

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

кандидата экономических наук Калмаковой Надежды Анатольевны на диссертационную работу Козлова Дмитрия Ивановича: «Стратегическое управление металлургическим предприятием по критерию устойчивости», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

1. Актуальность избранной темы исследования

В связи с турбулентными явлениями в мировой и отечественной экономике проблема управления устойчивым развитием отечественных промышленных предприятий на стратегическом уровне не смотря на существование большого количества исследований, посвященных этой тематике, продолжает оставаться актуальной. Сложность решения проблемы эффективного управления устойчивым развитием предприятия, обусловлена тем, что необходимо учесть множество составляющих экономической системы определить их взаимосвязи, оценить их влияние друг на друга, транзитивное взаимодействие через опосредованные компоненты. Используя понятия стратегического и оперативного управления необходимо решать задачи адаптации предприятия к состоянию экономической среды при достижении целей устойчивой конкурентоспособности и эффективности.

Экономическая устойчивость каждого крупного отечественного металлургического предприятий в современных условиях является одной из основ устойчивого экономического развития, как металлургической отрасли, так и нашей страны в целом. При решении задач стратегического управления предприятием на практике особо значимую роль имеет возможность принятия решений в условиях неопределенности внешней среды предприятия.

Отдельные вопросы остаются недостаточно изученными, в частности, проблема учета внешней среды при оценке устойчивости предприятий. Предлагаемые в научных разработках российских и зарубежных экономистов методы учета внешней среды при оценке устойчивости предприятий основываются, в большинстве случаев, на достигнутых результатах деятельности. Требуют более конкретного решения задачи устойчивого развития предприятия через разработку перспективного и реалистичного подхода, состоящего в panoramicm анализе состояния металлургического предприятия, его окружения и прогнозировании развития внешней среды предприятия. При нестабильной работе металлургического предприятия особенно актуально решение задач по совершенствованию управления персоналом и определение направлений инновационного развития предприятия на научной основе.

С этих позиций актуальность работы соискателя не вызывает сомнений. Рассматриваемая диссертация отражает современные и актуальные тенденции развития методов оценки устойчивости предприятий, является необходимым этапом на пути прироста знаний в области стратегического управления металлургическими предприятиями.

2. Степень обоснованности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Структура диссертационного исследования имеет внутреннее единство и элементы новизны, свидетельствующее о личном вкладе автора в науку. Автор достаточно корректно использует известные научные методы обоснования полученных результатов, выводов и рекомендаций. Выводы диссертационного исследования согласуются с основным содержанием работы и с результатами, представленными в независимых источниках по данной тематике. Д.И. Козловым изучены и критически анализируются известные достижения и теоретические положения отечественных и зарубежных актов, методические разработки по оценке устойчивости

предприятий при стратегическом управлении ими, основные подходы в исследованиях на тему диссертации.

Обоснованность подтверждается тем, что автором проанализировано понятие «экономическая устойчивость предприятия» и обоснованы группировка и состав факторов, оказывающих влияние на принятие решений в области достижения (сохранения) экономической устойчивости предприятия при его стратегическом управлении. Корректно применяются методы сравнения, анализа, синтеза с использованием значительного объема результатов исследований известных ученых.

Структура диссертационного исследования имеет внутреннее единство и элементы новизны, свидетельствующее о личном вкладе автора в науку. Автор достаточно корректно использует известные научные методы обоснования полученных результатов, выводов и рекомендаций. Выводы диссертационного исследования согласуются с основным содержанием работы и с результатами, представленными в независимых источниках по данной тематике.

Диссертация Д.И. Козлова оформлена в соответствии с установленными требованиями и содержит все необходимые разделы научного исследования, состоит из введения, трёх глав, выводов по главам, заключения, библиографического списка из 227 наименований и 4 приложений.

