



МИНОБРНАУКИ РОССИИ
федеральное государственное автономное
образовательное учреждение высшего образования
«Санкт-Петербургский политехнический
университет Петра Великого»
(ФГАОУ ВО «СПбПУ»)

ИНН 7804040077, ОГРН 1027802505279,
ОКПО 02068574

Политехническая ул., 29, Санкт-Петербург, 195251
тел.: +7(812)297 2095, факс: +7(812)552 6080
office@spbstu.ru

В диссертационный совет 24.2.437.06 по защите диссертаций на соискание учёной степени кандидата наук, на соискание учёной степени доктора наук, созданный на базе ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (НИУ)»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, профессора Кобзева Владимира Васильевича на диссертационную работу Замбржицкой Евгении Сергеевны на тему «Теория и методология стратегического управления производственными мощностями промышленного предприятия с многопродуктовым производством», представленную на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (2. Экономика промышленности)

Актуальность избранной темы диссертации

Происходящие в современной экономике изменения, когда разворачиваются процессы импортозамещения широкого спектра промышленной продукции и идет активное внедрение промышленных инноваций в деятельность российских промышленных предприятий, актуальность и практическая значимость темы диссертационного исследования Замбржицкой Е.С. особенно заметны. В сложившихся условиях старые подходы к принятию стратегических решений не работают, требуется разработка новых научно обоснованных подходов к принятию таких решений, учитывающих специфику сегодняшнего дня. На потребности практики промышленного производства должна откликаться отечественная экономическая наука. Требуется более точный теоретический и методологический инструментарий экономического обоснования управленческих решений. Особенно остро это ощущается при формировании стратегических решений в плане развития

производственных мощностей, которые связаны с крупными инвестиционными затратами, и велика цена ошибки от неэффективных управленческих действий в условиях ограниченности финансовых ресурсов. Этим объясняется тот факт, что избранная тема диссертации Замбрицкой Евгении Сергеевны, посвященной решению этой актуальной научно-практической проблемы, представляется актуальной.

Структура и содержание диссертации

Поставленная цель и задачи исследования определили логику проведения исследования и изложения результатов, структуру диссертации. Диссертация состоит из введения, пяти глав, заключения, списка использованных источников и приложения. Работа изложена на 373 стр. основного текста, включает 81 рисунок, 97 таблиц, 43 формулы и 10 приложений, 276 использованных источников.

Изложение научной работы представляет логически обоснованную последовательность решения задач исследования и представления решений как научных результатов в виде научных положений, выводов и рекомендаций, обладающую внутренним единством и отличающейся аргументированностью, высокой степенью детализации и визуализации излагаемого материала.

Во введении автором обоснована актуальность темы исследования, степень разработанности проблемы, корректно сформулированы цель и задачи, определены объект и предмет исследования, информационная база, теоретическая и практическая значимость выполненной работы, приведены основные научные результаты, сведения об апробации.

В первой главе «Анализ состояния и проблемы стратегического управления производственными мощностями промышленных предприятий» проанализированы статистические данные относительно состояния производственных мощностей российских промышленных предприятий. Особое внимание уделено определению стратегических перспектив развития российских промышленных предприятий с акцентом на вопросы управления производственными мощностями. Сформулированы предпосылки формирования

новых концептуальных основ стратегического управления производственными мощностями промышленного предприятия в сложившихся условиях.

Во второй главе «Методологические подходы к стратегическому управлению производственными мощностями промышленного предприятия с многопродуктовым производством» определена сущность стратегического управления производственными мощностями для условий промышленных предприятий, сформулированы основные положения предлагаемой концепции приведения производственных мощностей под потребности рынка. Разработаны требования и алгоритм формирования стратегии приведения производственных мощностей в соответствие потребностям рынка, а также предложена их классификация по критерию интервала приращения производственных мощностей для разных типов рынка.

В третьей главе «Разработка метода оценки производственных мощностей промышленного предприятия с многопродуктовым производством» предложен методический подход к формированию рекомендаций по созданию стратегий приведения производственных мощностей промышленного предприятия с многопродуктовым производством в соответствие с потребностями рынка и учетом внутриассортиментных связей между продуктами, задаваемых количественными параметрами структуры конечных видов продуктов. Для многопродуктового производства разработаны согласованные между собой графовая и матричная модели производственной системы.

