

В диссертационный совет  
Д212.298.07ФГАОУ ВО «Южно-  
Уральский государственный университет  
(НИУ)

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Никифоровой Натальи Сергеевны  
«Управление промышленным предприятием по показателям  
его динамических способностей» на соискание ученой степени кандидата  
экономических наук по научной специальности 08.00.05 – «Экономика и  
управление народным хозяйством (экономика, организация и управление  
предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

Актуальность темы диссертационного исследования, посвященного  
разработке методов управления промышленными предприятиями по  
показателям динамических способностей, не вызывает сомнения,  
поскольку наблюдаемый сегодня рост неопределенности и ускорение  
изменений среды требуют новых подходов к завоеванию компаниями  
конкурентных преимуществ. В настоящее время ресурсный подход в  
стратегическом менеджменте, в том числе, одна из концепций этого  
подхода – модель динамических способностей предприятия, признается  
как наиболее адекватный современным условиям хозяйствования.

Диссертантом выявлены существенные свойства динамических  
способностей (с. 10), определены принципы их оценки (с. 10), на основе  
которых сформирован метод количественной оценки динамических  
способностей промышленного предприятия по показателю, названному  
автором «Сила динамических способностей» (с. 11 ).

Интересным является предложение учитывать в оценке такие  
введенные в работе свойства динамических способностей как скорость и  
направление трансформации VRIN-ресурсов промышленного  
предприятия. Это существенно расширяет, на наш взгляд, концепцию  
динамических способностей, в которой последние ассоциировались, в  
основном, со способностями предприятия видеть возможность и угрозы

среды. Вполне логично, что такая трактовка потребовала постановки задачи прогнозирования изменений среды (с. 15-18). Автор решает эту задачу на основе концепции слабых рыночных сигналов. Теоретическое обоснование применения в решении инструментов нелинейной динамики позволили Никифоровой Н.С. сформировать авторский подход к прогнозированию изменений среды с использованием такого инструмента как фазовые портреты.

Для эффективного функционирования разработанного комплекса методов Никифорова Н.С. представила (с. 14) блок-схему алгоритма управления промышленным предприятием на основе его динамических способностей.

Таким образом, результаты исследования обладают научной новизной, а их практическая значимость подтверждена соответствующими документами.

Вместе с тем, положительная оценка исследования Никифоровой Н.С., выполненного навесьма актуальную тему, не исключает некоторых вопросов и недостатков.

1. Не вполне понятны единицы измерения формулы (1) на с. 10. VRIN ресурсы могут измеряться в самых разных единицах измерения – в каких единицах измеряется их сумма? В каких единицах считается скорость трансформации ресурсов? И, наконец, каковы единицы измерения результата расчета формулы (1)?

2. На странице 14 (рисунок 3) автор предлагает определять показатели, используемые в оценке динамически способностей, с помощью статистических показателей (блок 17 рисунка 3), однако из автореферата не ясно, какие показатели следует использовать и как именно автор предлагает их определять.

Судя по автореферату, диссертация Н.С. Никифоровой является законченным исследованием, отличающимся высоким уровнем, как с теоретико-методической, так и с точки зрения прикладного значения.

Полученные результаты содержат элементы научной новизны, выводы в достаточной степени обоснованы, а рекомендации вызывают доверие.

Таким образом, диссертационное исследование соответствует требованиям ВАК при Минобрнауки России, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук в соответствии с п. 9-14

«Положения о присуждении ученых степеней», а его автор Никифорова Наталья Сергеевна заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Профессор кафедры  
«Менеджмент и маркетинг»  
ФГБОУ ВО «Петербургский  
государственный университет  
путей сообщения Императора  
Александра I», доктор  
экономических наук,  
профессор

Ксенофонтова Татьяна Юрьевна

«17» ноября 2020 г.

Контактная информация:  
190031, Санкт-Петербург,  
Наб. р. Фонтанки, 115  
(Юсуповский дворец)  
Телефон: +7(812)407-40-39;  
+7(812)457-85-46  
E-mail: [rector@pgups.ru](mailto:rector@pgups.ru)  
Сайт организации: <https://www.pgups.ru>

