

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Кулаковой Юлии Николаевны на тему «Формирование и реализация стратегии операционной деятельности промышленного предприятия: теория и методология», представленной к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность)

Диссертационная работа выполнена, безусловно, на актуальную тему, поскольку в современных условиях хозяйствования разработка теоретико-методологических аспектов создания эффективной стратегии операционной деятельности промышленного предприятия на основе научного управления его оборотными средствами приобретает особую важность и значимость для устойчивого функционирования хозяйствующих субъектов.

В заслугу автору следует поставить не только актуальность рассматриваемых проблем, но и глубину их проработки, обоснованность, важность и достоверность полученных результатов, внедрение в практику работы хозяйствующих структур.

Научная новизна и ценность диссертации заключается в том, что ее автором предпринята небезуспешная попытка развития теоретико-методического и методологического инструментария формирования и реализации стратегии операционной деятельности промышленного предприятия.

Диссертационная работа Кулаковой Ю.Н. отличается логичностью и последовательностью изложения материала, выводов и предложений, репрезентативностью используемых статистических данных.

Представляют интерес и в научном, и в практическом плане следующие полученные автором результаты:

- предложена классификация видов деятельности предприятия по ряду авторских классификационных признаков, что позволило уточнить понятие операционной деятельности промышленного предприятия, как его деятельности по производству и реализации продукции определенного качества, востребованной потребителями с учетом целевых показателей эффективности и надежности функционирования предприятия, сформулировать определения стратегии операционной деятельности промышленного предприятия и установить ее место в системе стратегий предприятия;

- разработана классификация стратегий операционной деятельности предприятия, базирующаяся на исследовании производственной функции адди-

тивного вида, что позволяет на основе количественных критериев определить вид стратегии операционной деятельности промышленного предприятия;

- введен в научный оборот новый показатель – «средняя длительность пребывания в анализируемом периоде оборотных средств в целом и каждого их элемента в отдельности»;

- разработан методический подход к оптимизации длительности анализируемого периода для целей скользящего анализа оборачиваемости оборотных средств, минимизирующий суммарные потери;

- разработан механизм корректировки вида стратегии операционной деятельности промышленного предприятия путем изменения одного из двух факторов, определяющих вид стратегии (темпа прироста величины оборотных средств или темпа прироста длительности их пребывания в анализируемом периоде), либо путем изменения этих двух факторов одновременно, на основе совершенствования методов управления оборотными средствами предприятия;

- разработан комплекс методов управления оборотными средствами промышленного предприятия для реализации механизма корректировки вида стратегии операционной деятельности промышленного предприятия на основе двухуровневого подхода к управлению оборотными средствами, в котором в качестве объекта оптимизации рассматривается не отдельный вид запасов, а их группа, и оптимизируются групповые параметры поставки запасов;

- разработаны модели управления оборотными средствами в условиях мгновенных и протяженных во времени поставок, обеспечивающие получение оптимальных значений оборотных средств при заданных ограничениях и снижении затрат, связанных с дефицитом либо избытком оборотных средств, а также минимизацию возникающих в этих условиях рисков и др.

Вместе с тем, по автореферату можно сделать следующие замечания.

1. На наш взгляд, рис. 8 (стр. 15), рис. 6 (стр. 29) несколько перегружены, затруднены для восприятия, особенно практическими работниками.

2. Полагаем, что в автореферате следовало сделать больший акцент на отраслевую специфику различных аспектов управления оборотными средствами в рамках стратегии операционной деятельности промышленного предприятия.

Однако приведенные замечания имеют частный характер и не снижают общего высокого уровня работы, имеющей цельный, заверченный вид, характеризующейся актуальностью, научной новизной полученных результатов, их значимостью для теории и практики, широкой апробацией результатов исследования.

Полагаю, что работа Кулаковой Ю.Н. полностью отвечает требованиям Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к докторским

диссертациям, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность).

Директор института экономики и менеджмента,  
заведующий кафедрой стратегического управления  
ФГБОУ ВО «Белгородский государственный  
технологический университет им. В.Г.Шухова»,  
доктор экономических наук, профессор,  
научная специальность 08.00.05 – Экономика  
и управление народным  
хозяйством

Дорошенко Юрий Анатольевич

20.02.2020 г.

Подпись Дорошенко Ю.А. заверяю:  
Первый проректор



Е.И. Евтушенко

Россия, 308012, г. Белгород, ул. Костюкова, 46  
тел. +7(4722)55-22-91  
e-mail:rect@intbel.ru,549709@mail.ru