

УТВЕРЖДАЮ:

Директор Уральского социально-экономического института (филиал)

ОУП ВО «Академия труда и социальных отношений»,

кандидат экономических наук, доцент

И.Ю. Нестеренко

26 июня 2019 г.



ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Уральского социально-экономического института (филиал)
образовательного учреждения профсоюзов высшего образования
«Академия труда и социальных отношений»

Диссертация «Формирование и реализация стратегии операционной деятельности промышленного предприятия: теория и методология» выполнена на кафедре «Менеджмент и управление персоналом».

В период подготовки диссертации и по настоящее время Кулакова Юлия Николаевна является доцентом кафедры «Менеджмент и управление персоналом» Уральского социально-экономического института (филиал) ОУП ВО «Академия труда и социальных отношений».

В 1993 году Ю.Н. Кулакова окончила с отличием Челябинский государственный технический университет (в настоящее время – ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (НИУ)») по специальности «Экономика и управление в машиностроении». В 1996 году окончила очную аспирантуру этого же университета и защитила диссертацию на соискание ученой степени кандидата экономических наук на тему «Управление процессом аккумулирования инвестиционных ресурсов на промышленном предприятии» в диссертационном совете Челябинского государственного технического университета.

В 2001 году Кулаковой Ю.Н. присвоено ученое звание доцента по кафедре финансового менеджмента.

Научный консультант – д.э.н., профессор Баев Игорь Александрович, заведующий кафедрой «Финансовые технологии» Высшей школы экономики и управления (ВШЭУ) ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (НИУ)».

Тема диссертации утверждена Ученым советом Ур СЭИ (филиал) ОУП ВО «АТиСО», протокол №6 от 25.03.2014 г.

По результатам рассмотрения диссертации «Формирование и реализация стратегии операционной деятельности промышленного предприятия: теория и методология» принято следующее **заключение**.

Актуальность темы исследования

Операционная деятельность промышленного предприятия является его главной деятельностью, определяющей величину и динамику финансовых результатов, поэтому от эффективности управления операционной деятельностью зависит выживание предприятия в рыночных условиях. Однако существующие методологические подходы к управлению операционной деятельностью промышленного предприятия не учитывают стратегический характер этой деятельности, не позволяют дать ей адекватную комплексную оценку, основанную на количественных показателях, что, в свою очередь, приводит к ограниченности методов, применяемых для повышения ее эффективности.

Налицо противоречие между высокой потребностью промышленных предприятий в теоретическом, методологическом и методическом обеспечении процесса формирования и реализации стратегии операционной деятельности, с одной стороны, и отсутствием полноценных теоретических исследований в этой области, с другой стороны.

Личное участие соискателя ученой степени в получении результатов, изложенных в диссертации

Автором в ходе исследования проанализировано большое количество научных трудов и статистической информации по соответствующей научной тематике. Проведенный анализ показал, что существующие подходы к управлению операционной деятельностью предприятия имеют ряд недостатков, в том числе не позволяют корректно оценить зависимость между результатом операционной деятельности (объемом выпуска продукции) и ресурсами (оборотными средствами), использованными для его получения; не предлагают методов комплексной количественной оценки эффективности стратегии операционной деятельности; не в полной мере используют аппарат экономико-математического моделирования для оптимизации величины оборотных средств с целью корректировки вида стратегии операционной деятельности.

Автором была сформулирована концепция стратегического управления операционной деятельностью промышленного предприятия на основе управления его оборотными средствами, для чего, в первую очередь, было уточнено понятие операционной деятельности, и введено понятие стратегии операционной деятельности.

На основе исследованной автором производственной функции построена классификация стратегий операционной деятельности, которая позволила с помощью количественных показателей разработать критерии оценки эффективности операционной деятельности предприятия и присвоить каждому виду стратегии качественную оценку.

