операционной деятельности промышленного предприятия; введение понятия «стратегия операционной деятельности» и разработка классификации этих стратегий на основе количественных показателей; предложение методического подхода к определению нового показателя эффективности операционной деятельности – длительности пребывания оборотных средств в анализируемом периоде, а также разработка методического подхода к оптимизации длительности анализируемого периода; создание механизма корректировки вида стратегии операционной деятельности на основе совершенствования методов управления оборотными средствами предприятия в условиях цифровой экономики.

Разработанные автором подходы и методы имеют научную новизну и практическую ценность, что подтверждается их внедрением на предприятиях Челябинской области. Основные научные результаты исследования опубликованы в 20 статьях в рецензируемых научных изданиях.

Замечание.

Вместе с тем, отмечая актуальность диссертационного исследования, его новизну и значимость для науки и практики, имеется замечание

В автореферате автором сформулировано определение стратегии операционной деятельности промышленного предприятия и установлено ее место в системе стратегий предприятия. Из автореферата не ясно, каким образом стратегия операционной деятельности должна соответствовать главной стратегии предприятия и этапу его жизненного цикла (жизненного цикла выпускаемой им продукции) и оцениваться количественными показателями эффективности, поскольку главная стратегия предприя-

тия, его жизненный цикл и жизненный цикл выпускаемой продукции имеют разные темпы изменений.

Несмотря на высказанное замечание, считаю, что диссертация «Формирование и реализация стратегии операционной деятельности промышленного предприятия: теория и методология» в полной мере отвечает критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней, и ее автор, Кулакова Юлия Николаевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

**Доктор экономических наук,
доцент,
профессор кафедры учета и финансов
Федерального государственного
бюджетного образовательного
учреждения высшего образования
«Челябинский государственный
университет»**

Пестунов Михаил Александрович

27.02.2020 г.

Автор отзыва, Пестунов Михаил Александрович, согласен на включение персональных данных в документы, связанные с работой диссертационного совета, и их дальнейшую обработку.

Контактная информация:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет».

Адрес: 454001, УрФО Челябинская обл, г. Челябинск, ул. Братьев Кашириных, д.129.

Телефон: 8 (351) 799-70-84, 799-71-01.

Электронный адрес: pestynov_ma@mail.ru.



Подпись

достоверно

Юлия Николаевна Кулакова

специальном по кафедре