В четвертой главе «Разработка инструментария реализации стратегии управления производственными мощностями промышленного предприятия с многопродуктовым производством» представлена графо-матричная модель оценки производственной мощности, дополненная анализом чувствительности базовых показателей производственной системы к ассортиментным сдвигам. Также предложены оптимизационные модели, позволяющие оценить структуру производственных мощностей по нескольким критериям и разработать

рекомендации по принятию стратегических решений относительно развития производственных мощностей.

В пятой главе «Верификация моделей стратегического управления производственными мощностями промышленного предприятия с многопродуктовым производством» рассматриваются направления применения разработанного метода и инструментария формирования стратегии приведения производственных мощностей промышленного предприятия с многопродуктовым производством в соответствие с потребностями рынка в работе промышленных предприятий. По итогу апробации был сделан вывод, что практическая значимость исследования состоит в повышении качества информационного обоснования управленческих решений при стратегическом планировании, выражающемся в: более точном выявлении лимитирующего звена или их совокупности; повышении эффективности инвестиционных решений за счет моделирования различных вариантов загрузки производственных мощностей; получении дополнительной прибыли за счет более адекватного учета потребностей рынка, выражающихся в количественных параметрах структуры продукции, определяемые потребностями в продуктовой линейке, а не в конкретном продукте; минимизации складских запасов вследствие привязки планируемой ассортиментной структуры к потребностям основных заказчиков.

В заключении подводятся основные итоги диссертационного исследования. Выделены ключевые отличия предлагаемого подхода к стратегическому управлению производственными мощностями промышленного предприятия с многопродуктовым производством от существующих. Даны рекомендации относительно использования полученных результатов в современных условиях деятельности российских промышленных предприятий.

В строгой логической последовательности и взаимосвязанности представлены результаты исследования, обеспечивая ему внутреннее единство: разработанная концепция стратегического управления производственными мощностями промышленного предприятия с многопродуктовым производством

- теоретические и методологические положения стратегического управления производственными мощностями промышленного предприятия с многопродуктовым производством - метод оценки производственных мощностей промышленного предприятия с многопродуктовым производством на базе графо-матричной модели - инструментарий анализа чувствительности показателя производственной мощности к изменениям конъюнктуры рынка - оптимизационные модели для анализа соответствия производственных мощностей стратегическим и оперативным планам развития промышленного предприятия.

Таким образом, диссертационное исследование характеризуется внутренним единством, логической взаимосвязанностью научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации.

Новизна научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Диссертация Замбрицкой Е.С. направлена на развитие теоретических положений, разработку методологии и методического обеспечения стратегического управления производственными мощностями промышленных предприятий с многопродуктовым производством, что заявлено в качестве цели диссертационного исследования. Для достижения данной цели автором были поставлены и решены задачи исследования, полученные решения нашли свое отражение в научных результатах, которые содержат элементы научной новизны.

Научные результаты, выносимые на защиту, их научная новизна и личный вклад автора раскрыты в следующих положениях, представленных в формулировках автора, с которыми можно согласиться.

1. Разработана концепция стратегического управления производственными мощностями промышленного предприятия с многопродуктовым производством, учитывающая запросы покупателей в части состава продуктовой линейки и внутриассортиментных связей между продуктами, а также позволяющая

использовать многокритериальный подход при разработке стратегических решений с учетом стадии жизненного цикла технологии. Предложена авторская классификация стратегий управления производственными мощностями, позволяющая более обоснованно оценивать варианты управленческих решений относительно интервала приращения производственных мощностей на разных стадиях развития рынка и способствующая повышению эффективности управления промышленными предприятиями с многопродуктовым производством (2.11 Паспорта специальности ВАК).