В рамках предложенной концепции автором введен в научный оборот новый показатель «средняя длительность пребывания оборотных средств в анализируемом периоде», позволяющий рассматривать оборачиваемость

оборотных средств как самостоятельный фактор, влияющий на результат операционной деятельности, и оценивать это влияние, а также разработан метод расчета этого показателя. Предложен авторский методический подход к оптимизации длительности анализируемого периода в целях мониторинга стратегии операционной деятельности предприятия.

Автором разработан комплекс методов управления стратегией операционной деятельности промышленного предприятия на основе управления оборотными средствами предприятия в целях повышения эффективности стратегии операционной деятельности и приведения ее в соответствие главной стратегии предприятия и этапу его жизненного цикла (жизненного цикла выпускаемой продукции).

Концептуальные положения, методологические подходы и комплекс методов доведены до уровня конкретных рекомендаций по формированию стратегии операционной деятельности предприятия, а также по мониторингу и корректировке стратегии с использованием корпоративной информационной системы предприятия, которые были апробированы на ряде российских промышленных предприятий.

Степень достоверности результатов проведенных соискателем исследований

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций подтверждается логической целостностью исследования, применением обоснованных общенаучных и специальных методов исследования, использованием и корректной обработкой существенного объема статистического и фактического материала. Кроме того, достоверность разработанных положений и методических подходов доказана в процессе апробации результатов исследования на российских промышленных предприятиях.

Новизна и практическая значимость полученных результатов

Расширен и уточнен категорийный аппарат операционной деятельности промышленного предприятия, введено понятие стратегии операционной деятельности, выявлена связь между стратегией операционной деятельности, главной и операционной стратегиями предприятия.

Разработана модель классификации стратегий операционной деятельности предприятия на основе аддитивной производственной функции, связывающей темп прироста объема выпуска продукции с темпами прироста величины оборотных средств и длительности их оборота.

Сформулировано новое понятие – «длительность пребывания в анализируемом периоде оборотных средств в целом и их отдельных элементов», а также разработан метод расчета этого показателя напрямую, без использования показателей финансовых результатов (выручки, себестоимости и т.д.), что позволяет использовать этот показатель как

независимый фактор, определяющий вид стратегии операционной деятельности предприятия.

Установлено соответствие между видом стратегии операционной деятельности предприятия и этапом жизненного цикла предприятия (выпускаемой им продукции). Разработан механизм корректировки стратегии операционной деятельности предприятия путем воздействия на факторы, определяющие вид стратегии.

Разработан комплекс методов и моделей, позволяющих совершенствовать механизм управления оборотными средствами промышленных предприятий с целью повышения эффективности стратегии операционной деятельности. В составе комплекса методов: двухуровневый подход к анализу запасов оборотных средств, модифицированная матрица $ABC \times X_0 X_1 YZ$ -анализа, многопродуктовые модели оптимизации мгновенных и протяженных поставок запасов предприятия.

Работа соответствует следующим пунктам Паспорта научной специальности ВАК 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»: п.1.1.1. Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности, п.1.1.2. Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий, п.1.1.4. Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах, п.1.1.13. Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов, п.1.1.15. Теоретические и методологические основы эффективности развития предприятий, отраслей и комплексов народного хозяйства, п.1.1.17. Теоретические и методологические основы мониторинга развития экономических систем народного хозяйства.

Научная значимость результатов заключается в приращении знаний в сфере управления операционной деятельностью промышленных предприятий на основе стратегического подхода.

Материалы диссертации достаточно полно представлены в работах, опубликованных соискателем. По теме диссертации опубликовано 56 научных работ общим объемом 70,38 п.л., в том числе 59,34 авторских п.л., в том числе 20 статей в изданиях, определенных ВАК РФ, и 5 монографий.

Опубликованные работы

Статьи в научных журналах, определенных ВАК РФ:

1. Кулакова, Ю.Н. Классификация и анализ стратегий формирования оборотных активов предприятия / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков, Н.П.

Мешковой // Финансы и кредит. – 2010. – №30 (414). – С.35–39. – 0,6 п.л. (авт. 0,4 п.л.).

