

## ОТЗЫВ НА АВТОРЕФЕРАТ

диссертации Стурова Александра Юрьевича на тему  
«Формирование механизма эффективного применения информационно-  
управляющих систем в процессе цифровой трансформации организации»  
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по  
специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика»  
(7. Экономика инноваций)

Тема исследования Стурова Александра Юрьевича достаточно актуальна, поскольку она отражает вопросы стратегического развития и фактического выживания организаций в век цифровых технологий. Следует согласиться с утверждением автора во вводной части автореферата относительно того, что на сегодняшний день проекты цифровой трансформации призваны решать иногда противоречивые задачи: с одной стороны, необходимо добиться конкурентного преимущества, а, с другой – необходимо минимизировать всевозможные риски. На основании результатов исследований некоторых авторов и исследовательских групп, более половины проектов цифровой трансформации, не достигают поставленных конечных целей. Ключевыми причинами такой ситуации является недостаток необходимых знаний у менеджмента организации в области цифровой трансформации и современных систем управления организациями. В этой связи, предлагаемые автором разработки по совершенствованию методов управления цифровой трансформацией в организациях своевременны и практически востребованы.

В проведенном исследовании автором определены ключевые термины, проведен обзор основных элементов цифровой трансформации, что позволило ему уточнить ряд определений (стр. 8-9), разработан комплексный подход к методам управления процессов цифровой трансформации организаций, учитывающий как управленческие аспекты, так и способы оценки экономической эффективности проектов (стр. 10-18), предложены способы оценки воздействия информационно-управляющих систем, являющихся основой цифровой трансформации, на сотрудников организации и окружающую среду (стр. 18-20), разработана модель и реализующий ее механизм эффективного внедрения проектов цифровой трансформации, проведена апробация результатов исследования (стр. 20-22).

К достоинствам диссертационного исследования могут быть отнесены следующие моменты.



1. Обоснованное применение в исследовании различных методов научного познания, таких как: эмпирико-теоретические методы исследований (анализ, синтез, индукция, дедукция), теоретические методы исследования (идеализированный объект исследования), методы восхождения от абстрактного к конкретному, формализация в анализе процессов и терминологии цифровой трансформации (стр. 9), систематизации источников и механизмов возникновения экономических эффектов от внедрения информационно-управляющих систем (стр. 9-10), способов расчета экономических эффектов проектов цифровой трансформации (стр. 16-18).

2. Научной новизной обладает комплексный подход к анализу финансово-экономической и производственно-хозяйственной деятельностью организации посредством представления организации в формате трех типов систем: открытой, функционирующей в рамках окружающей среды; системы, реализующей технологические процессы и мультиразумной целеустремленной системы (стр. 10-13). Авторская методика расчета экономической эффективности проектов применения информационно-управляющих систем на основе перекрестного анализа бизнес-процессов и информационных потоков, сопровождающих данные процессы (стр. 14-15), методика оценки предельного теоретического экономического эффекта от использования проектов информационно-управляющих систем (стр. 17-18) позволили получить новые результаты в области развития теории цифровой трансформации.

3. С практической точки зрения интерес представляет модель и реализующий ее механизм эффективного внедрения проектов информационно-управляющих систем (ИУС) в процессе цифровой трансформации организации, базирующийся на модели оценки эффективности внедрения ИУС (стр. 20-23).

Вместе с тем, не отрицая положительные результаты исследования, требуется отметить ряд замечаний для пояснения автора.

1. Следует уточнить, каким образом учтено влияние неоднородности внешней среды на процесс реализации проектов цифровой трансформации в авторской методике эффективного внедрения ИУС в процессе цифровой трансформации (Рисунок 12).

2. Необходимо уточнить, каким образом формировались значения различных коэффициентов применяемых в расчетах неосязаемых факторов воздействия информационно-управляющих систем на стейкхолдеров внешней среды и сотрудников организации (стр. 19).

Считаю, что цель, задачи и содержание диссертационной работы соответствуют пунктам паспорта специальности ВАК 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика»: п. 7.5. «Цифровая трансформация экономической деятельности. Модели и инструменты цифровой трансформации»; п. 7.10.



«Факторы успеха инновационных проектов»; п. 7.13. «Управление инновациями и инновационными проектами на уровне компаний, предприятий и организаций. Инновационные риски».

В целом по содержанию автореферата, можно сделать вывод, что диссертация представляет законченное исследование, содержит элементы научной новизны, учитывает запросы практической деятельности субъектов экономических отношений. Автореферат позволяет получить достаточно полное представление о проделанном исследовании, а научная новизна раскрыта в опубликованных автором работах и соответствует содержанию требований п. 9-14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ от 24 сентября 2013 г. №842 (ред. от 26.01.2023) и

Автор диссертационного исследования Стуров Александр Юрьевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности ВАК 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (7. Экономика инноваций).

Даю согласие на обработку персональных данных, указанных в отзыве.

Профессор кафедры экономической теории  
и регионального развития ФГБОУ ВО  
«Челябинский государственный университет»,  
доктор экономических наук  
(08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством)

Неживенко Елена Алексеевна  
«17» марта 2024 г.

Место работы: ФГБОУ ВО «Челябинский государственный университет»  
Адрес места работы: 454001, г. Челябинск, ул. Братьев Кашириных, 129  
Телефон: +7 (351) 799-70-80  
E-mail: econ@csu.ru



Неживенко Елена Алексеевна  
Удостоверено