2. В соответствии с разработанной концепцией развиты теоретические и методологические положения стратегического управления производственными мощностями промышленного предприятия с многопродуктовым производством: уточнено содержание базовых понятий теории управления производственными мощностями «производственная система», «пропускная способность звена», «условная ассортиментная единица», «сквозной расходный коэффициент», «лимитирующее звено», «производственная мощность», позволяющих идентифицировать основные параметры элементов структуры производственных мощностей и выступающих теоретической базой количественной оценки производственных мощностей для принятия обоснованных стратегических решений по развитию промышленных предприятий с многопродуктовым производством (2.7 Паспорта специальности ВАК).

3. Разработан метод оценки производственных мощностей промышленного предприятия с многопродуктовым производством на базе графо-матричной модели. Данный метод, в отличие от существующих, позволяет учесть рыночные запросы покупателей, внутриассортиментные связи между продуктами и технологические связи между производственными звеньями. Метод дает более точную оценку производственных мощностей, что способствует сокращению потерь от принятия неэффективных управленческих решений в рамках реализации стратегии проектирования, реконструкции и модернизации производственных мощностей (2.16 Паспорта специальности ВАК).

4. Разработан инструментарий анализа чувствительности показателя производственной мощности к изменениям конъюнктуры рынка, позволяющий расширить возможности стратегического управления промышленным предприятием за счет перехода от точечных значений ассортиментной структуры и производственных мощностей к интервальным значениям и оценкам, что повышает обоснованность и сокращает риски принимаемых стратегических решений по управлению производственной мощностью промышленного предприятия (2.16 Паспорта специальности ВАК).

5. Разработаны оптимизационные модели для анализа соответствия производственных мощностей стратегическим и оперативным планам развития промышленного предприятия, позволяющие применять несколько критериев: пропорциональность мощностей, прибыльность и соответствие рыночным возможностям. Верификация предложенных моделей позволила установить, что их использование сопряжено с получением положительного экономического эффекта за счет более точного определения лимитирующих звеньев, приведения продуктовой линейки промышленного предприятия в соответствии с потребностями рынка, снижения непроизводительных затрат, связанных с наличием резервов диспропорции (роста складских запасов) (2.2, 2.16 и 2.7 Паспорта специальности ВАК).

Теоретическая значимость исследования заключается в развитии теории экономики промышленности в части теоретических и методологических положений, методического инструментария стратегического управления производственными мощностями промышленного предприятия с многопродуктовым производством, учитывающих запросы покупателей в составе продуктовой линейки и внутриассортиментных связей между продуктами, и позволяющих использовать многокритериальный подход при разработке стратегических решений с учетом стадии жизненного цикла технологии и целевого интервала изменения производственных мощностей.

Практическая значимость работы заключается в возможности использования теоретических и методических разработок автора в практической

деятельности промышленных предприятий с многопродуктовым производством при разработке стратегий и программ развития в рамках стратегического управления их производственными мощностями, а также использовать в учебном процессе вузов при подготовке и переподготовке кадров в области экономики и менеджмента для промышленности.

Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

Обоснованность и достоверность научных положений, выводов и рекомендаций, которые содержатся в диссертации, подтверждается внутренней непротиворечивостью результатов и логической целостностью работы, использованием значительного объема эмпирического материала, широкого представительства анализируемых научных публикаций и не вызывающих сомнения результатов исследований отечественных и зарубежных авторов, законодательных актов и отраслевых материалов. Всего по теме диссертации было проанализировано 276 источников.

Разработки соискателя базируются на основополагающих принципах системного подхода, экономической теории и теории управления, в работе корректно применялись общенаучные и специальные научные методы исследования, среди которых методы анализа и синтеза, экономического анализа, математического программирования, теории графов, матричного исчисления, методы статистических испытаний, использованы обширные базы данных, заслуживающие доверия, включая данные Росстата, министерств и ведомств, предприятий РФ.

Соискателем проведена положительная апробация результатов исследования на международных и всероссийских научных конференциях и в научных публикациях, верификация полученных теоретических результатов на данных российских промышленных предприятий. Всего по теме исследования было опубликовано 52 статьи, в том числе 18 статей в ведущих изданиях согласно перечню ВАК РФ и в двух монографиях. Результаты исследования

внедрены и использованы в ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» (г. Магнитогорск), ООО «Магнитогорский завод точных изделий» (г. Магнитогорск), ООО «Консерв-трейд» (Московская область, г. Ступино и г. Чехов), ООО «РнД МГТУ» (проектирование металлургического предприятия в United Arab Emirates совместно с UNITED STEEL INDUSTRIES FZS), ООО «ВЕСКОМ» (г. Челябинск). Результаты исследования внедрены в учебный процесс в ФГБОУ ВО «МГТУ им. Г.И. Носова».

