

Отзыв официального оппонента

кандидата технических наук, доцента Козлова Александра Сергеевича
на диссертационную работу Зимина Александра Вячеславовича
«Повышение эффективности управления предприятиями и
организациями на основе модели анализа стратегических альтернатив и средств
визуализации информации», представленную на соискание ученой степени
кандидата технических наук по специальности
05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах

Актуальность темы

Задача повышения эффективности управления промышленными предприятиями, организациями, а также различным управленческими структурами органов государственной власти и местного самоуправления в последние годы является весьма актуальной. В современных условиях, когда на хозяйствующие субъекты с особой силой начинают воздействовать факторы международной политики, различного рода санкции, обостряющаяся конкурентная борьба на международных рынках и т.п., указанная задача требует новых подходов, механизмов и инструментов своего решения, которые должны базироваться на вновь разрабатываемых математических моделях, алгоритмах и программно-технических средствах, позволяющих различного рода предприятиям и организациям существенно повысить качество подготовки, формирования и выбора управленческих альтернатив по развитию упомянутых структур. В этой связи диссертационная работа А.В. Зимина, в которой предпринята (и реализована) попытка создания унифицированной методики поддержки процесса принятия решений по выявлению закономерностей динамики факторов, воздействующих на предприятия и организации, и формированию стратегических альтернатив поведения этих организаций в сложных условиях ведения бизнеса, представляется весьма актуальной.

Научная новизна, достоверность и обоснованность результатов диссертационной работы

Говоря о научной новизне диссертационного исследования, необходимо, прежде всего, отметить оригинальность подхода к решению поставленных в диссертации задач, связанную, во-первых, с интеграцией в единую

информационную систему моделей прогнозирования трендов и поиска оптимальных управленческих альтернатив по развитию компании, а, во-вторых, с тем что модели и инструменты, используемые для решения указанных задач разработаны в обобщённом виде, то есть могут быть использованы для самых различных предприятий, организаций и иных управленческих структур.

Научная новизна диссертации таким образом заключается:

- в формировании научных положений повышения эффективности управления промышленными предприятиями и организациями в условиях необходимости увеличения гибкости и обоснованности вариантов поведения компаний;

- в разработке нового алгоритма и математической модели анализа и выбора управленческих альтернатив поведения промышленного предприятия или организации, нацеленных на повышение качества оперативного анализа внешних и внутренних факторов и адекватного прогноза их динамики;

- в разработке системы представления данных для руководителей и аналитиков различного уровня организаций в процессе анализа и выбора стратегий поведения компаний на задаваемые произвольно периоды времени (краткосрочную, среднесрочную, долгосрочную перспективы и иные временные интервалы);

Таким образом научная новизна диссертационного исследования, а также достоверность полученных результатов сомнений не вызывает. При этом достоверность результатов работы обусловлена также корректным использованием положений современной теории управления, теории принятия решений и исследования операций.

Обоснованность научных результатов подтверждается всей доказательной базой диссертационного исследования и материалами эффективного внедрения научных положений и разработок диссертационного исследования в ООО «Автоматизированные системы для государственных органов» (АСГОР). Акт внедрения, отражающий данный факт, к диссертации прилагается.

Практическая значимость диссертации

Практическое значение научных положений и результатов диссертационного исследования в полной мере обоснуется положительным опытом их использования в практике деятельности лаборатории программных

продуктов и консалтинговых услуг ООО «АСГОР», где автором диссертационного исследования успешно внедрены модели, алгоритмы и программы анализа динамики трендов, а также формирования и выбора стратегических управленческих альтернатив по развитию предприятий и организаций. Практическое значение имеют также подготовленные в диссертации методические положения по использованию в практике консалтинговых компаний указанных моделей и программных продуктов.