2. Кулакова, Ю.Н. Разработка методики расчета среднего периода оплаты дебиторской задолженности / Ю.Н. Кулакова // Финансы и кредит. – 2011. – №20 (452). – С.27–33. – 0,8 п.л.

3. Кулакова, Ю.Н. Классификация, исследование и разработка моделей многостаночного обслуживания / Ю.Н. Кулакова // Организатор производства. – 2012. – №1. – С.126–130. – 0,5 п.л.

4. Кулакова, Ю.Н. Модель многостаночного обслуживания «смешанного» типа / Ю.Н. Кулакова // Организатор производства. – 2012. – №2. – С.112–117. – 0,5 п.л.

5. Кулакова, Ю.Н. Оценка нормировочного множителя в многопродуктовой модели управления запасами предприятия при условии равной периодичности и одинаковой стоимости поставок / Ю.Н. Кулакова // Логистика и управление цепями поставок. – 2012. – №3(50). – С.74–81. – 0,5 п.л.

6. Кулакова, Ю.Н. Двухуровневый подход к управлению запасами предприятия / Ю.Н. Кулакова // Экономический анализ: теория и практика. – 2013. – №11 (314). – С.59–66. – 0,5 п.л.

7. Кулакова, Ю.Н. Методика расчета среднего периода оборота входящих производственных запасов предприятия / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2013. – №46 (184). – С.8–15. – 0,8 п.л. (авт. 0,6 п.л.).

8. Кулаков, А.Б. Многопродуктовая модель управления запасами предприятия с поставками равной периодичности / А.Б. Кулаков, **Ю.Н. Кулакова** // Экономический анализ: теория и практика. – 2013. – №29 (332). – С.58–62. – 0,5 п.л. (авт. 0,4 п.л.).

9. Кулакова, Ю.Н. Разработка методики расчета среднего периода оборота запасов готовой продукции предприятия / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2013. – №37 (175). – С.13–20. – 0,8 п.л. (авт. 0,6 п.л.).

10. Кулакова, Ю.Н. Стратегии управления производственной деятельностью предприятия и их анализ (на примере российских металлургических предприятий) / Ю.Н. Кулакова // Вестник УрФУ. Серия: Экономика и управление. – 2013. – №1. – С.37–47. – 0,5 п.л.

11. Кулакова, Ю.Н. Исследование поведения нормировочного множителя в многопродуктовой модели управления запасами при поставке двух видов товаров с кратной периодичностью / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Экономический анализ: теория и практика. – 2014. – №10 (361). – С.44–54. – 0,8 п.л. (авт. 0,6 п.л.).

12. Кулакова, Ю.Н. Разработка методики расчета среднего периода оборота запасов предприятия в незавершенном производстве / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2014. – №26 (212). – С.20–29. – 0,8 п.л. (авт. 0,6 п.л.).

13. Кулакова, Ю.Н. Формирование стратегии управления производственными запасами предприятия на основе анализа матрицы ABC×XYZ / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2014. – №20 (206). – С.23–35. – 0,8 п.л. (авт. 0,6 п.л.).

14. Кулакова, Ю.Н. Исследование поведения нормировочного множителя в многопредметной непрерывной поточной линии / Ю.Н. Кулакова // Организатор производства. – 2015. – №1. – С.110–118. – 0,5 п.л.

15. Кулакова, Ю.Н. Разработка метода расчета средней продолжительности пребывания оборотных средств предприятия в анализируемом периоде / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Финансовая аналитика: проблемы и решения. – 2015. – №4 (238). – С.16–26. – 0,6 п.л. (авт. 0,4 п.л.).

16. Кулакова, Ю.Н. Стратегии управления оборотными средствами предприятия: инновационный подход / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Известия МГТУ «МАМИ». Экономика и управление. Социально-гуманитарные науки. Научный рецензируемый журнал. – М.: МГТУ «МАМИ». – 2015. – т.5. – №4 (26). – С.258–262. – 0,4 п.л. (авт. 0,3 п.л.).

