

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации Кулаковой Юлии Николаевны  
на тему: «Формирование и реализация стратегии операционной  
деятельности промышленного предприятия: теория и методология»,  
представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук  
по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексными: промышленность)**

Цифровая экономика предоставляет широкие возможности менеджменту промышленных предприятий в части точности и скорости получения и обработки финансово-экономической информации, и в то же время требует новых теоретических и методологических подходов к принятию управленческих решений в режиме реального времени. В таких условиях разработка современного методологического подхода к оценке эффективности операционной деятельности предприятия и целенаправленного ее повышения, является актуальной.

Несомненной заслугой автора в части теории и методологии управления предприятием является разработка концепции стратегического управления операционной деятельностью промышленного предприятия, логически связанной со стратегией предприятия и этапами его жизненного цикла.

Научной новизной обладает классификация видов стратегий операционной деятельности, позволяющая дать четкое разграничение стратегий на основе количественных показателей.

Безусловную теоретическую и практическую ценность имеет разработанный автором комплекс экономико-математических моделей управления оборотными средствами промышленного предприятия, применение которых позволяет повысить эффективность операционной деятельности. Важно, что теоретические результаты исследования доведены до уровня конкретных ме-

тодических рекомендаций и приняты к реализации на ряде промышленных предприятий.

Вместе с тем, необходимо отметить, что из автореферата неясно, каким образом данные таблицы 1 (стр.16) сопряжены с этапами жизненного цикла предприятия. Кроме того, не совсем ясно, почему в качестве результата операционной деятельности выбран показатель темп прироста выпуска продукции (выручки) (стр.14). На наш взгляд, в ряде случаев более объективным был бы показатель стоимости бизнеса или EVA.

В целом считаю необходимым заключить, что по степени научной новизны, по методологическому уровню поставленных и решенных в работе цели и задач диссертация соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней ВАК РФ, а сам автор диссертации, Кулакова Юлия Николаевна, заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

**Беркутова Татьяна Алексеевна**

Должность: *заместитель директора по внешнеэкономической деятельности и маркетингу АО «Сарапульский электрогенераторный завод»*

*Доктор экономических наук, доцент.*

Адрес: *Удмуртская Республика, г. Сарапул, ул. Электрозаводская, 15.*

Телефон: *+7-341-47-975-19.*

E-mail: *Tberkutova@yandex.ru*

Подпись Беркутовой Татьяны Алексеевны удостоверяю



*Заместитель начальника  
отдела по работе с  
персоналом*

Дата 07.02.2020.