Оценка содержания и стиля изложения диссертационного исследования

Содержание основных разделов диссертации, а также формы и стиля её изложения вполне обоснованы характером постановки и решения задач диссертационного исследования, отличающегося внутренней логикой подачи материала, формулируемых выводов и результатов. В частности, материалы главы 1, в которой приведен развернутый анализ подходов к стратегическому управлению предприятиями и организациями, методов математического моделирования и прогнозирования деятельности компаний, а так же положений о необходимости повышения гибкости и эффективности управления предприятиями и организациями в современных условиях ведения бизнеса, логически подводят к сформулированным во введении к диссертации целям и задачам, решение которых раскрыто в следующих главах.

Представленные в главе 2 постановки, математические модели и алгоритмы решения задач прогнозирования динамики трендов показателей, влияющих на деятельность предприятий или организаций, и выбора на этой основе оптимальных управленческих альтернатив развития компаний, а также методы и инструменты визуализации результатов моделирования, предоставляемые аналитикам и руководителям промышленных предприятий и организаций для принятия управленческих решений, составляют функционально полную теоритическую часть диссертационного исследования.

В заключительной главе 3 диссертации представлены методические положения, позволяющие осуществлять внедрение научных положений и разработок диссертации в практику деятельности различных компаний или иных управленческих структур.

Каждая глава диссертации сопровождается параграфом основных выводов по соответствующей главе. В заключении диссертации приведены основные выводы и результаты диссертационной работы в целом, содержание

которых позволяет выставить высокую оценку проведенному диссертационному исследованию.

Библиографический список в объеме 184 наименований, представленный в диссертации, содержит актуальные научные публикации по рассматриваемым в диссертации положениям и разработкам, а также основные работы автора исследования.

Приведённые в диссертации математические формулы вполне корректны, а язык её изложения отличается ясностью, терминологической и орфографической грамотностью.

Замечания по работе:

1. В главе 1 диссертационной работы не содержится вывода о том, что разработанный в диссертации подход к моделированию задачи анализа и выявления трендов показателей, воздействующих на поведение предприятий или организаций, ранее не был представлен в научно-технической литературе, хотя формирование подобных моделей крайне актуально для управления разнообразными организациями и корпорациями.
2. В диссертации не представлен состав технических средств необходимых компаниям-пользователям для обеспечения механизмов визуализации данных в процессе подготовки и принятия управленческих решений, а также не приведен комплект стандартных форм представления информации при оценке и выборе управленческих альтернатив по развитию предприятия или организации.
3. В таблице 6 главы 3 (стр.118) при сравнении различных информационно-аналитических систем почему-то отсутствует весьма известная информационная система Oracle, что делает использование данной таблицы на практике более ограниченным.
4. В диссертации, полезно было бы привести данные об экономическом эффекте внедрения системы, в конкретных предприятиях и организациях.
5. Диссертационная работа только бы выиграла, если бы в ней были приведены методические положения по применению разработанных в диссертации математических моделей и алгоритмов для органов государственной власти и муниципального управления. В дальнейшем было бы полезно, чтобы автор подготовил соответствующие материалы с целью возможности их внедрения в указанных структурах различных субъектов РФ.

Отмеченные замечания не могут снизить высокой оценки проведенного автором исследования. Автореферат диссертации с достаточной степенью полноты отражает её содержание.

Считаю, что диссертационная работа А.В. Зимина вносит существенный научный вклад в теорию и практику повышения эффективности и гибкости управления предприятиями и организациями за счет автоматизации процессов определения трендов показателей и увеличения скорости расчета и улучшения качества разрабатываемых сценариев формируемых управленческих альтернатив для разнообразных горизонтов планирования.

В целом, диссертационная работа Зимина А.В. полностью соответствует требованиям положения ВАК о порядке присуждения ученых степеней. Зимин А.В. заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 05.13.10 – Управление в социальных и экономических системах.

кандидат технических
наук (05.13.10), доцент,
Министр информационных
технологий и связи
Челябинской области



Александр Сергеевич Козлов

Адрес: 454080, г. Челябинск, ул. Сони Кривой, 75а,
Тел. (351) 232-33-53
e-mail: ministr@mininform74.ru