Содержание работы отвечает поставленным задачам, вполне логично изложено на 146 страницах машинописного текста и включает в себя 24 рисунка и 41 таблицу. Указанная структура диссертации позволяет в полном объеме достичь поставленных целей и задач исследования. Автором опубликовано 14 работ общим объемом 6,45 п.л., из них 5,02 п.л. авторского текста, в том числе 7 статей в ведущих изданиях согласно перечню ВАК РФ. Так же по теме диссертации опубликована одна монография объемом 9,41 п. л. из них авторских 7,05 п.л.

В 1 главе – «Теоретико-методологические аспекты исследования экономической устойчивости предприятия и её оценки в динамической среде» (с.13-67) определена актуальность учета изменений во внутренней и внешней среде металлургического предприятия (с.13-20), раскрыта сущность понятий экономической устойчивости металлургического предприятия и стратегического управления предприятием по критерию экономической устойчивости (с. 20-26). Далее в диссертационной работе проведен анализ современных подходов к оценке устойчивости предприятия при стратегическом управлении (с.26-39), произведена свертка сгруппированных показателей иерархических уровней экономической системы в обобщенные показатели динамического воздействия на устойчивость предприятия (с.39-62), предложен способ определения запаса экономической устойчивости металлургического предприятия (с.62-67).

Во 2 главе – «Теоретические основы стратегического управления металлургическим предприятием по критерию экономической устойчивости» (с.69-105) автором определены переходные состояния экономической системы (с. 69-89), исследовано место экономической устойчивости в стратегическом управлении металлургическим предприятиям (с.89-104), рассмотрены категории и критерии оценки стратегического управления металлургическим предприятием по критерию устойчивости (с.104-105).

В 3 главе – «Верификация стратегии экономической устойчивости предприятия» (с.107-143) перспективно произведен расчет обобщенных показателей внешней и внутренней экономических сред металлургического предприятия в контексте предложенного подхода (с. 107-115), автор прогнозирует альтернативный индикатор изменений в экономической среде металлургической отрасли, а так же показателей экономической устойчивости металлургического предприятия при помощи ППП «Statistica» (с.115-127). На основании проведенного прогнозирования автором рассмотрены варианты оптимизация расходов на персонал при

стратегическом управлении металлургическим предприятием по критерию устойчивости (с. 127-133).

Результаты диссертационной работы и основные научные положения неоднократно докладывались на российских и международных конференциях.

Автореферат достаточно полно отражает содержание диссертационной работы. Результаты изложены последовательно в соответствии с решаемыми задачами и отражают внутреннее единство работы. Печатные работы автора всесторонне и полно освещают основные положения диссертации.

Таким образом, результаты диссертационного исследования вытекают из общей логики диссертационной работы, основные положения и выводы, сформулированные автором, научно обоснованы и получены в ходе обобщения и анализа теоретического и фактического материалов.

3. Достоверность и новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, главным образом, заключается в следующем.

1. Произведена группировка и состав показателей динамического воздействия на устойчивость металлургического предприятия по иерархическим уровням экономической системы (с.44-59). Использование подхода математической свертки позволило определить интегральные значения показателей многоуровневой экономической системы и произвести оценку запаса экономической устойчивости предприятия (с.39-62). Адаптированная автором к специфике металлургической отрасли трактовка определения «экономическая устойчивость» позволила более тесно увязать, через показатели внутренней и внешней среды, устойчивость металлургического предприятия и стратегическое управление им в контексте названного свойства (с.24-26).

2. Разработана модель оценки состояния экономической системы на основе спроектированной матрицы обобщенных показателей оценки внутренней и внешней экономических сред предприятия (с. 86). Модель как система элементов реализована на входе в форме соотношения обобщенных показателей мини-уровня и степени воздействия на них показателей микро-, мезо-, макро-уровней экономической системы, а на выходе - характеристиками переходных состояний экономической системы. Этот подход позволяет оценить влияние каждого иерархического уровня экономической системы на предприятие и ситуационно диагностировать полученные на выходе модели результаты принятых управленческих решений в процессе достижения экономической устойчивости развития предприятия (с. 86-87). Перспективно доказано использование авторской трактовки стратегии управления metallurgическим предприятием по критерию экономической устойчивости. Стратегия управления, использующая возможности результативного прогнозирования и планирования, рассматривается как целостная модель управления предприятием при изменяющихся состояниях внешней среды, учитывающая запас устойчивости предприятия, использующая панорамный анализ результатов ее применения для обеспечения стабильности и экономического роста предприятия (с.93). Такой взгляд на перспективу планового развития предприятия на основе адаптивных прогнозов позволяет повысить уровень обоснованности принимаемых решений при стратегическом управлении metallurgическим предприятием.