17. Кулакова, Ю.Н. Исследование стратегий управления производственной деятельностью на примере предприятий металлургической отрасли / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Вестник Тверского государственного университета. Серия Экономика и управление. – 2017. – №4. – С.79–86. – 0,6 п.л. (авт. 0,5 п.л.).

18. Кулакова, Ю.Н. Многопродуктовая модель управления запасами при поставке двух видов товаров со случайным интервалом между поставками / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Экономический анализ: теория и практика. – 2017. – Том 16. – Выпуск 6. – С.1152–1169. – 1,0 п.л. (авт. 0,8 п.л.).

19. Кулакова, Ю.Н. Согласование стратегии операционной деятельности предприятия с этапом жизненного цикла выпускаемой продукции / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Вестник Тверского государственного университета. Серия: Экономика и управление. – 2018. – №3. – С.64–71. – 0,6 п.л. (авт. 0,5 п.л.).

20. Кулакова, Ю.Н. Теоретические основы формирования стратегии операционной деятельности промышленного предприятия / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Экономический анализ: теория и практика. 2018. – Том 17. – Выпуск 8. – С.1449–1464. – 1,2 п.л. (авт. 1,0 п.л.).

Монографии, разделы в коллективных монографиях:

21. Кулакова, Ю.Н. Инновационная экономика в аспекте проблем оценки эффективности и формирования стратегии производственной деятельности предприятия / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Развитие инновационной экономики в современном мире: коллективная монография /

Под ред. профессора Насретдинова И.Т. – М.: ООО «Издательский дом Центросоюза», 2014. – С.133–150. – 1,5 п.л. (авт. 1,2 п.л.).

22. Кулакова, Ю.Н. Стратегии управления оборотными средствами предприятия: инновационный подход / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков: Монография. – Челябинск: ООО «Фотохудожник», 2014. – 166 с. – 10,3 п.л. (авт. 8,3 п.л.).

23. Кулакова, Ю.Н., Кулаков, А.Б. Оборотные средства предприятия: стратегии управления и оценка оборачиваемости (инновационный подход) / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков: Монография. – М.: ИИД ОУП ВО «АТиСО», 2015. – 212 с. – 13,44 п.л. (авт. 10,8 п.л.).

24. Кулакова, Ю.Н. Управление входящими материальными запасами предприятия на основе модифицированной матрицы $ABC \times X_0 X_1 YZ$ / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Современные проблемы управления и регулирования: теория, методология, практика: монография / Под общ. ред. Г.Ю. Гуляева – Пенза: МЦНС «Наука и просвещение». – 2016. – С.19–31. – 1,5 п.л. (авт. 1,2 п.л.).

25. Кулакова, Ю.Н. Стратегии операционной деятельности промышленного предприятия: монография / Ю.Н. Кулакова; под ред. И.А. Баева. – Челябинск: ООО «Фотохудожник», 2019. – 226 с. – 13,14 п.л.

Статьи в научных журналах и сборниках научных трудов:

26. Кулакова, Ю.Н. Классификация стратегий формирования оборотных активов предприятия / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков, Н.П. Мешковой // Социально-экономическое развитие России в посткризисный период: национальные, региональные и корпоративные аспекты: материалы XXVII междунар. науч.-практ. конф. / УрСЭИ (фил.) АТиСО. – Челябинск, 2010. – Ч. II. – С. 143–148. – 0,5 п.л. (авт. 0,3 п.л.).

27. Кулакова, Ю.Н. Методика анализа стратегии формирования оборотных активов предприятия / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Социально-экономические и гуманитарные приоритеты развития России: материалы XXVIII междунар.науч.-практ. конф.: в 2 ч. / Урал. соц.-экон. ин-т (ф) ОУП АТиСО. – Челябинск, 2011. – Ч.1. – С.187–191. – 0,5 п.л. (авт. 0,4 п.л.).

28. Кулакова, Ю.Н. Классификация стратегий формирования оборотных активов предприятия и их исследование на примере предприятий металлургической отрасли / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Современные проблемы государства и общества: социальные и экономические аспекты: сборник научных трудов. – Челябинск: Челябинский филиал РАНХиГС: РЕКПОЛ, 2012. – С.49–63. – 1,0 п.л. (авт. 0,8 п.л.).

