

ОТЗЫВ

*на автореферат диссертации Коротовских Андрея Евгеньевича
на тему: «Управление цифровой трансформацией промышленного предприятия»,
на соискание ученой степени кандидата экономических наук по научной специальности
08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и
управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)»*

Принимая во внимание активные процессы цифровых преобразований в экономике как на мировом, так и на отечественном уровнях, актуальность темы диссертационного исследования Коротовских Андрея Евгеньевича не вызывает сомнений. При этом следует согласиться с точкой зрения соискателя относительно того, что промышленность отстает по темпам роста цифровизации бизнес-процессов от других сфер экономики, в том числе, по причине все еще недостаточного развития методических подходов, направленных на управление цифровой трансформацией промышленных предприятий. И с этой точки зрения разработки автора, направленные на совершенствования такого управления, своевременны и актуальны.

Достаточно логично, что, прежде чем приступать к разработке методического подхода к управлению цифровой трансформацией промышленного предприятия, соискатель попытался систематизировать имеющиеся сегодня подходы к определению сущности ключевых понятий цифровых процессов. С этой целью он выделил три группы подходов к определениям таких терминов как «цифровизация» и «цифровая трансформация» – затратный, процессный и структурный (стр. 8); уточнил определение категорий «цифровизация промышленного предприятия» (стр. 8), «цифровая трансформация промышленного предприятия» (стр. 9) и «управление цифровой трансформацией промышленного предприятия» (стр. 9); провел типизацию стратегий цифровой трансформации (стр. 9). Последнее, как нам представляется, особенно интересно с научной точки зрения, поскольку учитывает, как разработку, так и внедрение программ цифровой трансформации.

На этой теоретической основе автору удалось разработать методический подход к управлению цифровой трансформацией промышленного предприятия (стр. 10), включающий матрицу управленческих решений (стр. 11), метод оценки готовности промышленного предприятия к цифровой трансформации (стр. 12-14) и метод определения экономической эффективности такой трансформации (стр. 15-18). Разработанный методический подход в совокупности с его инструментами (стр. 10-18) позволяют принимать корректные, обоснованные управленческие решения, направленные на цифровое преобразование промышленного предприятия. Все это в итоге способствует принятию более взвешенных решений, минимизирующих риски, связанные с выбором ошибочного направления цифровой трансформации, либо со слабой готовностью предприятия к их реализации.

Научный интерес вызывает доказательство выдвинутой гипотезы относительно того, что «высокая степень готовности промышленного предприятия к цифровой трансформации приводит к приросту его стоимости в результате реализации программы такой трансформации» (стр. 19-20).

Вместе с тем, учитывая достоинства работы, следует выделить ряд недостатков.

1. Вызывает сомнение обоснованность придания равных весов составляющим формулы готовности промышленного предприятия к цифровой трансформации CRFD (формула 2 с. 13).

2. Предлагаемые в методе оценки изменения стоимости промышленного предприятия в результате цифровой трансформации экспертные оценки (с. 16-17) требуют привлечения оценщика, однако затраты на это никаким образом не учтены в результатах оценки.

Однако, отмеченные замечания не снижают в целом положительного впечатления от автореферата. Его содержание позволяет считать выдвигаемые в диссертационном исследовании научные положения, выводы и рекомендации обоснованными и способствующими приращению знаний в части управления цифровой трансформацией промышленного предприятия.

В целом по содержанию автореферата можно сделать вывод, что диссертация Коротовских Андрея Евгеньевича является законченным исследованием, отличается элементами научной новизны и отражает запросы практики, соответствует требованиям ВАК РФ, а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)».

Доктор экономических наук, профессор,
заведующий кафедрой «Менеджмент и маркетинг»
ФГБОУ ВО «Петербургский государственный университет
путей сообщения Императора Александра I»

Ксенофонтова Татьяна Юрьевна



12 мая 2022 года

Почтовый адрес: 190031, Санкт-Петербург, Московский пр., 9

Телефон: 8 (812) 457-86-28

E-mail: tyuksenofontova@mail.ru

Полное фирменное наименование вуза: Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Петербургский государственный университет путей сообщения Императора Александра I»

Сайт организации <https://www.pgups.ru>

Подпись руководителя
.....	Ксенофонтовой Т. Ю.
удостоверяю.
Документовед отдела кадров сотрудников
.....	Красова А. В. Краф
« 12 »	05 2022

