

В диссертационный совет Д.212.298.07  
при ФГАОУ ВО «ЮУрГУ»  
г. Челябинск

### ОТЗЫВ

на автореферат диссертации Никифоровой Натальи Сергеевны  
«УПРАВЛЕНИЕ ПРОМЫШЛЕННЫМ ПРЕДПРИЯТИЕМ ПО  
ПОКАЗАТЕЛЯМ ЕГО ДИНАМИЧЕСКИХ СПОСОБНОСТЕЙ»  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной  
специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным  
хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями,  
отраслями, комплексами: промышленность)»

Проблема снижения эффективности традиционных методов стратегического управления в условиях формирования глобально-сетевой экономики – одна из актуальных тем современных исследований. В особенности эта проблема характерна для рынков, подверженных угрозам гиперконкуренции. В этих условиях резко сокращается жизненный цикл конкурентного преимущества предприятия, вплоть до исчезновения такой категории как «устойчивое конкурентное преимущество». Перед предприятиями встает задача поиска новых методов управления, позволяющих им удержать свою конкурентоспособность и развиваться в условиях гиперконкуренции. На наш взгляд, этой задаче все еще уделяется недостаточно внимания, как на теоретическом, так и на практическом уровнях. И с этой точки зрения, тема диссертационного исследования Н.С. Никифоровой, целью которого явилось формирование комплекса методов управления промышленным предприятием по показателям его динамических способностей в условиях быстрых изменений среды, вне всякого сомнения, актуальна.

В качестве решения исследуемой проблемы в работе предложена система управления, основанная на формировании и развитии динамических способностей предприятия (с. 12-15). С учетом выявленных сущностных характеристик динамических способностей и разработанного метода их количественной оценки предложена система управления, позволяющая на основе идентификации слабых рыночных сигналов принимать упреждающие

управленческие решения (с.15-17). Эти разработки являются логическим продолжением предложенного автором уточнения понятийного аппарата ресурсной концепции стратегического управления, вводя в понятие «динамические способности промышленного предприятия» такое свойство как скорость трансформации ресурсов на основе прогнозирования изменений среды по слабым сигналам (с.9). Все это, безусловно, свидетельствует о наличии элементов научной новизны в работе Н.С. Никифоровой.

На наш взгляд, стоит отметить высокую практическую значимость предложений автора в силу разработанных готовых алгоритмов принятия решений на основе динамических способностей (с.18-20). Заслуживает одобрения проведенная Никифоровой Н.С. верификация разработанного метода оценки динамических способностей промышленного предприятия с помощью сопоставления результатов такой оценки с результатов использования альтернативных методов зарубежных авторов (с.22).

Результаты диссертационного исследования соответствуют пунктам паспорта специальности ВАК 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»: п. 1.1.4. «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах»; п. 1.1.13. «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов»; п. 1.1.17. «Теоретические и методологические основы мониторинга развития экономических систем народного хозяйства».

Все это позволяет считать диссертационную работу Н.С. Никифоровой законченным научным исследованием, констатировать наличие в ней элементов научной новизны и практической полезности.

Вместе с тем, по автореферату есть основания сделать ряд замечаний:

– не очень понятно, почему в автореферате разработанная автором матрица стратегических решений на основе динамических способностей не представлена для предприятия, на котором проводила апробация

предложенного комплекса методов. Это сделало бы более прозрачными сформированные в рамках апробации рекомендации по выбору стратегии инвестиций в реструктуризацию VRIN-ресурсов;

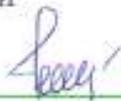
– очевидно, что постановка системы управления по показателям динамических способностей является, по сути, инвестиционным проектом. На наш взгляд, работа бы только выиграла, если бы автор провела оценку стоимости такого проекта и его эффективности. Кроме того, встает вопрос о распределении работ по реализации этого проекта между службами и подразделениями предприятия.

В целом, судя по автореферату, рассматриваемое диссертационное исследование по своей актуальности, научному и практическому уровню соответствует критериям и требованиям, предъявляемым ВАК РФ к диссертациям на соискание ученой кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)». Считаю, что ее автор – Никифорова Наталья Сергеевна – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук.

Заведующий кафедрой налогов  
и налогообложения

ФГБОУ ВО «Уфимский государственный  
авиационный технический  
университет», д.э.н.,

профессор



/Аристархова Маргарита Константиновна

« 17 » 11 2020 г.

450008, Республика Башкортостан,  
г. Уфа, ул. К.Маркса, д.12, корпус 3  
+ 7 (347) 273-79-65  
E-mail: ninufa@mail.ru  
<https://ugatu.su/>



Подпись: *Аристарховой М.К.*  
« 17 » 11 2020 г.  
Место хранения: *Фонд-Памятник А.И.*