29. Кулакова, Ю.Н. Многопродуктовая модель управления запасами предприятия с учетом ряда ограничений / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Тенденции и перспективы социально-экономического развития России: взаимодействие общества, власти и бизнеса: материалы XXIX междунар.

науч.-практ. конф.: в 2 ч. / Урал. соц.-экон. ин-т (ф) ОУП ВПО «АТиСО». – Челябинск, 2012. – Ч.1. – С.259–264. – 0,5 п.л. (авт. 0,4 п.л.).

30. Кулакова, Ю.Н. Анализ модели многостаночного обслуживания «смешанного» типа / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Современные материалы, техника и технология: материалы 3-й Международной научно-практической конференции (27 декабря 2013 года) / редкол.: Горохов А.А. (отв. ред.); Юго-Зап. гос.ун-т. В 3 томах, Том 1. Курск, 2013. – С.201–205. – 0,5 п.л. (авт. 0,4 п.л.).

31. Кулакова, Ю.Н. Многопродуктовая модель управления запасами с равной периодичностью поставок / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Социально-экономические, гуманитарные и политические тренды глобализации: материалы XXX междунар. науч.-практ. конф.: в 3 частях / Урал. соц.-экон. ин-т (ф) ОУП ВПО "АТиСО". – Челябинск, 2013. – Ч.II. – С.119–124. – 0,5 п.л. (авт. 0,4 п.л.).

32. Кулакова, Ю.Н. Новые подходы к оценке оборачиваемости оборотных средств предприятия / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Современное социально-гуманитарное знание в России и за рубежом: материалы третьей междунар. науч.-практ. конф. (28 октября 2013 г.): в 5 т. – Т.3: Математическое и компьютерное моделирование в социальных науках, региональное и муниципальное управление; сервис и туризм; экономические науки / науч. ред. К.В. Патырбаева, Е.Ю. Мазур; Перм. гос. нац. иссл. ун-т. – Пермь, 2013. – С.82–84. – 0,5 п.л. (авт. 0,4 п.л.).

33. Кулакова, Ю.Н. Показатели эффективности: от косвенного расчета к непосредственному измерению / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Организационно-экономический механизм управления инновационным развитием: международный сборник научных трудов. – Челябинский филиал Финансового университета при Правительстве РФ. – Челябинск: ООО «Работа плюс», 2013. – С.190–194. – 0,5 п.л. (авт. 0,4 п.л.).

34. Кулакова, Ю.Н. Построение типологии моделей многостаночного обслуживания / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Перспективное развитие науки, техники и технологий: материалы 3-й Международной научно-практической конференции (18 октября 2013 года) / редкол.: Горохов А.А. (отв. ред.); Юго-Зап. гос.ун-т. В 3 томах, Том 2. Курск, 2013. – С.204–208. – 0,5 п.л. (авт. 0,4 п.л.).

35. Кулакова, Ю.Н. Новый взгляд на проблему оценки эффективности деятельности предприятия / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Materiály X mezinárodní vědecko - praktická konference «Moderní vymoženosti vědy – 2014». – Díl 6. Ekonomické vědy.: Praha. Publishing House «Education and Science» s.r.o – 96 stran. 2014. – С.36–38. – 0,5 п.л. (авт. 0,4 п.л.).

36. Кулакова, Ю.Н. Новый подход к классификации и оценке стратегии производственной деятельности предприятия / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Новые перспективы развития экономических наук: инновации и риски: 1 Часть (Экономика и управление предприятиями, отраслями, комплексами) XXII международная научно-практическая конференция для студентов,

аспирантов и молодых ученых, г. Москва, 01.02.2014 г. Аналитический центр «Экономика и финансы», 2014. – С.74–77. – 0,5 п.л. (авт. 0,4 п.л.).

