

УТВЕРЖДАЮ:

Проректор по научной работе
ФГБОУ ВО «Челябинский
государственный университет»
доктор физико-математических
наук, профессор



И.В. Бычков

1 » октября 2019г.

ОТЗЫВ ВЕДУЩЕЙ ОРГАНИЗАЦИИ

на диссертационную работу

Козлова Дмитрия Ивановича

«Стратегическое управление металлургическим предприятием по критерию устойчивости», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность)

Актуальность темы диссертации.

Металлургия, являясь базовой отраслью для машиностроения, строительства, топливно-энергетического комплекса, занимает значительный удельный вес в объеме промышленного производства России - 5% ВВП. Для повышения конкурентоспособности продукции отечественного машиностроения необходимо опережающее инновационное развитие металлургии с выпуском продукции высокого качества и широкой номенклатуры. Металлургические предприятия зачастую являются градообразующими, а потому имеют значимость не только в масштабах страны, но и для благосостояния регионов.

Однако за годы реформ качество принятых стратегических решений топ-менеджментом не обеспечивало устойчивой работы металлургических предприятий, и многие из них часто оказывались на грани банкротства.

Важность устойчивого развития металлургической отрасли учитывается Правительством Российской Федерации при распределении расходов бюджета страны. Так, по сведениям Минпромторга, расходы, выделяемые на реализацию подпрограмм металлургической отрасли - «Развитие производства традиционных и новых материалов» с января 2016 по декабрь 2019 года, составляют 4.11 млрд. руб., что почти в два раза превышает расходы

на государственную программу «Космическая деятельность России на 2013-2020 годы».

Проблеме стратегического управления предприятиями в научной сфере уделяется повышенное внимание. Сегодня создано множество концепций, моделей, методов стратегического управления предприятиями, ориентирующихся на критерии устойчивости. Некоторые из них являются дискуссионными.

Волатильность процессов воздействия факторов международного, государственного, отраслевого, регионального уровней на металлургические предприятия зачастую не позволяет решать задачи успешного стратегического развития предприятий, используя достижения в области теории управления предприятием. Остаются нерешенными задачи корректного учета влияния внешней среды и выработки адекватных решений при потере устойчивой работы предприятия. Не до конца изучены вопросы прогнозирования ситуации, когда возрастает неопределенность влияния внешних и внутренних факторов на экономику предприятия. Особенно болезненно и сложно при этом решаются задачи по управлению персоналом при снижении устойчивости развития предприятия. Поэтому работа, посвященная решению указанных задач, является актуальной.

Структура и объем диссертационной работы. Основные положения, выводы и результаты, изложенные в диссертации Д.И. Козлова, соответствуют критериям, установленным Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. № 842 «О порядке присуждения ученых степеней».

Диссертационная работа состоит из введения, трех глав, заключения, списка используемой литературы и приложений. Основное содержание работы изложено на 145 страницах текста, включает 41 таблицу, 24 рисунка и 4 приложения. Список литературы состоит из 227 наименований.

В первой главе автором исследованы особенности учета изменений во внешней среде предприятия при использовании различных методов оценки устойчивости предприятия. Автором сформулированы понятия внутренней экономической среды и внешней экономической среды предприятия, определены группировка и состав показателей по иерархическим уровням экономической системы с последующей их сверткой в обобщенные показатели. Во второй главе автором определены виды курсов развития внешней среды предприятия в соответствии с границами перехода экономической системы из равновесного состояния в неравновесное, исследована роль экономической устойчивости при стратегическом управлении, описан процесс управления металлургическим предприятием по критерию экономической устойчивости, раскрыты категории и критерии

оценки его эффективности. В третьей главе автором рассмотрены направления коррекции стратегии развития предприятия с учётом динамической оценки экономической устойчивости предприятия. Даны рекомендации по учету результатов прогнозирования при стратегическом управлении предприятием в контексте экономической устойчивости, с использованием новой цифровой модели оптимизации расходов на персонал.

В целом, диссертация обладает внутренним единством, содержит положения и результаты, выдвигаемые для публичной защиты и представляющие собой элементы научной новизны, свидетельствующие о личном вкладе автора диссертации в науку. В диссертации приводятся рекомендации по использованию научных выводов. Предложенные автором решения аргументированы и оценены по сравнению с другими известными решениями.

