

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, профессора Ларионовой Ирины Александровны на диссертацию Кулаковой Юлии Николаевны, выполненную на тему «Формирование и реализация стратегии операционной деятельности промышленного предприятия: теория и методология», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)

1. Актуальность темы диссертационного исследования.

Экономические тенденции последних лет, включая быстрое распространение информационных технологий, требуют разработки новых подходов к управлению промышленным предприятием, адекватных существующим социально-экономическим условиям. Современные промышленные предприятия представляют собой сложные системы, эффективность которых существенно зависит от качества управления операционной деятельностью, которая является главным компонентом всей хозяйственной деятельности предприятия. Проблемы управления операционной деятельностью промышленного предприятия являлись предметом научных исследований и разработок отечественных и зарубежных экономистов на протяжении многих лет. Имеющиеся исследования в этой области имеют ряд полезных достижений, однако до сих пор в теории и практике управления операционной деятельностью промышленных предприятий остается немало проблем, от решения которых во многом зависят результаты функционирования и развития экономики страны. Среди этих проблем можно отметить несовершенство технологий управления и организации операционной деятельности, недостатки системы диагностики и мониторинга

состояния оборотных средств. Имеющиеся научные и практические разработки не решают эти проблемы в полной мере, поэтому новые исследования в этой области, несомненно, актуальны.

Автор диссертационного исследования предлагает совершенно новый подход для создания целостной концепции стратегического управления операционной деятельностью промышленного предприятия на основе управления оборотными средствами. Исходя из вышеизложенного, выполненное Кулаковой Ю.Н. диссертационное исследование является актуальным и имеющим высокую научную и практическую значимость.

2. Научная новизна положений, выводов и рекомендаций диссертационного исследования. Научная новизна результатов связана с положениями, направленными на совершенствование процесса стратегического управления операционной деятельностью промышленного предприятия и состоит в следующем.

Сформулирована концепция стратегического управления операционной деятельностью промышленного предприятия, согласно которой операционная деятельность является объектом не только тактического, но и стратегического управления, что означает необходимость установления соответствия между стратегией операционной деятельности и двумя параметрами: главной стратегией предприятия и этапом его жизненного цикла. В рамках предложенной концепции уточнено понятие операционной деятельности промышленного предприятия, введено понятие стратегии операционной деятельности предприятия, и выдвинут тезис о необходимости использования количественных показателей для определения вида стратегии и ее дальнейшей оценки (Глава 1, с.20-62).

Важным достижением автора стало создание классификации стратегий операционной деятельности промышленного предприятия, основанной на производственной функции выпуска, которая дает возможность определить вид стратегии операционной деятельности предприятия на основе

объективных количественных показателей и оценить уровень эффективности этой деятельности (Глава 2, стр.63-84).

Автором разработан принципиально новый метод определения средней длительности пребывания оборотных средств в анализируемом периоде, что позволяет существенно уточнить по сравнению с традиционными методами значение оборачиваемости оборотных средств – показателя, который использован в работе как один из факторов, определяющих вид стратегии операционной деятельности предприятия (Глава 3, с.112-183).

Научная новизна работы заключается также в предложенном автором механизме мониторинга и корректировки стратегии операционной деятельности предприятия в процессе ее реализации (Глава 4, с.184-191). Использование этого механизма в корпоративной информационной системе позволяет оперативно отслеживать изменения в операционной деятельности предприятия и принимать управленческие решения по целенаправленному воздействию на операционную деятельность.

Логическим продолжением исследования является комплекс новых методов и моделей управления оборотными средствами (Глава 4 с.192-214, Глава 5 с.237-259, Приложения 380-452). В числе указанных методик – модифицированный метод $ABC \times X_0 X_1 YZ$ -анализа, позволяющий провести уточненную группировку оборотных средств с учетом их доли в объеме потребления и колеблемости спроса, дополненный авторскими рекомендациями по применению традиционных моделей управления согласно положению оборотных средств в каждой группе матрицы $ABC \times X_0 X_1 YZ$ (Глава 5, с.237-259). Такой подход позволяет реализовать на практике механизм корректировки стратегии операционной деятельности

Отдельного внимания заслуживает предложенный в работе двухуровневый подход к управлению запасами, дающий возможность оптимизировать групповые параметры поставок (Глава 4, с.192-206). Новизной обладают модели оптимизации многопродуктовых производственных запасов предприятия, построенные при различных

вариантах периодичности и стоимости поставок (Глава 4, с.207-228, Приложение с.380-431).

Все это в совокупности позволяет усовершенствовать механизмы управления операционной деятельностью промышленного предприятия.

3. Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций.

Состав и структура разделов диссертации Кулаковой Юлии Николаевны соответствуют цели и задачам исследования, а также его объекту и предмету.

Степень обоснованности и достоверности научных положений и рекомендаций, представленных в диссертационной работе, подтверждается использованием большого массива статистических и аналитических материалов, литературных источников отечественных и зарубежных авторов. В ходе выполнения диссертационной работы были применены методы экспертных оценок, экономического и статистического анализа, экономико-математического моделирования, системного и логического анализа.