37. Кулакова, Ю.Н. Многопродуктовая модель управления запасами двух видов товаров с кратной периодичностью поставок / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Социально-экономическое развитие России: возможности, проблемы, перспективы: материалы XXXI междунар. науч.-практ. конф. / Урал. соц.-экон. ин-т (ф) ОУП ВПО «АТиСО». – Челябинск, 2014. – С.218–224. – 0,5 п.л. (авт. 0,4 п.л.).

38. Кулакова, Ю.Н. Модели многостаночного обслуживания и условия их реализации / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Качество в производственных и социально-экономических системах: сборник научных трудов 2-й Международной научно-практической конференции (22-23 апреля 2014 года) / редкол.: Павлов Е.В. (отв. ред.); в 2 томах, Том 2, Юго-Зап. гос.ун-т, Курск, 2014. – С.216–220. – 0,5 п.л. (авт. 0,4 п.л.).

39. Кулакова, Ю.Н. Оптимизация управления запасами промышленного предприятия на основе двухуровневого подхода / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Эффективная логистика: сборник статей VII Всероссийской научно-практической конференции с международным участием / отв. ред. А.Г. Бутрин. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2014. – С.72–82. – 1,0 п.л. (авт. 0,8 п.л.).

40. Кулакова, Ю.Н. Поведение нормировочного множителя в многопредметной непрерывной поточной линии (МНПЛ) при условии равенства длительности производственных периодов и величины максимального запаса для всех видов изделий / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Современные инструментальные системы, информационные технологии и инновации: сборник научных трудов XI-й Международной научно-практической конференции (19-21 марта 2014 года) / редкол.: Горохов А.А. (отв.ред.); в 4 томах, Том 2, Юго-Зап. гос.ун-т, Курск, 2014. – С.296–301. – 0,5 п.л. (авт. 0,4 п.л.).

41. Кулакова, Ю.Н. Совершенствование управления производственными запасами предприятия на основе авсххуз-анализа / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Социально-экономическое развитие России: возможности, проблемы, перспективы: материалы XXXI междунар. науч.-практ. конф./ Урал. соц.-экон. ин-т (ф) ОУП ВПО «АТиСО». – Челябинск, 2014. – С.224–233. – 0,5 п.л. (авт. 0,4 п.л.).

42. Кулакова, Ю.Н. Управление производственными запасами предприятия в условиях независимого спроса на основе матрицы авсххуз / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Современные тенденции развития науки и производства: сборник материалов Международной научно-практической конференции (23-24 октября 2014 г.) – в 4-х томах, Том 4, Кемерово: ООО «ЗапСибНЦ», 2014. – С.116–119. – 0,5 п.л. (авт. 0,4 п.л.).

43. Кулакова, Ю.Н. Управление формированием стратегии производственной деятельности предприятия [Электронный ресурс] / Ю.Н.

Кулакова, А.Б. Кулаков // Современные технологии управления, 2014. – №08 (44). – Режим доступа: <https://sovman.ru/article/4405/>. – 1,0 п.л. (авт. 0,8 п.л.).

44. Кулакова, Ю.Н. Моделирование среднего времени пребывания запасов предприятия в незавершенном производстве / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Современные инструментальные системы, информационные технологии и инновации: сборник научных трудов XII-ой Международной научно-практической конференции (19-20 марта 2015 года) / редкол.: Горохов А.А. (отв. ред.); в 4 томах, Том 2, Юго-Зап. гос.ун-т, Курск, 2015. – С.323–328. – 0,5 п.л. (авт. 0,4 п.л.).

45. Кулакова, Ю.Н. Новый метод расчета средней продолжительности пребывания элементов оборотных средств в анализируемом периоде [Электронный ресурс] / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Современные технологии управления, 2015. – №5 (53). – Режим доступа: <https://sovman.ru/article/5305/>. – 1,0 п.л. (авт. 0,8 п.л.).

