

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА
на диссертацию Самарина Сергея Витальевича на тему:
**«ФОРМИРОВАНИЕ КОНТРОЛЛИНГА ОСВОЕНИЯ ИННОВАЦИЙ
НА УГЛЕДОБЫВАЮЩЕМ ПРЕДПРИЯТИИ»,**
представленной на соискание ученой степени кандидата
экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и
управление народным хозяйством (управление инновациями)»

**1. АКТУАЛЬНОСТЬ ИЗБРАННОЙ ТЕМЫ
ИССЛЕДОВАНИЯ**

Угледобыча для России является одной из важных составляющих экономики, так как, кроме обеспечения внутренних потребностей, уголь является стратегически важным экспортным сырьем. Концепция развития промышленности «Индустрия 4.0» открывает предприятиям угольной отрасли России новые возможности для значительного повышения производительности труда, обеспечения безопасности, рационального недропользования. В то же время недостаточно высокая инновационная активность угледобывающих предприятий, а так же низкий уровень эффективности технических и технологических инноваций не позволяют достигнуть лидерских конкурентных позиций на международных рынках. Одной из причин такой ситуации является отсутствие методического инструментария, обеспечивающего формирование информационной и аналитической поддержки принятия управленческих решений, ориентированных на эффективное освоение инноваций различных видов.

Следовательно, решение задачи повышения эффективности управления инновационным развитием угледобывающих предприятий на основе формирования контроллинга освоения инноваций имеет важное народно-хозяйственное значение для нашей страны.

В этой связи диссертационное исследование С.В. Самарина является актуальным и значимым как в научном, так и в практическом аспектах.

2. СТЕПЕНЬ ОБОСНОВАННОСТИ НАУЧНЫХ ПОЛОЖЕНИЙ, ВЫВОДОВ И РЕКОМЕНДАЦИЙ, СФОРМУЛИРОВАННЫХ В ДИССЕРТАЦИИ

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается: соответствием полученных теоретических результатов фундаментальным положениям теории систем, циклического развития, человеческого капитала. Обоснованность обеспечена использованием в диссертации материалов исследований и научных трудов, ведущих отечественных и зарубежных специалистов в области экономики и управления инновациями. При этом авторские идеи аргументированы, соотнесены с результатами трудов представителей ведущих научных школ.

Логика и содержание диссертационной работы, применение признанных методов исследования, достаточная апробация на международных, всероссийских и региональных научно-практических конференциях (19 печатных работ общим объемом 5,28 п.л. авторского текста, в том числе 10 статей в ведущих изданиях согласно перечня ВАК Минобрнауки РФ), а также полученный экономический эффект от практического использования результатов диссертации, позволяют утверждать, что выдвигаемые научные положения, выводы и рекомендации обоснованы.

3. ХАРАКТЕРИСТИКА СТРУКТУРЫ И СОДЕРЖАНИЯ ДИССЕРТАЦИИ

Структура диссертационного исследования имеет внутреннее единство и элементы научной новизны, свидетельствующие о личном вкладе автора в разработку методического подхода и инструментария формирования контроллинга освоения инноваций на угледобывающем предприятии для повышения эффективности инвестиций. Выводы диссертационного исследования согласуются с основным содержанием работы и с

результатами, представленными в независимых источниках по данной тематике.

Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы и приложений. Диссертация изложена на 129 страницах машинописного текста.

В первой главе «Теоретические аспекты контроллинга инновационного развития угледобывающего предприятия» описаны особенности инновационного развития и освоения инноваций на угледобывающих предприятиях (УДП) (с. 10-19), проведен анализ понятийного аппарата исследования и сформулировано авторское определение контроллинга освоения инноваций (с. 20-26), проведен обзор научно-методической базы контроллинга освоения инноваций на УДП (с. 27-33).

Во второй главе «Методический подход к формированию контроллинга освоения инноваций на угледобывающем предприятии» рассматривается содержание компетентностного подхода в контексте управления освоением инноваций на УДП (с. 35-42), сформулированы характеристики функций управления и компетенций субъектов по освоению инноваций (с. 37, 43), представлена система контроллинга освоения инноваций на угледобывающем предприятии (с. 44), разработан и описан цикл контроллинга освоения инноваций, который позволяет конкретизировать содержание управленческих воздействий в части формирования, поддержания и координации управленческих функций и компетенций субъектов. Определены основные экономические интересы субъектов предприятия и исходя из них разработаны показатели контроллинга освоения инноваций на УДП (с. 50-51). Выявлена зависимость производительности труда от трудозатрат на обеспечение производительного времени работы оборудования на угледобывающем предприятии (с. 51-52), а также представлена матрица результатов реализации функций и компетенций руководящего персонала по освоению

инноваций (с. 53-54). Обоснованы методические принципы формирования контроллинга освоения инноваций на угледобывающем предприятии, разработанные для обеспечения освоения его субъектами функций управления и компетенций, необходимых для реализации требуемой для удовлетворения интересов стейкхолдеров траектории развития предприятия (с. 56-70).

