

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, профессора Чупрова Сергея Витальевича на диссертацию Козлова Дмитрия Ивановича на тему: «Стратегическое управление металлургическим предприятием по критерию устойчивости», представленной на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05– Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность)

1. Актуальность темы исследования

Диссертационное исследование Д.И. Козлова обращено к решению теоретически и практически значимой проблемы совершенствования подходов к стратегическому управлению металлургическим предприятием с позиций обеспечения его экономической устойчивости перед лицом потока воздействий стремительно меняющейся среды. Действительно, успешное управление устойчивостью металлургических предприятий находится в ряду приоритетных задач в русле достижения как экономической безопасности страны, так и устойчивого функционирования других отраслей российской экономики.

Обострение конкуренции между предприятиями на мировом рынке черных металлов часто влечет за собой вытеснение с него отечественной продукции высокой степени переработки. Феномены глобализации, ускоряемые развитием транснационального капитала, порождают в среде мирового рынка металлов неординарные динамичные процессы с присущей им резкой колеблемостью факторов макро-, мезо- и микроуровней. В связи с этим укрепление и стабилизация позиций России на мировом металлургическом рынке востребовали как поиск эффективных решений по повышению конкурентоспособности отечественных металлургических предприятий, так и разработку и внедрение методов и моделей управления, нацеленных на достижение устойчивого функционирования и развития отраслевых предприятий.

В настоящее время известны авторские подходы к оценке и анализу экономической устойчивости предприятий, но не сложился общепризнанный методический подход к стратегическому управлению устойчивостью металлургических предприятий, учитывающий отраслевую специфику и уровни неравновесности их экономических состояний при реализации различных сценариев хозяйствования предприятий. Наряду с этим остаются недостаточно изученными и нуждаются в совершенствовании методы и модели оценки состояния экономической системы, модели обобщенных интегральных показателей факторов макро-, мезо- и микроуровня, модели прогнозирования состояний экономической устойчивости предприятия в условиях влияния разного рода возмущений среды.

На этом основании можно резюмировать, что выбранная тема диссертационной работы Д.И. Козлова является актуальной, а полученные автором научные положения и результаты исследования имеют теоретическую, методическую и практическую ценность.

2. Содержание и структура диссертационной работы

Диссертационное исследование состоит из введения, трех глав, заключения, списка литературы, приложения и оформлено согласно требованиям, предъявляемым к диссертационным работам. Структура и содержание диссертации соответствуют поставленной цели и задачам исследования.

Диссертация состоит из введения, трех глав, содержащих 12 параграфов, заключения, списка литературы и четырех приложений. Общий объем диссертации составляет 213 страниц, содержит 24 рисунка и 41 таблицу.

Во введении раскрываются актуальность исследования, степень разработанности проблемы, цель и задачи, объект и предмет исследования, теоретико-методологическая и информационная база исследования и наиболее существенные результаты работы, обладающие научной новизной, практическая значимость и апробация результатов исследования, структура и объем диссертации и др. (с. 4-12).

В первой главе «Теоретико-методологические аспекты исследования экономической устойчивости предприятия и её оценки в динамической среде» автором охарактеризованы современные проблемы хозяйствования предприятий металлургического комплекса и актуальность учета и анализа изменений во внутренней и внешней среде предприятия. Автор справедливо утверждает, что эффективность реагирования предприятия на такие изменения зависит от гибкости механизма управления, равновесия в вариациях внутренних и внешних факторов среды, выявляет особенности усложнения управления процессом устойчивого развития в современных условиях.

С использованием оригинального анализа существующих понятий применительно к задачам исследования уточнено содержание понятия «экономическая устойчивость предприятия», сформулированы понятия «внешняя и внутренняя экономическая среда предприятия». Представлена авторская классификация и состав показателей, оценивающих динамическое воздействие на устойчивость металлургического предприятия по иерархическим уровням экономической системы. Обсуждается процесс свертки отклонений экономических показателей внутренней и внешней среды металлургического предприятия в обобщенные, формируется авторская модель определения «запаса экономической устойчивости обобщенного показателя внутренней среды» (с. 62-63).