46. Кулакова, Ю.Н. Разработка классификации стратегий управления оборотными средствами предприятия на основе аддитивной производственной функции / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Основные теоретические положения общественных наук и практической деятельности государства и хозяйствующих субъектов: Сборник тезисов докладов XVIII научно-практической конференции студентов и преподавателей / ЯЭПИ (ф) ОУП ВО «АТиСО», АНО ВПО «Якутский гуманитарный институт», АНО СПО «Якутский гуманитарный колледж», Якутск, 2015. – С. 117–125. – 0,5 п.л. (авт. 0,4 п.л.).

47. Кулакова, Ю.Н. Разработка метода расчета средней продолжительности пребывания оборотных средств предприятия в анализируемом периоде / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Бухгалтерский учет в издательстве и полиграфии. – 2015. – №1 (173). – С.36–44. – 0,6 п.л. (авт.0,4 п.л.).

48. Кулакова, Ю.Н. Расчет среднего времени пребывания элементов оборотных средств предприятия в анализируемом периоде / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Россия в меняющемся мире: социально-экономические, политические и гуманитарные ориентиры: материалы XXXII междунар. науч.-практ. конф. – М.: ИИЦ «АТиСО», 2015. – С.125–137. – 0,6 п.л. (авт. 0,5 п.л.).

49. Кулакова, Ю.Н. Управление запасами закупаемых товаров предприятия на основе двухуровневого подхода / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Россия в меняющемся мире: социально-экономические, политические и гуманитарные ориентиры: материалы XXXII междунар. науч.-практ. конф. – М.: ИИЦ «АТиСО», 2015. – С.137–141. – 0,5 п.л. (авт. 0,4 п.л.).

50. Кулакова, Ю.Н. Стратегии управления производственными запасами в условиях независимого спроса на основе расширенной матрицы $ABC \times X_0 X_1 YZ$ / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Россия сегодня: безопасность, сотрудничество, развитие. Материалы XXXIII международной научно-

практической конференции. – М.: ИИЦ «АТиСО», 2016. – С.75–83. – 0,6 п.л. (авт. 0,5 п.л.).

51. Кулакова, Ю.Н. Исследование стратегий управления производственной деятельностью на примере машиностроительного предприятия / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Концепция развития производительных сил Курганской области: материалы научно-практической конференции. 17 ноября 2017 года. – Курган, 2017. – С.99–105. – 0,4 п.л. (авт. 0,3 п.л.).

52. Кулакова, Ю.Н. Методический подход к расчету продолжительности пребывания оборотных средств в анализируемом периоде / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Россия сегодня: социальные, экономические и политические тренды. Материалы XXXIV международной научно-практической конференции. – М.: ИИЦ «АТиСО», 2017. – С.153–156. – 0,4 п.л. (авт. 0,3 п.л.).

53. Кулакова, Ю.Н. Применение модифицированной матрицы $ABC \times X_0 X_1 YZ$ для анализа запасов предприятия / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Проблемы и перспективы развития экономической и правовой систем Российской Федерации на современном этапе: XX ежегодная межвузовская научно-практическая конференция студентов и преподавателей / Якут. экон.-прав. ин-т (фил.) образоват. учреждения профсоюзов высш. образования «Акад. труда и соц. отношений», Авт. некоммерч. образоват. орг. высш. образования «Якут. гуманитар. ин-т», Авт. некоммерч. проф. образоват. орг. «Якут. гуманитар. колледж»; Якутск: СМИК-МАСТЕР. Полиграфия, 2017. – С.70–71. – 0,3 п.л. (0,2 авт. п.л.).

54. Кулаков, А.Б. Операционная деятельность промышленного предприятия как объект стратегического управления / А.Б. Кулаков, **Ю.Н. Кулакова** // Россия сегодня: социально-экономические и духовно-нравственные ориентиры развития нации: материалы XXXV международной научно-практической конференции (Челябинск, 19 марта – 19 апреля 2018 г.) / Акад. труда и соц. отношений, Уральский социально-экономический институт (филиал). – М.: ИИЦ «АТиСО», 2018. – С.122–127. – 0,4 п.л. (авт. 0,3 п.л.).