Научная новизна. Наиболее существенные элементы научной новизны нашли свое выражение в следующем:

- обоснованы группировка и состав показателей, отражающих динамическое воздействие на устойчивость металлургического предприятия по иерархическим уровням экономической системы со сверткой их отклонений от исходных значений в обобщенные показатели оценки внутренней и внешней экономической среды. Это позволило разработать порядок расчета запаса экономической устойчивости как отношения обобщенного показателя внутренней среды предприятия к обобщенным показателям внешней среды для оценки интегрального воздействия факторов каждого иерархического уровня экономической системы на предприятие и корректировки направления развития металлургического предприятия (глава 1, параграфы 1.4 - 1.5, стр.39 - 62, глава 3, параграф 3.1, стр.107-113, Приложение А, стр. 169-193).

- создана модель оценки состояния экономической системы, отличающаяся спроектированной матрицей обобщенных показателей оценки внутренней и внешней экономических сред предприятия, позволяющей соотносить эти показатели и выявлять переходные состояния экономической системы (равновесное, средне-равновесное, слабо-равновесное и неравновесное) для диагностики результатов принятых стратегических решений в процессе достижения экономической устойчивости предприятия (глава 2, параграф 2.1, стр. 69-89, глава 3, параграф 3.1, стр.113-114).

- разработан методический подход к определению стратегии повышения экономической устойчивости предприятия, отличающийся использованием идентифицированных автором курсов развития металлургического предприятия (компромиссный, комплексных намерений, давления и оказания

влияния, ограничения и вытеснения), исходя из переходных состояний внешней экономической среды. Это позволяет скорректировать и повысить эффективность реализуемых проектов и программ металлургического предприятия (глава 2, параграф 2.2, стр. 89-104, глава 3, параграф 3.3, стр.131-133).

– предложен метод прогнозирования, отличающийся использованием совокупности методов экспоненциального сглаживания и наименьших квадратов, верификацией запаса экономической устойчивости металлургического предприятия с учетом показателей динамики состояния внешней экономической среды, позволяющий повысить обоснованность принимаемых управленческих решений на стратегическом уровне (глава 3, параграф 3.2, стр. 115-127, параграф 3.3, стр.127-131).

– разработан алгоритм принятия управленческих решений в части оптимизации расходов на персонал, отличающийся прогнозированием состояния внешней и внутренней экономических сред предприятия в соответствии с реализуемой стратегией, позволяющей сохранять баланс между временем занятости и численностью персонала при изменении объемов производства. Это позволяет при компьютерной обработке больших массивов информации по позиционированию и оценке состояния предприятия более обоснованно влиять на его устойчивость в условиях развития цифровой экономики (глава 3, параграф 3.4, стр. 133-143).

Обоснованность и достоверность полученных результатов. Оценка достоверности результатов исследования выявила, что теория построена на известных, проверяемых данных фактах с использованием фундаментальных положений экономической теории, обобщения работ отечественных и зарубежных исследователей в области оценки устойчивости и стратегического управления предприятиями, согласуется с опубликованными экспериментальными данными по теме диссертации. Работа базируется на комплексном, критическом анализе практической деятельности российских и зарубежных промышленных предприятий, реализующих программы оптимизации численности персонала; существующих в отечественной и зарубежной практике подходов к стратегическому управлению предприятиями в контексте устойчивости; на анализе показателей внутренней и внешней экономической среды металлургического предприятия, полученных с официальных сайтов Росстата, Минпромторга и ПАО «ЧТПЗ» за период 2008 по 2017 годы. Для более корректной оценки состояния устойчивости предприятия автором используется метод прогнозирования обобщенных показателей. Выбор параметров адекватной функции тренда и точность прогноза при этом определяется на основе минимизации отклонений

от фактических значений последнего периода (с.127-133). В работе корректно использованы материалы исследований российских и зарубежных ученых, результаты эмпирических исследований; новые научные положения, выводы и рекомендации сопоставимы с ранее полученными данными по рассматриваемой тематике, не противоречат им и расширяют представление об области управления металлургическими предприятиями по критерию устойчивости. В диссертации установлено качественное и количественное совпадение авторских результатов с результатами, представленными в независимых источниках по данной тематике, в тех случаях, когда такое сравнение является возможным. В работе использованы современные методики сбора и обработки исходной информации с обоснованием подбора объектов наблюдения и измерения.

Обоснованность результатов, выдвинутых соискателем, базируется на согласованности данных эксперимента и научных выводов, подтверждена адекватность построенной автором модели оценки состояния экономической системы при переходе из равновесного состояния в неравновесное.