Во второй главе «Теоретические основы стратегического управления металлургическим предприятием по критерию экономической устойчивости» определены условия формирования экономических курсов при различных состояниях системы (с. 69-73). Проанализированы атрибуты систем различной природы, типы внутренних и внешних противоречий, присущих различным состояниям равновесности предприятия (с. 74-78). Сформулировано понятие «стратегия управления предприятием по критерию экономической устойчивости» (с. 93).

В третьей главе «Верификация стратегии экономической устойчивости предприятия» проведена апробация результатов исследования на ПАО «ЧТПЗ», проведен расчет обобщенных показателей экономической среды в контексте разработанной

концепции с иллюстрацией графиками обобщенных показателей экономической системы (с.107-114). Спрогнозирован альтернативный индикатор изменений в экономической среде с помощью ППП «Statistica»; раскрыта индикативная связь научных публикаций с оценкой экономической среды предприятия (с. 115-127). Выполнено прогнозирование экономической устойчивости ПАО «ЧТПЗ» при реализации различных экономических курсов, обоснованы рекомендации по учету полученных результатов (с.127-133). Предложена схема оптимизации расходов на персонал при стратегическом управлении металлургическим предприятием по критерию устойчивости (с. 133-143).

В заключении диссертации резюмируются основные выводы и обобщаются результаты по проведенному диссертационному исследованию.

Тем самым комплексность и системность диссертационного исследования позволили автору достичь цели и решить проблемные задачи в сфере стратегического управления металлургическим предприятием под углом зрения обеспечения его устойчивости в динамичной экономической среде.

3. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

В представленном диссертационном исследовании формулируемые соискателем научные положения, выводы и рекомендации обладают высокой степенью обоснованности и достоверности.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций достигается благодаря тому, что они опираются на:

- воззрения отечественных и зарубежных ученых в области организации и управления экономическими системами в целях обеспечения их устойчивости;
- концепции теории систем и синергетической экономики;
- привлечение представлений теории инноваций, риск-менеджмента, проектного менеджмента;
- использование методов логического и системного анализа, экономико-статистических методов исследования, экспертного метода;
- применение в диссертационном исследовании методов моделирования и прогнозирования экономических систем.

Достоверность результатов исследования обеспечивается:

- использованием в качестве информационной базы законодательных и нормативных актов РФ, официальных материалов Росстата, аудиторских заключений по финансовой отчетности предприятий Челябинской области;
- применением материалов научно-практических конференций, семинаров и периодической печати.

На основании изложенного диссертационное исследование Д.И. Козлова отличается необходимой степенью теоретической и методологической проработки, обоснованности и достоверности научных положений, выводов, рекомендаций и репрезентативностью эмпирического материала, необходимого для получения научных результатов.

4. Научные положения, выводы и рекомендации диссертационного исследования, их новизна и личный вклад автора

Диссертационная работа содержит научно обоснованную разработку методических положений и практических рекомендаций по стратегическому управлению металлургическими предприятиями в контексте обеспечения их устойчивости в условиях возрастающей изменчивости внешней и внутренней среды. В этой связи автором получены научные результаты, обладающие научной новизной:

1. В развитие теоретико-методических положений управления устойчивостью металлургических предприятий в диссертационном исследовании автором разработан подход к определению запаса экономической устойчивости (с. 62-63), благодаря чему ключевые факторы обобщаются едиными интегральными показателями и появляется возможность количественно оценить их воздействие при выборе направлений экономического развития предприятия.

2. Научно-методическое значение приобретает формализованная автором матричная модель оценки состояний экономической системы по параметрам внутренней среды и обобщенного показателя степени воздействия факторов окружения на предприятие (с. 85 - 86), позволяющая измерить изменения состояний экономической системы при вариативности курсов её развития по отношению к металлургическому предприятию в зависимости от взаимодействия факторов внутренней и внешней среды предприятия.

3. Методический инструментарий исследования дополняет разработанный автором подход к определению стратегии повышения экономической устойчивости предприятия (с. 83-85) на базе авторской модели соответствия курсов экономической системы (компромиссного, курса комплексных намерений, курса давления и оказания влияния, курса ограничения и вытеснения) различным уровням ее равновесности.

4. С позиций научной и прикладной значимости проектирование этого подхода важно тем, что в отличие от аналогичных ему учтены характерные для каждого состояния экономической системы (закрытость, устойчивость, упорядоченность, гомеостаз) противоречия и определены границы между ее состояниями (равновесным, среднеравновесным, слаборавновесным и неравновесным) (с. 88-89).

