

ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Никифоровой Натальи Сергеевны
«Управление промышленным предприятием по показателям его динамических способностей» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»*

Диссертация Н.С. Никифоровой написана на актуальную тему, практическая и теоретическая значимость которой вполне очевидна в условиях быстрых изменений среды. Развитие четвертой промышленной революции, в условиях формирования которой функционируют сегодня промышленные предприятия, требует коренных изменений производственных процессов, что, в совокупности с развитием глобальной конкуренции, создает определённые угрозы для предприятия. Степень нивелирования этих угроз зависит от того, насколько корректно и своевременно оно отреагирует на изменения, и насколько быстро сможет привести свои стратегические ресурсы в соответствие с этими изменениями. С этой точки зрения предложение автора прогнозировать будущие изменения, идентифицировать наиболее существенные из них и формировать стратегическую реакцию промышленного предприятия с использованием системы управления по слабым сигналам внешней среды, заслуживает поддержки и одобрения. Таким образом, актуальность темы диссертационного исследования Н.С. Никифоровой не вызывает сомнения.

Судя по автореферату, Н.С. Никифоровой удалось разработать методическую основу своего предложения. Сформированный в диссертации комплекс методов управления промышленным предприятием по показателям его динамических способностей хорошо проработан, апробирован на базе конкретных промышленных предприятий и, несомненно, способствует наращиванию знаний в области стратегического управления в рамках ресурсного подхода.

Среди достоинств диссертационной работы следует отметить, на наш взгляд, следующие.

1. Уточнение понятийного аппарата ресурсной теории управления, что позволило конкретизировать задачи и выделить проблему управления промышленным предприятием на основе показателей динамических способностей в отдельную область исследования (стр. 9-10).

2. Разработка методического подхода к оценке динамических способностей промышленного предприятия. Интерес представляет использование статистических данных при расчете показателей динамических способностей промышленного предприятия (стр. 12). Очевидно, что использование таких данных позволяет получить более объективный результат.

3. Предложенный автором комплекс методов управления промышленным предприятием по показателям его динамических способностей. Здесь, прежде всего, вызывает научный интерес метод прогнозирования изменений среды по слабым сигналам с использованием моделей нелинейной динамики (стр. 16-18).

Кроме того, важно, что в комплексе методов предусмотрена оценка целесообразности формирования и развития динамических способностей промышленного предприятия, так как, по мнению автора, не каждой организации имеет смысл применять разработанный методический подход, с чем трудно не согласиться (стр. 15).

Интерес представляет также матрица управленческих решений, в которой конкретное промышленное предприятие позиционируется в зависимости от трех параметров: степень изменчивости отрасли, степень учета предприятием слабых сигналов рынка при принятии управленческих решений, объем имеющихся в его распоряжении стратегически важных ресурсов (стр. 19).

На основе предложенной матрицы автору удалось сформулировать в достаточной степени четкие рекомендации относительно набора промышленным предприятием стратегических решений по трансформации ресурсов в зависимости от той или иной ситуации.

Все это позволяет констатировать, что результаты диссертационного исследования обладают элементами научной новизны. С практической точки зрения, ценность работы состоит в возможности использования предложенного комплекса методов в управлении промышленным предприятием в быстроменяющихся условиях среды.

Вместе с тем, учитывая несомненные достоинства диссертационной работы, следует отметить несколько недостатков.

Представляется, что при определении показателя «Сила динамических способностей» целесообразно использовать средневзвешенную оценку и ввести важность/вес каждого параметра, входящего в состав показателя (формула (1), стр. 11). Это дало бы возможность определить степень чувствительности показателя к изменению того или иного параметра, что, в свою очередь, позволило бы более обоснованно принимать управленческие решения по повышению динамических способностей предприятия.

При оценке целесообразности формирования и развития динамических способностей промышленного предприятия (таблица 1, стр. 15) автор предлагает использовать либо классические методы управления, либо принимать решения по формированию динамических способностей. В этой связи возникает вопрос: а может ли быть промежуточное решение, когда предприятие осуществляет выбор некоего комплексного подхода, включающего элементы, как класси-

ческого менеджмента, так и системы управления по показателям динамических способностей?

Отмеченные замечания не снижают общего положительного впечатления от работы и носят более дискуссионный характер.

Заключение

Таким образом, содержание автореферата дает основание считать, что диссертационная работа Никифоровой Натальи Сергеевны является законченным научным исследованием, имеющим полезные, с научной и прикладной точки зрения, результаты, полученные лично автором, соответствует требованиям ВАК РФ, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Заведующий кафедрой «Экономика,
организация и управление производством»
ФГБОУ ВО «Восточно-Сибирский
государственный университет
технологий и управления»,
доктор экономических наук, профессор



Беломестнов В.Г.

« 24 » ноября 2020 г.

Контактная информация:

670013, Республика Бурятия,
г. Улан-Удэ, ул. Ключевская,
д. 40В, стр. 1.

Телефон (общий отдел): 8(3012)43-14-15

E-mail: office@esstu.ru

