

В диссертационный совет 24.2.437.06,  
при ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (НИУ)»

### **ОТЗЫВ**

на автореферат диссертации Замбужицкой Евгении Сергеевны  
«Теория и методология стратегического управления производственными  
мощностями промышленного предприятия с многопродуктовым  
производством», представленной на соискание ученой степени доктора  
экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая  
экономика (2. Экономика промышленности)

Недостаточно высокий уровень стратегического управления производственными мощностями российских промышленных предприятий является существенным препятствием для полной реализации производственного потенциала как отдельных экономических субъектов, так и отраслевых систем в целом. В связи с этим возникают организационно-методические, управленческие и другие проблемы развития российской промышленности. Недостаточная разработанность теоретических основ решения таких проблем актуализирует развитие соответствующих теоретико-методологических подходов к стратегическому управлению производственными мощностями промышленного предприятия, чему и посвящено диссертационное исследование Е.С. Замбужицкой.

Судя по автореферату, диссертация содержит в себе глубокий анализ современных подходов в рамках выбранной проблематики, корректное применение общих и специальных методов исследования. Полученные автором результаты согласовываются с теоретическими и методическими положениями ведущих экспертов в стратегическом управлении производственными мощностями. Обобщение практики управления производственными мощностями, систематизация мнений ведущих специалистов в исследуемой области, анализ статистических данных, характеризующих состояние производственных мощностей промышленных предприятий в России, обеспечивают практическую апробацию авторской методологии, показывают соответствие теоретических выводов и прикладных результатов моделирования основных показателей производственных систем.

Обобщая наиболее важные полученные лично автором теоретические и практические научные результаты, следует отметить: концепцию

стратегического управления производственными мощностями промышленного предприятия с многопродуктовым производством, учитывающую запросы покупателей в части состава продуктовой линейки и внутриассортиментных связей между продуктами, а также позволяющую использовать многокритериальный подход при разработке стратегических решений с учетом стадии жизненного цикла технологии; метод оценки производственных мощностей промышленного предприятия с многопродуктовым производством на базе графо-матричной модели; инструментарий анализа чувствительности показателя производственной мощности к изменениям конъюнктуры рынка, позволяющий расширить возможности стратегического управления промышленным предприятием за счет перехода от точечных значений ассортиментной структуры и производственных мощностей к интервальным значениям и оценкам; оптимизационные модели для анализа соответствия производственных мощностей стратегическим и оперативным планам развития промышленного предприятия, позволяющие применять несколько критериев: пропорциональность мощностей, прибыльность и соответствие рыночным возможностям.

Практическая значимость исследования состоит в том, что полученные теоретические положения доведены до уровня конкретных методов, инструментария, оптимизационных моделей, которые могут использоваться при разработке и реализации стратегий управления производственными мощностями промышленных предприятий. Практически апробированные выводы и предложения, полученные по результатам исследования, могут быть рекомендованы к использованию в деятельности промышленных предприятий с многопродуктовым производством и сложной технологической цепочкой производственного процесса, в учебном процессе при изучении дисциплин, связанных с организацией производства, стратегического управления промышленным предприятием в вузах и организациях дополнительного образования.

Таким образом, содержание диссертационной работы соответствует теме исследования, решение сформулированных задач отражено в хорошо структурированном тексте. Представленные выводы и результаты исследования вносят существенный вклад в развитие теории и методологии

управления производственными мощностями российских промышленных предприятий.

Позитивные результаты исследования вместе с тем не исключают некоторых замечаний.

В частности, в тексте автореферата не представлено обоснование, почему автор при формировании стратегических рекомендаций относительно управления производственными мощностями многопродуктовых промышленных предприятий на базе многокритериальных оптимизационных моделей задействовал только три стадии жизненного цикла технологии: рост, зрелось и спад. При этом иным стадиям жизненного цикла технологии, таким, например, как НИОКР, автор внимания не уделяет.

Не представлен анализ взаимосвязи между жизненными циклами спроса, технологий и продуктов, хотя такая взаимосвязь существенным образом влияет на формирование стратегии управления производственными мощностями предприятия.

Высказанные замечания не снижают положительного впечатления от содержания и результатов диссертационного исследования, но выстраивают, на наш взгляд, траекторию дальнейших исследований автора.

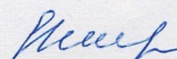
Автореферат диссертации соответствует предъявляемым требованиям и отражает основное содержание работы. Положения диссертации апробированы в публикациях в виде научных статей и монографий, в материалах международных и всероссийских научно-практических конференций, в практике реализации проектов по разработке стратегических решений относительно управления производственными мощностями, что подтверждено соответствующими актами и справками.

В целом, судя по автореферату, диссертация Замбужицкой Е.С. является полностью завершенным самостоятельным исследованием, выполненным на актуальную тему. Выводы по результатам исследования и выносимые на защиту положения диссертации характеризуется научной новизной. Содержание автореферата позволяет сделать вывод о том, что диссертационное исследование отвечает требованиям ВАК Министерства образования и науки РФ, предъявляемым к докторским диссертациям, а его автор, Евгения Сергеевна Замбужицкая, заслуживает присуждения учёной

степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (экономика промышленности).

ФГБОУ ВО «Челябинский  
государственный университет»,  
экономический факультет, кафедра  
экономической теории и регионального  
развития, д.э.н. по специальности  
08.00.05, профессор

Неживенко Елена Алексеевна



Дата: «17» сентября 2023 г.

**Контакты:**

Адрес: 454001, г. Челябинск, ул. Братьев Кашириных, 129

Телефон: +7 (351) 799-70-80

E-mail: econ@csu.ru

Подпись

*Неживенко Е.А.*

Достоверяют

*Ан. Анюткина АИ*

*специалист по кадрам*