3. Подтверждён подход к разработке стратегии достижения экономической устойчивости предприятия, отличающийся использованием сформированной классификации курсов развития экономической системы предприятия (с.69-71). Обосновано использование прогнозируемых границ перехода экономической системы из равновесного состояния в неравновесное с учетом выявленных противоречий между внутренней и внешней средой (с.73-79). Реализуемый подход позволил адекватно оценить

экономическую устойчивость предприятия при текущем состоянии экономической системы, сформировать инструменты реагирования и меры по обеспечению стабильного экономического роста металлургического предприятия (с.107-114).

4. Предложен практико-применимый и апробированный автором метод прогнозирования и верификации состояния экономической устойчивости. Данный метод может быть использован дифференцировано в различных условиях экономической среды, основан на использовании динамики обобщенных показателей экономической системы, обработанных с применением пакета прикладных программ «Statistica» (с. 127-132). Это позволяет доказательно принимать управленческие решения по созданию и динамической корректировки стратегии управления устойчивым развитием металлургического предприятия (с. 132-133).

5. Разработан алгоритм принятия управленческих решений в части оптимизации расходов на персонал, учитывающий прогнозирование состояний внешней и внутренней экономических сред предприятия в соответствии с реализуемой стратегией, позволяющей сохранять баланс между временем занятости и численностью персонала при изменении объемов производства (с.137-141). Это позволяет при компьютерной обработке больших массивов информации по позиционированию и оценке состояния предприятия более обоснованно влиять на его устойчивость в условиях развития цифровой экономики (с.142-143).

Достоверность полученных данных обеспечивается использованием известных методик проведения исследований; подтверждается схожестью данных, полученных при расчетах по разработанному механизму и результатами аprobаций, проведенных автором на российских металлургических предприятиях.

Автор достаточно корректно использует известные научные методы обоснования полученных результатов, выводов, рекомендаций. Выдвинутые положения основываются на известных достижениях науки в области

стратегического управления предприятием в контексте устойчивости, а также на обобщении практического опыта участия автора в проектах по оценке и прогнозированию экономической устойчивости предприятия.

Анализ результатов диссертационного исследования, полученных соискателем, свидетельствует об их научной новизне, научно-методической и практической значимости.

Научно-обоснованные результаты, полученные автором диссертационного исследования, вносят вклад в дальнейшее развитие теории и практики стратегического управления предприятиями металлургического комплекса в контексте их устойчивости.

Теоретическая значимость диссертации заключается в том, что разрабатываемая методика оценки устойчивости металлургического предприятия на основе верификации протекающих на иерархических уровнях экономической системы курсах при стратегическом управлении является вкладом автора в теорию управления предприятием и может расцениваться как приращение уровня знаний в сфере исследования путей повышения (сохранения) устойчивого развития предприятий.

Практическая значимость диссертации состоит в том, что применение авторских методических разработок на практике позволяет повысить качество принимаемых решений при управлении металлургическим предприятием, а также при планировании в условиях экономической нестабильности и неопределенности.

Материалы диссертационного исследования готовы к дальнейшему практическому применению и могут быть использованы:

- для повышения эффективности функционирования металлургических предприятий в условиях нестабильности и неопределенности рыночной ситуации;
- при подготовке лекционных и семинарских занятий по дисциплинам, связанным с управлением предприятиями в контексте устойчивого развития.

Вышеизложенное определяет значимость диссертационного исследования для науки и практики.