В третьей главе «Организационно-экономические аспекты формирования контроллинга освоения инноваций на угледобывающем предприятии» разработан организационно-экономический механизм формирования контроллинга освоения инноваций (с. 72-82). Выполнен анализ опыта формирования и осуществления контроллинга освоения инноваций в АО «СУЭК-Красноярск», который позволил подтвердить результативность применения предложенного методического инструментария, а также выявить проблемные зоны (с. 83-94). Представлена оценка социально-экономической эффективности формирования и развития контроллинга освоения инноваций в АО «СУЭК-Красноярск» (с. 94-100).

4. НАУЧНАЯ НОВИЗНА И ДОСТОВЕРНОСТЬ ПОЛУЧЕННЫХ РЕЗУЛЬТАТОВ

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации, заключается в следующем.

1. Обосновано и введено в научный оборот понятие «контроллинг освоения инноваций», под которым предложено понимать формирование, поддержание и развитие функций управления и соответствующих им компетенций субъектов предприятия по осуществлению эффективных инновационных процессов, реализация которых обеспечивает достижение стратегических и оперативных целей его деятельности с учетом интересов стейкхолдеров (с. 20-26). Такое

понимание создает теоретическую основу для развития методического обеспечения повышения эффективности управления инновациями (п. 2.13 Паспорта специальности ВАК).

2. Разработан методический подход к формированию контроллинга освоения инноваций, ориентированный на обеспечение баланса интересов и ответственности стейкхолдеров предприятия, которые учитываются как при планировании траектории инновационного развития предприятия, так и при планировании профилей управленческих функций и соответствующих им компетенций по освоению инноваций на ключевых уровнях управления (с. 37-38, 42-43, 45-47). Применение методического подхода позволяет определить фактические и целевые профили управленческих функций и компетенций по освоению инноваций и выработать решения по повышению эффективности достижения целей инновационного развития (п. 2.12 Паспорта специальности ВАК).

3. С применением предложенных показателей, отражающих интересы стейкхолдеров (акционеры, работники, государство) (с. 50-51), идентифицирована зависимость экономических результатов деятельности руководящего персонала от степени реализации им функций управления и наличия соответствующих компетенций по освоению инноваций (с. 52-53), что позволяет согласовывать динамику их развития с траекторией развития предприятия (п. 2.13 Паспорта специальности ВАК).

4. Разработан организационно-экономический механизм формирования контроллинга освоения инноваций на угледобывающем предприятии, отличие которого состоит в использовании показателей интересов стейкхолдеров и цикла контроллинга освоения инноваций (с. 73-74), позволяющий формировать и поддерживать рациональный профиль функций и компетенций руководящего персонала угледобывающего предприятия для достижения стратегических и оперативных целей инновационного развития (п. 2.12 Паспорта специальности ВАК).

Научная значимость основных выводов и результатов заключается в получении прироста знаний в области экономики и управления инновациями, который выражается в разработке и обосновании методического инструментария формирования контроллинга освоения инноваций на угледобывающем предприятии.

Практическая значимость работы заключается в том, что применение разработанного методического подхода и организационно-экономического механизма позволяет при разработке и реализации программы развития предприятия вовлекать субъектов предприятия в повышение своего профессионализма посредством освоения компетенций по управлению инновационными процессами и, что обеспечивает реализацию траектории развития предприятия, необходимой для удовлетворения интересов его стейкхолдеров, и повышает эффективность инвестиций.

В ходе исследования также был обработан значительный массив достоверного статистического материала на примере АО «СУЭК-Красноярск», раскрывающий проблемы инновационного развития угледобывающих предприятий, а также зависимость производительности труда от трудозатрат на обеспечение производительного времени работы оборудования.

Достоверность практических результатов подтверждается, во-первых, грамотным использованием методов логического и системного анализа, экономико-математического моделирования, статистики; во-вторых, использованием современных методов сбора и анализа статистических данных, данных производственно-хозяйственной и финансовой отчетности; в-третьих, апробацией результатов исследования в практической деятельности АО «СУЭК-Красноярск».

Таким образом, научная новизна полученных результатов не вызывает сомнений, а их достоверность подтверждена в ходе апробации. Результаты работы можно рекомендовать к использованию в практике управления инновационным развитием угольных разрезов; а также в учебном процессе.