5. Дополнен методический аппарат также разработанной автором методикой прогнозирования и верификации экономической устойчивости предприятия (с. 115-126), отличающейся использованием динамики научных публикаций и обобщенных показателей экономической системы и позволяющей повысить обоснованность принятия управленческих решений при формировании и корректировке стратегии обеспечения экономической устойчивости развития металлургического предприятия.

6. Существенным результатом исследования является изложенный в диссертации авторский метод прогнозирования состояния экономической устойчивости предприятия путем оценки обобщенных показателей факторов внешней среды макро-, мезо- и микроуровней и запаса экономической устойчивости металлургического предприятия (с. 127-133) для повышения эффективности управленческих решений в целях обеспечения устойчивости предприятия при реализации стратегий его развития.

7. Методическое обеспечение исследования наращивается авторским алгоритмом принятия управленческих решений в части оптимизации расходов на персонал, отличающийся прогнозированием состояния внешней и внутренней экономической среды предприятия в соответствии с реализуемой стратегией (с. 137- 138), что дает возможность по оценке состояния предприятия более выверено влиять на его устойчивость.

В результате полученные лично автором выносимые на защиту результаты обладают научной новизной в сфере исследований по тематике стратегического управления металлургическим предприятием, преследующего цель устойчивого функционирования и развития в динамичной конкурентной среде.

5. Значимость полученных результатов для науки и практики

Диссертационная работа Д.И. Козлова имеет весомое значение для научных исследований и практической деятельности металлургических предприятий в аспекте изучения и обеспечения условий их устойчивости в процессе стратегического управления ими.

Значимость полученных результатов для науки состоит в приращении знаний о методах оценки, анализа, прогнозирования и верификации экономической устойчивости предприятия на основе определения и использования обобщенных показателей его внутренней и внешней экономической среды для решения задачи повышения эффективности управления предприятием.

Результаты диссертационной работы автора апробированы в его публикациях и докладах на международных и всероссийской научно-практических конференциях в Москве, Екатеринбурге, Воронеже, Челябинске. Апробация подтвердила научную состоятельность теоретических положений и методических разработок, выводов и результатов диссертационного исследования автора.

Практическая значимость и достоверность полученных научных результатов подтверждена их применением в аналитической работе при оценке запаса экономической устойчивости предприятия с прогнозированием обобщенных показателей внешней среды на ПАО «Челябинский трубопрокатный завод» и ПАО Северсталь». Метод прогнозирования состояний экономической системы используется в учебном процессе Уральского социально-экономического института (филиала) ОУП ВО «Академия труда и социальных отношений» при обучении бакалавров в рамках направлений «Менеджмент» и «Экономика» в процессе преподавания дисциплин «Экономика предприятий (организации)», «Экономический и финансовый анализ», «Стратегический менеджмент».

Полученные автором результаты достоверны, выводы обоснованы. Работа написана доходчиво, грамотно и аккуратно оформлена. По каждой главе и диссертационной работе в целом сформулированы выводы.

6. Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Результаты выполненного Д.И. Козловым диссертационного исследования представляют собой теоретико-методические положения и практические рекомендации, направленные на совершенствование стратегического управления металлургическими предприятиями с позиций обеспечения их экономической устойчивости в высоко динамичной среде.

В изложенном в диссертации методическом обеспечении исследования основное значение имеет разработанная автором методика оценки и прогнозирования запаса экономической устойчивости и верификации стратегии ее поддержания для металлургических предприятий на базе обобщенных показателей внутренней и внешней среды.

Рекомендации диссертационного исследования могут быть использованы в практической деятельности российскими металлургическими предприятиями, а также в учебном процессе учреждениями высшего и послевузовского образования при реализации образовательных программ подготовки бакалавров и магистров по направлениям «Экономика» и «Менеджмент».

7. Дискуссионные вопросы и замечания по диссертационному исследованию

При общей положительной оценке диссертации Д.И. Козлова следует отметить ряд дискуссионных вопросов и замечаний.

1. В трактовке понятия экономической устойчивости, которому следует автор, оно сводится ее к сохранению исходного равновесия системы (с. 24 диссертации). Резонно пояснить отношение автора к устойчивому неравновесию как преимущественному свойству развивающихся систем с позиций синергетических представлений.