55. Кулакова, Ю.Н. Стратегии операционной деятельности промышленного предприятия / Ю.Н. Кулакова, А.Б. Кулаков // Современные проблемы развития экономики и управления в регионе в условиях цифровой трансформации: материалы XI Международной научно-практической конференции / Филиал ОУ ВО «Санкт-Петербургский институт внешнеэкономических связей, экономики и права» в г. Перми / Отв. ред. Чернышева В.М. – Пермь, 2018. – С.320–323. – 0,6 п.л. (авт. 0,5 п.л.).

56. Кулакова, Ю.Н. Стратегия операционной деятельности промышленного предприятия: понятие и сущность / Ю.Н. Кулакова // Россия сегодня: глобальные вызовы и национальные интересы: материалы 36-й международной научно-практической конференции, Челябинск, 25 марта –

12 апреля 2019 г. / Акад. труда и соц. отношений, Урал. соц.-эконом. ин-т (фил.). – М.: АТиСО, 2019. – С.127–131. – 0,3 п.л.

Диссертационная работа соответствует требованиям, установленным п.14 Положения о присуждении ученых степеней. Текст диссертации представляет собой самостоятельную научно-квалификационную работу, не содержит заимствованного материала без ссылки на автора и (или) источник заимствования.

Диссертация «Формирование и реализация стратегии операционной деятельности промышленного предприятия: теория и методология» Кулаковой Юлии Николаевны рекомендуется к защите на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Заключение принято на открытом расширенном заседании кафедры «Менеджмент и управление персоналом» Уральского социально-экономического института (филиал) образовательного учреждения профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений».

ПРИСУТСТВОВАЛИ: Заведующий кафедрой Маскайкина Елена Владимировна (кандидат экономических наук, доцент), Лутовинов Павел Павлович (доктор экономических наук, профессор, член диссертационного совета Д 212.298.07), Власова Анна Владимировна (доктор исторических наук, доцент, заведующий научно-исследовательским сектором Ур СЭИ (филиал) ОУП ВО «АТиСО»), Голышев Игорь Дмитриевич (кандидат экономических наук, доцент), Демин Николай Сергеевич (кандидат технических наук, доцент), Карян Юлия Самвеловна (кандидат экономических наук, доцент), Шабалкова Татьяна Николаевна, (старший преподаватель).

ПРИГЛАШЕННЫЕ: Нестеренко Ирина Юрьевна (кандидат экономических наук, доцент, директор Ур СЭИ (филиал) ОУП ВО «АТиСО»), Зубкова Ольга Владимировна (доктор экономических наук, доцент, зам. директора Ур СЭИ (филиал) ОУП ВО «АТиСО»), член диссертационного совета Д 212.298.07), Артемова Ольга Васильевна (доктор экономических наук, профессор, советник директора Ур СЭИ (филиал) ОУП ВО «АТиСО»), Киреева Наталья Владимировна (доктор экономических наук,

профессор кафедры экономики Ур СЭИ (филиал) ОУП ВО «АТиСО»), Ильиных Юрий Алексеевич (кандидат технических наук, доцент), Кувшинов Михаил Сергеевич (доктор экономических наук, профессор кафедры «Финансовые технологии» ВШЭУ ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (НИУ)»), член диссертационного совета Д 212.298.07).

Результаты голосования: «за» - 13 человек, «против» - 0 человек, «воздержались» - 0 человек, протокол №13 от 26 июня 2019 г.

Заведующий кафедрой менеджмента
и управления персоналом
Ур СЭИ (филиал) ОУП ВО «АТиСО»
кандидат экономических наук,
доцент

Е.В. Маскайкина



Уральский социально-экономический институт (филиал)
образовательного учреждения профсоюзов
высшего образования
«Академия труда и социальных отношений»
Учредитель – Федерация Независимых Профсоюзов России
ул. Свободы, дом 155/1, Челябинск, 454091,
тел. (351)260-05-36, факс (351) 260-13-13
E-mail: rect@ursei.ac.ru; www.ursei.ac.ru