5. ЗАМЕЧАНИЯ ПО ДИССЕРТАЦИОННОЙ РАБОТЕ

1. Темпы инновационного развития предприятий угледобывающей и углеперерабатывающей отраслей во многом зависят от внедрения в основные и вспомогательные технологические процессы объектов интеллектуальной собственности как нематериальных активов. Международная классификация (Руководство Осло) различает четыре типа инноваций: продуктовые, процессные, маркетинговые и организационные. Это следовало учесть в диссертационной работе при разработке характеристик управленческих функций и компетенций субъектов предприятия по освоению инноваций, что относится к организационным инновациям в деловой практике предприятия, в организации рабочих мест или внешних связях.

2. При построении матрицы результатов реализации функций и компетенций руководящего персонала (рис. 2.7, с. 53) автор ссылается на анализ представительного ряда примеров деятельности угледобывающих предприятий за 30 лет, однако данные эти в диссертации не приводятся, что затрудняет оценку достоверности сделанных по ним выводов.

3. На рисунке 2.8 «Профили функций и компетенций» (с. 55) автор приводит примеры результатов моделирования профилей функций и компетенций руководящего персонала при различных стратегиях деятельности УДП за 2015-2020 гг., однако не указывает, какие именно угледобывающие предприятия и категории руководящего персонала исследовались, что не даёт возможности сделать аргументированные выводы.

4. В исследовании автор сконцентрировался на разработке методического подхода и инструментария формирования контроллинга освоения инноваций на угледобывающем типе предприятий, которые по объективным причинам являются наиболее консервативными в части внедрения инноваций. Автору следовало учесть положения теории формирования технологических цепочек «добавленной стоимости» как наиболее благоприятной среды для «впитывания» инноваций.

6. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Диссертационное исследование Самарина Сергея Витальевича на тему: «Формирование контроллинга освоения инноваций на угледобывающем предприятии», представляет собой законченное научно-обоснованное исследование, выполненное самостоятельно, содержит элементы научной новизны и обладает теоретическим и практическим значением. В работе получены научные результаты в области экономики и управления инновациями, позволяющие их квалифицировать как теоретически обоснованные и обеспечивающие решение важных прикладных задач управления инновационным развитием предприятий угледобывающей промышленности РФ.

Полученные автором результаты достоверны, выводы и заключения обоснованы. Последовательность изложения материала в диссертационном исследовании создает целостное представление о формировании контроллинга освоения инноваций на угледобывающем предприятии.

Содержание автореферата соответствует основным положениям диссертационной работы.

Публикации по теме диссертации отражают все основные научные положения, выводы и результаты исследования.

Структура и содержание диссертации соответствуют требованиям пп. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденным постановлением Правительства Российской Федерации от 24 сентября 2013 г. № 842, и следующим пунктам Паспорта научной специальности ВАК 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством: область исследования «Управление инновациями»: п. 2.12. «Развитие теории и методологии, форм и способов организации и стимулирования инновационной деятельности, современных методов формирования инновационных стратегий»; п. 2.13. «Разработка и совершенствование институциональных форм, структур и систем управления инновационной деятельностью. Оценка эффективности инновационной деятельности».

Автор диссертации – Самарин Сергей Витальевич – заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями).

Официальный оппонент,
ведущий научный сотрудник
лаборатории мониторинга и
прогнозирования развития проектов
государственно-частного партнерства в
области комплексного освоения недр
федерального государственного
бюджетного научного учреждения
«Федеральный исследовательский центр
угля и углехимии Сибирского отделения
Российской академии наук», доктор
экономических наук, доцент

С.М. Никитенко

Заверяю подпись

Никитенко С.М.
Ф.И.О. Шанова
"27" октября 2020 г.



27 октября 2020 г.

| | |
|---|--|
| ФИО лица, представившего отзыв на данную диссертацию | Сергей Михайлович Никитенко |
| Почтовый адрес | 650065, г. Кемерово, Ленинградский пр-т, 10 |
| Телефон | 8 (3842) 74-13-57 |
| Адрес электронной почты | nsm.nis@mail.ru |
| Наименование организации, работником которой является лицо, представившее отзыв на данную диссертацию | Федеральное государственное бюджетное научное учреждение «Федеральный исследовательский центр угля и углехимии Сибирского отделения Российской академии наук» (ФИЦ УУХ СО РАН) |
| Должность в данной организации | Ведущий научный сотрудник |
| Специальность, по которой оппонентом защищена диссертация | 08.00.05. – Экономика и управление народным хозяйством (управление инновациями) |