

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Козлова Дмитрия Ивановича «Стратегическое управление металлургическим предприятием по критерию устойчивости», представленную на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности – 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»

Тема диссертационного исследования Д.И. Козлова является актуальной для современного неустойчивого состояния и перспектив устойчивого развития промышленности Российской Федерации. В настоящее время отечественные металлургические предприятия находятся в центре преобразований, связанных с интеграцией экономики РФ в мировую систему производства. При этом металлургические предприятия функционируют в условиях высокой неопределенности внешней экономической среды на микро - и мезоуровнях экономической системы, что формирует острую необходимость повышения качества организационно-управленческих решений в условиях ограниченных временных ресурсов. В связи с этим для результативности стратегического управления предприятием необходим такой механизм, который позволяет определить курс развития предприятия и осуществить выбор наиболее выгодных решений. Проблема поиска путей эффективного стратегического управления по критерию устойчивости с использованием систем управления персоналом актуальна не только для металлургического комплекса, но и для промышленных предприятий других отраслей.

Оценивая научно-методические материалы, изложенные в автореферате Д.И. Козлова, можно отметить, что проведенные исследования позволили получить совокупность новых значимых результатов. Автор уточнил группировку и состав факторов изменения устойчивости по уровням экономики, спроектировал матрицу обобщенных показателей для оценки состояния экономической устойчивости а так же разработал метод прогнозирования и верификации состояния экономической устойчивости на основе динамики обобщенных показателей экономической системы.

Разработанный автором алгоритм принятия решений по оценке устойчивости предприятия и выбору соответствующей стратегии поведения обеспечивает качество принимаемых решений при стратегическом управлении металлургическим предприятием. Ценной методической разработкой следует считать порядок расчёта оптимального варианта расходов на персонал в условиях существенного снижения спроса на продукцию предприятий, работающих в многосменном режиме.

При наличии общей положительной оценки работы следует обратить внимание на то, что в автореферате при оптимизации затрат на персонал учитывается только ситуация, когда снижаются объёмы производства и не дано рекомендаций по совершенствованию управления персоналом при его увеличении. Указанное замечание не является принципиальным и не снижает общей положительной оценки диссертационной работы Д.И. Козлова, которая, судя по автореферату, является завершённым самостоятельным научным исследованием, выполненным на высоком научном уровне. Работа имеет существенное значение для последующих исследований в области стратегического управления устойчивостью функционирования металлургических предприятий.

В целом диссертационная работа удовлетворяет требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор Д.И. Козлов заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности – 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Заслуж. деятель науки РФ, д.э.н., профессор, главный научный сотрудник Челябинского филиала ИЭ УрО РАН Белкин Владимир Никифорович.
akademika-8@ykt.ru, 8 912-891-33-51, 454000, г. Челябинск, ул. Коммуны, 68.

Подпись В.И. Белкина заверяю - ученый секретарь филиала, к.э.н., доцент
Антонова О.А. 5.10.2019 г.