5. Замечания

Наряду с достоинствами диссертационной работы, присутствуют следующие замечания:

1. В диссертации разработана модель оценки состояния экономической системы, на основе спроектированной матрицы обобщенных показателей оценки внутренней и внешней экономических сред предприятия (с. 86). В ходе работы, данная модель, применяется для проведения расчетов обобщенных показателей металлургических предприятий. При этом автором не учитывается специфика функционирования других отраслей промышленности.

2. Согласно прогнозам автора, коэффициент запаса экономической устойчивости предприятия (мини уровень экономической системы), представленный в таблице 3.13 (с.132), не зависимо от способа прогнозирования не превысит значение 1,13. Согласно прогнозам, представленным в «Стратегии развития черной металлургии России на 2014-2020 годы и на перспективу до 2030 года», утвержденной приказом Минпромторга России от 5 мая 2014 г. № 839, рост производства стальных труб в целом по России с 2015 по 2020 г.г. составит 6-8%.

3. Приведенное распределение видов экономического курса в зависимости от состояния экономической системы (рисунок 2.1, с.72 диссертационной работы) исключает фактологическое понимание проблемы и системного решения задач устойчивого развития предприятия по упреждающим сигналам от внешней среды и с учетом состояния мировой экономики, экономики страны, фискальной системы, сбалансированности развития по выбранным динамическим соотношениям показателей, влияющих на устойчивое развитие предприятия.

4. В работе перечислен ряд существующих универсальных статистических пакетов обработки информации (с.121) но, не отражена

причина выбора для исследования именно пакета прикладных программ «Statistica», не использована новейшая версия указанной программы.

Отмеченные недостатки не снижают теоретической и практической значимости диссертационного исследования.

5. Заключение

Диссертационное исследование Козлова Дмитрия Ивановича на тему «Стратегическое управление металлургическим предприятием по критерию устойчивости» является самостоятельной, интересной и завершенной научно-квалификационной работой по актуальной проблеме. В работе на основе обобщения экономических показателей каждого иерархического уровня и определении протекающих в них курсов осуществлено развитие методического инструментария оценки устойчивости металлургического предприятия при его стратегическом управлении, что является решением важной задачи народного хозяйства.

Полученные автором результаты достоверны, выводы и заключения обоснованы. Работа базируется на достаточном числе исходных данных, примеров и расчетов. Содержание автореферата отражает основные положения диссертации. Основные положения и результаты диссертационной работы опубликованы в перечне публикаций автора, приведенном в автореферате.

Структура и содержание диссертации удовлетворяет требованиям, установленным постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 «О порядке присуждения ученых степеней». Так же, работа соответствует следующим пунктам Паспорта ВАК по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством»: п.1.1.1 – «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организаций и управления хозяйственными образованиями промышленности»; п.1.1.2 – «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов,

предприятий»; п.1.1.4 – «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, в отраслях и комплексах».

Автор диссертации – Козлов Дмитрий Иванович заслуживает присуждения учёной степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность).

Официальный оппонент, кандидат экономических наук, доцент кафедры «Экономика и финансы», Уральский филиал ФГОБУ ВО «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации».



ФИО лица, представившего отзыв официального оппонента на данную диссертацию	Калмакова Надежда Анатольевна
Почтовый адрес	454084, г. Челябинск, ул. Работниц, 58, каб. 21
Телефон	89090716022
Адрес электронной почты	Nakalmakova@mail.ru
Наименование организации, работников которой является лицо, представившее отзыв на данную диссертацию	Уральский филиал федерального государственного образовательного бюджетного учреждения высшего образования «Финансовый университет при Правительстве Российской Федерации»
Ученая степень	кандидат экономических наук
Ученое звание	-
Должность в данной организации	доцент кафедры «Экономика и финансы»
Специальность, по которой оппонентом защищена диссертация	Специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями комплексами: промышленность), 08.00.10. – Финансы, денежное обращение и кредит