

В диссертационный совет Д 212.298.07
при ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (НИУ)»

ОТЗЫВ

**на автореферат диссертации Кулаковой Юлии Николаевны
«Формирование и реализация стратегии операционной деятельности
промышленного предприятия: теория и методология»
на соискание ученой степени доктора экономических наук
по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,
отраслями, комплексами: промышленность)»,
представленной для защиты в диссертационный совет Д 212.298.07
на базе ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет
(НИУ)»**

Диссертационное исследование Кулаковой Ю.Н. посвящено решению актуальной научной и практической проблемы – разработке теоретических и методологических основ оценки и целенаправленного повышения эффективности стратегии операционной деятельности промышленного предприятия. Проблема представляется весьма актуальной, поскольку от правильной организации главной – операционной деятельности предприятия зависит его совокупный экономический и финансовый результат. Постановка проблемы исследования в подобном ключе представляется пионерской для отечественной экономической науки, поскольку, как правило, операционная деятельность предприятия рассматривается как инструмент достижения корпоративных целей и способ воплощения на практике корпоративной стратегии, но представление операционной деятельности как объекта управления, который может иметь самостоятельную стратегию, является новым методологическим подходом.

Из автореферата диссертации видно, что автором уделено достаточное внимание теоретическому и методологическому обоснованию предлагаемому подходу к формированию и реализации на практике

стратегии операционной деятельности промышленного предприятия, в частности, сформулировано понятие стратегии операционной деятельности (стр.14), и показано ее место в системе стратегий предприятия (стр.14), а также разработана классификация стратегий операционной деятельности, позволяющая определить тип стратегии на основе количественных показателей (стр.14-15).

Автором предложен комплекс методов повышения эффективности стратегии операционной деятельности промышленного предприятия, включающий механизм поэтапного перехода от одного вида стратегии операционной деятельности к другому (стр.22), двухуровневый подход к управлению запасами (стр.25), метод модифицированного ABC×X₀X₁YZ-анализа оборотных средств (стр.27), модели управления оборотными средствами в условиях мгновенных и протяженных во времени поставок (стр.28-30).

Выносимые на защиту результаты диссертационного исследования обладают научной новизной, которая достаточно убедительно представлена в автореферате, а их достоверность не вызывает сомнений, поскольку подтверждена результатами экономико-математического моделирования, а также апробацией на отечественных предприятиях и в научном сообществе.

В то же время имеются следующие замечания и вопросы по содержанию диссертационного исследования:

- из автореферата неясно, насколько универсальным является предложенный автором метод предприятия, зависит ли применение метода на практике от размера предприятия, вида его деятельности, отраслевой принадлежности и т.д.
- как следует из автореферата, апробация предложенного метода определения вида стратегии операционной деятельности проводилась по данным восьми российских металлургических предприятий. Достаточно ли этого для сделанных выводов? Не следовало ли апробировать метод на предприятиях других отраслей – машиностроения или строительства, например?

Вместе с тем указанные вопросы и замечания не имеют принципиального характера и не меняют общей положительной оценки выполненного научного исследования.

В целом диссертационная работа Кулаковой Ю.Н. является самостоятельным, законченным научным исследованием, выполненном на высоком научно-методическом уровне, дающим приращение знаний в сфере управления промышленными предприятиями.

Работа полностью отвечает требованиям п.9 Положения о присуждении ученых степеней ВАК РФ, предъявляемым к диссертациям на соискание степени доктора наук, а ее автор – Кулакова Юлия Николаевна – заслуживает присуждения ей ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Профессор кафедры экономики предприятий
ФГБОУ ВО «Уральский государственный
экономический университет»
доктор экономических наук, профессор



А.Г. Мокроносов

«28» января 2020 г.

Мокроносов Александр Германович

Адрес организации: 620144, г. Екатеринбург, ул. 8 Марта, 62

e-mail: amokronosov@mail.ru

Телефон: 89505412772

Подпись Мокроносова А.Г. заверяю