2. При анализе экономической устойчивости автор недостаточно учитывает влияние специфических отраслевых факторов, особенностей конкуренции в металлургической отрасли (например, длительность производственного и финансового цикла, высокие входные барьеры, высокий уровень постоянных затрат в отрасли, возможный отказ потребителей от продукции отечественных предприятий и т.д.). Между тем именно они определяют сущность и специфику экономической устойчивости металлургического предприятия.

3. На мой взгляд, в обосновании разработанного автором метода расчета запаса экономической устойчивости предприятия недостаточно полно аргументирована шкала, выражающая градации запаса его устойчивости (с. 63).

4. В авторских моделях оценки и прогнозирования состояния экономической устойчивости (с. 84-85) не учтены ситуации, когда на предприятии одновременно реализуется ряд экономических курсов, что возможно, кстати, для различных стратегических хозяйственных единиц.

5. В рамках решения поставленных в исследовании задач представляется весьма спорной целесообразность предпринятого автором исследования информации Челябинской областной научной библиотеки о научных публикациях, связанных с металлургией, как альтернативного индикатора изменений в экономической среде металлургического предприятия (с.115-127). Представляется уместным, что большей прогностической ценностью и значимостью обладали бы исследования экономической ситуации в отраслях-партнерах, в частности, в машиностроении и строительстве, оказывающих существенное влияние на экономическое состояние металлургических предприятий.

6. В диссертационном исследовании при разработке алгоритма принятия решений по оптимизации расходов на персонал не нашла достаточного раскрытия информация о видах внедряемых на предприятии цифровых технологий и полученном от их внедрения эффекте (с.141).

Однако отмеченные дискуссионные вопросы и замечания не снижают научной ценности выполненного исследования, его методическое и прикладное значение.

8. Соответствие диссертационного исследования Положению о присуждении ученых степеней

Представленная диссертация и автореферат соответствуют критериям и требованиям п. 9-11, 13, 14 Положения о присуждении ученой степени.

Диссертационное исследование Д.И. Козлова является самостоятельно выполненной завершенной научно-квалифицированной работой, в которой изложены новые научно обоснованные решения и разработки по стратегическому управлению металлургическим предприятием по критерию устойчивости, имеющие существенное значение для развития металлургической промышленности России.

Структура и содержание диссертации соответствуют требованиям п. 9 Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к кандидатским диссертациям, и соответствует следующим пунктам паспорта научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность):

- п.1.1.1. Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности;
- п.1.1.2.. Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий;
- п.1.1.4. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, в отраслях и комплексах.

Методы научного исследования автора обладают достаточной аналитической глубиной. Эмпирический материал репрезентативен. Основные научные результаты и рекомендации, содержащиеся в диссертации, изложены в 15 научных публикациях, в том числе в коллективной монографии и в 7 статьях, опубликованных в рецензируемых научных изданиях, определенных ВАК Минобрнауки РФ.

Результаты диссертационного исследования Д.И. Козлова имеют теоретическую, методическую и практическую ценность и могут быть использованы в деятельности металлургических предприятий для совершенствования стратегического управления ими в целях достижения устойчивого функционирования и развития предприятий.

На этом основании автор диссертации Дмитрий Иванович Козлов заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность).

Официальный оппонент

Профессор кафедры стратегического и финансового менеджмента Сибирско-Американского факультета менеджмента Байкальской международной бизнес-школы (института) ФГБОУ ВО «Иркутский государственный университет», доктор экономических наук (специальность 08.00.05), профессор

«3» октября 2019 г.

Чупров С.В.

ФИО лица, представившего отзыв на данную диссертацию	Чупров Сергей Витальевич
Почтовый адрес	664082, Сибирский федеральный округ, Иркутская область, г. Иркутск, ул. Улан - Баторская, 6.
Телефон	+7 (3952) 42-71-30, 42-85-57, 89148851472
Адрес электронной почты	web@buk.irk.ru, ChuprovSV@yandex.ru
Наименование организации, работником которой является лицо, представившее отзыв на данную диссертацию	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Иркутский государственный университет»
Ученое звание	Профессор
Ученая степень	Доктор экономических наук
Должность в данной организации	Профессор кафедры стратегического и финансового менеджмента
Специальность, по которой оппонентом защищена докторская диссертация	08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (теория управления экономическими системами)