Результаты исследования полностью отражены в опубликованных автором работах, недостоверные заимствования и ссылки на неопубликованные работы отсутствуют. Автореферат в достаточной мере соответствует содержанию диссертации.

4. Теоретическая и практическая значимость результатов диссертационного исследования. Автором диссертационной работы сделан значительный вклад в развитие концептуальных и методологических основ стратегического управления операционной деятельностью промышленных предприятий. Усовершенствована терминология, а также предложены концепции, методики, алгоритмы реализации стратегии управления операционной деятельностью промышленного предприятия на основе ее оценки и целенаправленного изменения с использованием современных инструментов управления оборотными средствами.

Совершенствование инструментов стратегического планирования и мониторинга операционной деятельности и формирование на этой основе механизма управления промышленными предприятиями определяют

практическое значение диссертации. Разработанные автором предложения и рекомендации целесообразно применять на промышленных предприятиях различной отраслевой принадлежности. Эффект от внедрения этих рекомендаций заключается в повышении уровня результативности операционной деятельности промышленного предприятия, в увеличении доходов предприятия и повышении интенсивности использования ресурсов. Результаты исследования апробированы и успешно реализованы на ряде промышленных предприятий Челябинской области.

5. Дискуссионные вопросы и замечания. Наряду с отмеченными положительными сторонами работы диссертация имеет некоторые недостатки, отдельные положения носят дискуссионный характер.

1. В главе 1 автор рассматривает различные подходы к количественной оценке стратегий управления оборотными средствами (стр. 58). Было бы целесообразно провести более подробный анализ недостатков предложенных ранее показателей количественной оценки стратегий для сравнения их с новыми показателями предлагаемыми автором.

2. На стр. 67 Главы 1 автором рассмотрены линейная и пропорциональная производственные функции. При этом не указано, в каких экономических условиях можно пренебречь условно-постоянной частью линейной производственной функции.

3. В главе 2 на стр. 101 автором делается вывод о характере изменения эффективности стратегии операционной деятельности исследуемых предприятий на основании анализа рисунка 2.4, на котором представлен линейный тренд балльной оценки стратегии операционной деятельности предприятий, однако значимость параметров уравнения тренда не указана.

4. В главе 3 (параграф 3.3) проводится сравнение традиционных методов и предлагаемых методов оценки оборачиваемости оборотных средств. Автор достаточно подробно анализирует показатели эффективности использования оборотных средств, однако раздел 3.3. следовало бы углубить,

сформулировав авторскую концепцию сравнительной эффективности методов управления.

5. В главе 5 на стр.262 представлена организационная схема мониторинга стратегии операционной деятельности предприятия. К сожалению, автор не приводит хотя бы примерной оценки затрат, связанных с внедрением этой схемы на промышленном предприятии и не указывает, кто будет нести ответственность за реализацию каждого этапа схемы на практике.

Однако отмеченные недостатки и спорные положения имеют локальный характер и не снижают теоретическую и практическую ценность представленного научного исследования.

6. Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней. Диссертация Кулаковой Ю.Н. является завершенной, самостоятельно выполненной научно-квалификационной работой. Результаты исследования обладают всеми необходимыми элементами научной новизны и свидетельствуют о значительном вкладе автора в развитие теории и методологии управления операционной деятельностью промышленных предприятий. Решенные в диссертационном исследовании задачи имеют важное теоретическое и практическое значение. Анализ работы позволяет сделать вывод о высоком научном и профессиональном уровне соискателя.

Считаю, что представленная работа полностью соответствует требованиям Положения о присуждении ученых степеней, предъявляемым к докторским диссертациям, а также содержанию паспорта специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность) по следующим пунктам:

п.1.1.1. Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности,

- п.1.1.2. Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий,
- п.1.1.4. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах,
- п.1.1.13. Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов,
- п.1.1.15. Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства,
- п.1.1.17. Теоретические и методологические основы мониторинга развития экономических систем народного хозяйства.

Автор диссертационного исследования Кулакова Юлия Николаевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по научной специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Официальный оппонент:

**профессор кафедры
промышленного менеджмента
ФГАОУ ВО «Национальный исследовательский
технологический университет МИСиС»,
доктор экономических наук,
профессор**



Ларионова Ирина Александровна
17 февраля 2020 года

Подпись И.А. Ларионовой заверяю

Проректор по безопасности
и общим вопросам,
ФГАОУ ВО «Национальный
исследовательский технологический
университет МИСиС»



/ Исаев И.М. /
«7» февраля 2020 г.

Сведения об официальном оппоненте:

Ларионова Ирина Александровна – доктор экономических наук по специальности 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность), профессор, профессор кафедры промышленного менеджмента Федерального государственного автономного образовательного учреждения высшего образования «Национальный исследовательский технологический университет МИСиС», 119049, г. Москва, Ленинский проспект, д.4, тел.+7 (495) 955-01-53, e-mail: i_larionova@mail.ru.