Основные научные выводы и практические рекомендации сделаны диссертантом на основе критического анализа современной зарубежной и отечественной экономической литературы, использования многочисленных статистических данных, обобщения передового практического опыта и собственных исследований, проведенных автором на предприятиях металлургического комплекса (с.133-143).

Теоретическая и практическая значимость. Значимым теоретическим результатом диссертационного исследования является проведенная автором модернизация в соответствии с отраслевой спецификой металлургического комплекса понятий «экономическая устойчивость», «внутренняя экономическая среда» и «внешняя экономическая среда», позволяющих более объективно оценивать эффективность управленческих решений (с.24-26 и с.42). Изучены факторы внешней экономической среды, оказывающие воздействие на устойчивость металлургического предприятия, позволившие рассчитать запас устойчивости предприятия и получить наиболее релевантные зависимости между численностью персонала и объемами выпуска готовой продукции. Раскрыты несоответствия принимаемых управленческих решений в части оптимизации расходов на персонал с реальным положением дел в металлургической отрасли, во многом обусловившие высокие затраты на найм персонала и невысокую конкурентоспособность готовой продукции отечественных металлургических предприятий. В связи с возрастающим влиянием управленческих решений в повышении эффективности хозяйствования и, как следствие, повышение устойчивости предприятия, в

диссертационной работе изложены доказательства существующей зависимости решений по стратегическому управлению предприятием от курсов развития внешней экономической среды металлургического предприятия. С экономической точки зрения представляет определенный научный и практический интерес предложенная диссертантом модель оценки состояния экономической системы в процессе достижения экономической устойчивости предприятия (с.84-86).

Значимым с практической точки зрения результатом диссертационного исследования можно считать авторскую классификацию курсов развития внешней среды металлургического предприятия: 1) компромиссный курс; 2) курс комплексных намерений; 3) курс давления и оказания влияния; 4) курс ограничения и вытеснения. Предлагаемая классификация представляется достаточно обоснованной как с научных, так и практических позиций, дополняет теорию стратегического поведения предприятия в экономической среде набором факторов, повышающих компетентность при принятии решений по выбору курсов развития экономики предприятия (с.69-72).

Стоит отметить, что разработанный инструментарий расчета интегральных показателей предприятия применим не только для определения запаса устойчивости металлургического предприятия, но и для оценки степени воздействия на предприятие каждого уровня экономической системы (с.60-61).

Предложения по использованию результатов диссертации. Результаты диссертационного исследования могут быть использованы Министерством экономического развития Челябинской области при разработке стратегий и прогнозов социально-экономического развития, а также при экспертизах проектов документов стратегического планирования Челябинской области.

Развитые в работе теоретические положения и модели могут быть рекомендованы к использованию в деятельности металлургических предприятий для оценки экономической устойчивости и повышения эффективности принимаемых управленческих решений по инновационному развитию, оптимизации расходов на персонал и совершенствованию организационно-экономических отношений участников металлургического бизнеса.

Трубные заводы для выбора направлений развития могут использовать методику прогнозирования публикаций и обобщенных показателей экономической системы, позволяющую более обоснованно определять стратегию экономической устойчивости металлургического предприятия.

Апробация работы. Основные научные выводы и практические рекомендации, разработанные в диссертационной работе Д.И. Козлова,

апробированы на международных и всероссийских научно-практических конференциях и семинарах, получили положительную оценку научной общественности и специалистов по стратегическому планированию. Признание полученных результатов наукой выразилось в том, что основные теоретические положения и методические рекомендации нашли отражение в публикациях сборников научных трудов, статьях и докладах. По теме работы автором опубликована одна монография, основные положения диссертации опубликованы в 14 печатных работах, в том числе 7 статей в научных журналах из перечня ВАК РФ. Разработанные в диссертационном исследовании рекомендации по совершенствованию методов оценки экономической устойчивости на основе отклонений обобщенных показателей экономической системы применяются на металлургических предприятиях, о чем свидетельствуют соответствующие документы. Теоретические и практические положения диссертации нашли применение в учебном процессе УрСЭИ ОУП ВО «АТиСО» при изучении дисциплин: «Экономика предприятий (организации)», «Экономический и финансовый анализ», «Стратегический менеджмент».

Учитывая изложенное, можно отметить, что диссертационное исследование Козлова Д.И. является в полной мере апробированным. Основные результаты исследования освещены в публикациях соискателя.

