

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Козлова Дмитрия Ивановича «Стратегическое управление металлургическим предприятием по критерию устойчивости», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности – 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

Актуальность проблемы эффективности принимаемых решений при стратегическом управлении предприятием условиях нестабильности внешней среды остается неизменной уже более двадцати лет. В современных условиях хозяйствования простое копирование раннего опыта оказывается неэффективным и не способным обеспечить экономическую устойчивость предприятия. Особенно важным, процесс стратегического управления стал для металлургических предприятий, которые имеют большие массы капитала, часто используемые неэффективно. Не смотря на большое количество научных работ по обеспечению устойчивой работы и развития предприятий, остаётся не до конца решенной проблема результативного управления ими по критерию устойчивости.

Автором уточнены весьма важные понятия «внутренняя экономическая среда», «внешняя экономическая среда» как система организационно-экономических отношений предприятия в региональном, отраслевом и государственном масштабах, определяемых количественными и качественными показателями, отличающимися содержанием сведений политического, экономического, военного, социального, технического характера, обобщенные значения которых при стратегическом управлении в принципе не могут изменяться предприятием.

В диссертационной работе соискатель определяет зависимость устойчивости предприятия от курсов, имеющих место во внешней экономической среде предприятия, что обеспечивает обоснованность выбора стратегии управления металлургическим предприятием.

В целом диссертационное исследование вносит вклад в решение важной экономической задачи по повышению устойчивости экономики страны через совершенствование процесса управления предприятиями металлургической отрасли по критерию устойчивости.

Следует отметить, что исследуемый автором круг вопросов дает представление об аспектах стратегического развития металлургического предприятия в условиях нестабильности и воздействий факторов внешней среды.

Научный интерес также представляет та часть работы, где соискатель определяет запас экономической устойчивости металлургического предприятия с использованием разработанного метода прогнозирования показателей динамики состояния внешней экономической среды, позволяющего повысить обоснованность принимаемых управленческих решений на стратегическом уровне.

Все рекомендации соискателя основаны на исследовании многочисленных показателей работы металлургических предприятий, металлургической промышленности в целом, народного хозяйства за многолетний период.

Положительным научным результатом работы является модель расчета оптимального варианта расходов на персонал, в которой учитываются показатели времени занятости и численности персонала в условиях экономического кризиса в экономике, когда существенно снижается спрос на продукцию и, следовательно, предприятие временно вынуждено снижать объемы производства. Достоверность результатов исследования подтверждается тем, что теория построена на использовании известных положений фундаментальных и прикладных работ отечественных и зарубежных исследователей в области стратегического управления устойчивостью промышленных предприятий, прогнозирования устойчивости и моделирования экономических процессов, использованы современные методики обработки данных государственной статистики.

В качестве замечания можно отметить, что в работе недостаточно учитывается влияние развития зарубежных металлургических предприятий на принятие решений по повышению экономической устойчивости конкретного отечественного металлургического предприятия.

В целом диссертационная работа Козлова Дмитрия Ивановича отвечает требованиям, предъявляемым ВАК РФ к кандидатским диссертациям, она содержит элементы научной новизны, обладает практической значимостью, апробирована, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность)».

Профессор кафедры управления и права
ФГБОУ ВО «Уральский
государственный аграрный университет»,
д.э.н., профессор



Набоков
Владимир Иннокентьевич

620075, г. Екатеринбург,
ул. К.Либкнехта, 42
Тел. (343)3713363
nv1472@yandex.ru

12.09.2019 г.

Подпись 
Заверяю: Заместитель начальника
управления кадров
по общим вопросам

