

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Кулаковой Юлии Николаевны
«Формирование и реализация стратегии операционной деятельности
промышленного предприятия: теория и методология», представленной
на соискание ученой степени доктора экономических наук
по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами: промышленность)»**

Тема диссертационного исследования Ю.Н. Кулаковой является весьма актуальной для промышленных предприятий России. Стратегический подход к управлению бизнесом позволяет руководству предприятий мыслить масштабными категориями, не стремясь к сиюминутной выгоде, а видя перспективы развития предприятия в долгосрочном периоде. При этом реализация стратегии предприятия требует поиска, разработки и внедрения новых современных методов и моделей управления, основанных на количественных критериях и использующих достижения современной науки и цифровых технологий. Однако тот факт, что на многих предприятиях решения продолжают приниматься «на глазок», интуитивно, позволяет констатировать, что проблема разработки научных основ управления операционной деятельностью продолжает быть актуальной и требует дополнительных исследований.

Исходя из автореферата, целью диссертационной работы Ю.Н. Кулаковой является развитие теории и разработка методологии формирования и реализации стратегии операционной деятельности промышленного предприятия (стр.5). Для достижения этой цели в работе логично выстроены и последовательно решены теоретические, методологические и методические задачи. Результаты исследования отражены в 56 работах, в том числе в 20 статьях в журналах, определенных Перечнем ВАК РФ.

Достоверность и обоснованность положений, вынесенных автором на защиту, доказывается обширной научно-теоретической базой, анализом достаточного объема научных трудов по тематике исследования, а также обработкой необходимого объема фактических данных группы исследуемых предприятий металлургической отрасли за 45 кварталов (2006-2017 гг.). Несомненной заслугой автора является введение в научный оборот нового понятия – стратегия операционной деятельности промышленного предприятия (стр.14) и обоснование классификации видов этих стратегий на основе четких количественных критериев (стр.15). Важным достижением является предложение метода расчета нового показателя – средней длительности пребывания оборотных средств в анализируемом периоде, который дает

возможность более адекватно оценивать эффективность их использования (стр.18).

Практическая значимость диссертационного исследования заключена в ряде новых подходов к управлению операционной деятельностью предприятия – двухуровневом подходе к управлению оборотными средствами (стр.24), модифицированной матрице классификации оборотных средств (стр.27), новых моделей оптимизации оборотных средств при различных вариантах ограничений (стр.28). Эффективность этих разработок подтверждается результатами экономико-математического моделирования, а также их внедрением на ряде промышленных предприятий.

Наряду с несомненными достоинствами работы следует отметить, что в автореферате не раскрыт вопрос, что автор понимает под главной стратегией предприятия, и как стратегия операционной деятельности с ней связана.

Необходимо отметить, что указанное замечание не является принципиальным и не снижает теоретической и практической ценности проведенного диссертационного исследования.

Работа полностью отвечает требованиям п.9 Положения о присуждении ученых степеней ВАК РФ, предъявляемым к диссертациям на соискание степени доктора наук, а ее автор, Кулакова Юлия Николаевна, заслуживает присуждения ей ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Заведующий кафедрой менеджмента и маркетинга
ФГБОУ ВО «Пермский национальный исследовательский
политехнический университет»
доктор экономических наук, профессор,
научная специальность
08.00.05 – Экономика и управление
народным хозяйством

Молодчик Анатолий Викторович

«28» января 2020 г.

Подпись доктора экономических наук, профессора А.В. Молодчика заверяю:

Ученый секретарь Ученого совета
ФГБОУ ВО «Пермский национальный
Исследовательский политехнический
университет», канд. ист. наук, доцент



В.И. Макаревич

Молодчик Анатолий Викторович

Почтовый адрес: 614990, г. Пермь, Комсомольский проспект, д.29, ауд.511

Телефон: 8(342) 219-85-51, сот. 8-922-35-417-48

Электронная почта: mavperm@gmail.com