Замечания по содержанию и оформлению работы

Оценивая в целом положительно представленную работу, сделаем ряд замечаний:

1. Тема диссертационного исследования посвящена стратегическому управлению металлургическим предприятием по критерию устойчивости, однако в автореферате соискателем не раскрыты понятия «стратегическое управление» и «экономическая устойчивость».

2. Целью исследования автор ставит совершенствование теоретических и методических подходов к стратегическому управлению металлургическим предприятием по критерию экономической устойчивости с учетом изменений состояний экономической системы и прогнозирования ситуации в отрасли. В то же время в качестве заключительного положения, выносимого на защиту, автор определяет разработку алгоритма принятия управленческих решений в части оптимизации расходов на персонал. На наш взгляд, исследование проблемы достижения устойчивой работы предприятия не должно сводиться к решению задачи по совершенствованию управления персоналом путём оптимизации расходов на персонал.

3. Объектом эмпирических расчетов в диссертации выступает ПАО «ЧТПЗ». Тем не менее, для повышения достоверности полученных

результатов автору следовало бы апробировать предлагаемый подход и методики на других предприятиях металлургической отрасли.

4. К недостаткам работы следует отнести малый удельный вес источников в списке литературы, датируемых годом издания позднее 2015 года. Для полноценного литературного обзора автору следовало бы проанализировать современные научные публикации в области экономической устойчивости, в области управления металлургическими предприятиями.

Соответствие результатов паспорту научной специальности. Научная новизна положений диссертации соответствует следующим пунктам Паспорта специальности ВАК РФ 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством» (Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность):

п.1.1.1 – «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями промышленности»;

п.1.1.2 – «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий»;

п.1.1.4 – «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, в отраслях и комплексах».

Заключение по диссертационной работе. Отмеченные недостатки не снижают научную и практическую значимость основных результатов диссертации. Следует отметить соответствие поставленных в диссертации цели и задач полученным результатам. Диссертация и автореферат написаны грамотным научным языком. Логика изложения материала в диссертации в полной мере соотносится с решением поставленных задач. Оформление диссертации и автореферата соответствует существующим требованиям. Работа выполнена на высоком научном уровне.

Диссертационное исследование Д.И. Козлова выполнена на актуальную тему, обладает комплексом новых научно обоснованных экономических решений, направленных на совершенствование управления предприятиями с учетом изменения влияния внешних и внутренних сред, для обеспечения устойчивого развития предприятия. Работа обладает существенной научной новизной, получившей практическое внедрение на производстве, а также положительную оценку и признание ученых и специалистов. Основное содержание диссертации достаточно полно опубликовано в научных статьях и апробировано на различных конференциях.

В автореферате Д.И. Козлова отражены основные идеи и выводы диссертации, вклад автора в проведенное исследование, степень новизны и

практическая значимость приведенных результатов исследований, приведен список публикаций автора диссертации, в которых отражены основные научные результаты диссертации.

Новые научные результаты, полученные диссертантом, имеют существенное значение для экономической науки и практики. Выводы и рекомендации достаточно обоснованы.

Опираясь на вышеизложенное, считаем, что диссертационная работа «Стратегическое управление металлургическим предприятием по критерию устойчивости» по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность)» является самостоятельной завершенной научно-исследовательской работой, отвечающей (соответствующей) критериям, предъявляемым к диссертациям на соискание ученой степени кандидата экономических наук, установленным Положением о присуждении ученых степеней, утвержденным Постановлением Правительства №842 от 24.09.2013 г. «О порядке присуждения ученых степеней», а ее автор Козлов Дмитрий Иванович заслуживает присуждения ему ученой степени кандидата экономических наук.

Отзыв подготовлен доктором экономических наук, профессором, заведующим кафедрой экономики отраслей и рынков ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет» Бархатовым Виктором Ивановичем.

Отзыв рассмотрен и одобрен на заседании кафедры экономики отраслей и рынков ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет» 1.10.2019, протокол № 3. Итоги голосования: «за» – 27 чел.; «против» – 0, «воздержались» – 0.

Заведующий кафедрой экономики отраслей и рынков ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет», доктор экономических наук, профессор

В.И. Бархатов

Сведения о ведущей организации:

Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Челябинский государственный университет» (ФГБОУ ВО «ЧелГУ»)

454001, г. Челябинск, ул. Братьев Кашириных, 129

Тел. (351) 799-71-01

Адрес электронной почты odou@csu.ru

Веб-сайт <http://www.csu.ru>