

## ОТЗЫВ

на автореферат диссертации А.В. Каплана  
«Управление социально-экономическим развитием  
горнодобывающего предприятия: теория и методология»,  
представленной на соискание ученой степени  
доктора экономических наук по специальности  
08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями,  
комплексами: промышленность)

В условиях модернизации российской экономики проблема сбалансированного социально-экономического развития отечественных предприятий представляется весьма *актуальной* и уже в ближайшем будущем приобретает особую значимость в связи с переходом к V и VI технологическим укладам. В значительной степени это относится и к предприятиям горнодобывающей промышленности, несмотря на то, что данная отрасль не относится к ключевым, однако имеет мощный потенциал для обеспечения рационального природопользования, в том числе, экологически безопасной разработки месторождений и добычи природных ресурсов. Решение указанной проблемы предопределяет изменение парадигмы управления с ориентацией на социально-экономическую составляющую, обеспечение эффективности и устойчивости предприятий горнодобывающей промышленности.

Автором исследована зависимость между качеством производственных отношений на предприятии и эффективностью и устойчивостью его развития, в результате чего разработаны научные положения и методические инструменты, ориентированные на более полное применение критерия экономической добавленной стоимости, имеющие несомненную *новизну*, научную и практическую *значимость* (с. 15-20).

Применен *оригинальный подход* к оценке эффективности развития на основе показателей добавленной стоимости и устойчивости через использование ресурсного потенциала месторождения. Предложенные показатели позволяют оценивать стратегические перспективы развития предприятия и оптимизировать управленческие решения по развитию предприятий на основе баланса интересов как персонала и менеджмента, так и собственников (с. 21-25).

Элементами *научной новизны* обладают предложенные матрицы для определения целевого типа стратегии и баланса интересов в зависимости от цикла развития внешней и внутренней среды горнодобывающего предприятия (с. 25-29), что может быть использовано для формирования вариантов развития и принятия краткосрочных и долгосрочных программ.

В целом, разработки автора по методологии управления социально-экономическим развитием предприятия могут быть положены в основу форсайт-исследования среднесрочных и долгосрочных перспектив инновационного развития горнодобывающей промышленности.

Существенных *замечаний* по работе не имеется. Вместе с тем, считаем уместным, затронуть некоторые *дискуссионные положения*, связанные с организацией и планированием работы по социально-экономическому развитию горнодобывающего предприятия:

1. Не рассмотрен институциональный аспект управления развитием экономических систем, в частности, не определены субъекты деятельности

- по социально-экономическому развитию горнодобывающих предприятий, которая носит многоцелевой характер и должна опираться на интеграцию планов системы рыночных и нерыночных структур.
2. Недостаточно четко поставлен вопрос идентификации, оценки и интеграции государственных и региональных (местных) интересов в условиях реализации инновационной стратегии развития, что важно в условиях горнодобывающего предприятия и предопределяет учет финансовых аспектов.

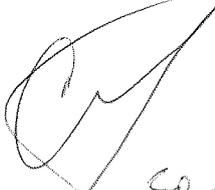
Судя по автореферату, диссертация имеет завершенный характер, научную новизну и *практическую значимость*, использованные данные *достоверны*, выводы и рекомендации вполне *обоснованны*.

В целом автореферат отражает высокую квалификацию Каплана А.В. как научного работника, представленный к защите научный труд отвечает требованиям ВАК РФ к докторским диссертациям по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность), а его автор, Каплан А.В., заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по заявленной специальности.

Немцев Виктор Николаевич  
Профессор кафедры экономики и финансов ФГБОУ  
ВПО «Магнитогорский государственный технический  
университет им. Г.И. Носова», доктор экономических  
наук, доцент, член-корреспондент РАЕН  
455000, Россия, Челябинская обл., г. Магнитогорск, пр.  
Ленина, 24, каб. 204  
Телефон: +7 (3519) 23-03-98  
E-mail: [econfin.mgtu@mail.ru](mailto:econfin.mgtu@mail.ru), [viktornems@gmail.com](mailto:viktornems@gmail.com)

  
30.11.2015

Гавришев Сергей Евгеньевич  
Директор института горного дела и транспорта  
ФГБОУ ВПО «Магнитогорский государственный  
технический университет им. Г.И. Носова»,  
заведующий кафедрой разработки месторождений  
полезных ископаемых, профессор, доктор  
технических наук  
455000, Россия, Челябинская обл., г. Магнитогорск, пр.  
Ленина, 38, ауд. 122  
Телефон: +7 (3519) 29-85-75  
E-mail: [ormpi-cg@mail.ru](mailto:ormpi-cg@mail.ru)

  
30.11.2015



ПОДПИСЬ ЗАВЕРЯЮ  
Начальник ОД ФГБОУ ВПО  
"МГТУ" им.Г.И.Носова  