Таким образом, можно сделать вывод, что научные положения, выводы и рекомендации, которые содержатся в диссертации Замбржицкой Е.С., являются в достаточной степени обоснованными и достоверными.

Дискуссионные положения и замечания по диссертации

При общей положительной оценке диссертационного исследования Замбржицкой Е.С. следует отметить ряд дискуссионных вопросов и замечаний.

1. Автором предлагается концепция приведения производственных мощностей к потребностям рынка. Однако использовано общее понятие «потребности рынка» (С. 15, 92, 99-100, 159 и др.), применительно к конкретным объектам не представлена их количественная и качественная характеристика. К примеру, можно было бы по аналогии использовать развитие подхода к поставкам по удовлетворению потребителя в соответствии с его требованиями (ожиданиями) по «7R» логистического микса: Right (правильный, верный, точно соответствующий требованиям) продукт, количество, состояние, место, время, потребитель, затраты.

2. В целом соглашаясь с авторскими определениями и трактовкой понятий «производственная система», «пропускная способность звена», «лимитирующее звено», «производственная мощность», остается не ясным вопрос по их уточнению автором и новизне в рамках предлагаемого понятийного аппарата и теоретической базы «количественной оценки производственных мощностей для принятия обоснованных стратегических решений по развитию промышленных

предприятий с многопродуктовым производством» (С. 72 – 83 диссертации, С. 7 автореферата).

3. В работе дано авторское определение понятия «производственная система» (С. 77 - 78). Целесообразно было бы охарактеризовать это понятие с позиции существующих классификаций в теории систем: по отношению системы к окружающей среде; по описанию переменных системы; по способу управления системой и т.д.

4. Автором на С. 84 представлен «Рисунок 2.13 – Предлагаемая классификация стратегий приведения производственных мощностей к рыночным потребностям по признаку временного интервала приращения мощностей». Скорее всего, автор имел в виду фрагмент классификации, поскольку группирование по одному признаку есть типология.

5. Автором разработаны метод оценки производственных мощностей промышленного предприятия с многопродуктовым производством на базе графо-матричной модели, инструментарий анализа чувствительности показателя производственной мощности к изменениям конъюнктуры рынка, оптимизационные модели для анализа соответствия производственных мощностей стратегическим и оперативным планам развития промышленного предприятия, предложено использовать многокритериальный подход при разработке стратегических решений. Представляется, в работе следовало бы более расширенно подойти к обоснованию выбора именно этого математического инструментария из числа пригодного для решения задач исследования.

6. Принципиальным в вопросах использования классификации как метода научного познания является выделение классификационных признаков, что автор оставляет без должного внимания при описании существующих и формировании авторских классификаций резервов производственных мощностей (С. 206-209).

7. В диссертационном исследовании на примере нескольких предприятий автор раскрывает различные варианты возникновения экономического эффекта в

следствие применения своей концепции управления производственными мощностями: резервы диспропорции (С. 192-233); чувствительность производственной мощности к ассортиментным сдвигам (С. 233-269); продуктовая политика (С. 269-287). Указанные резервы рассматриваются в работе автономно. В связи с этим возникает вопрос: могут ли эти резервы возникать на одном предприятии одновременно и возможны ли иные варианты резервов?

Вышеуказанные отмеченные замечания и дискуссионные вопросы не снижают научной ценности проведенного исследования и общую положительную оценку работы.

Заключение о соответствии диссертации критериям, установленным Положением о присуждении ученых степеней

Изучение диссертации, автореферата и опубликованных автором работ позволяет сделать вывод о том, что исследование проведено соискателем самостоятельно, диссертация написана лично автором, на высоком научном и профессиональном уровне, с использованием современных методов научных исследований и цифровых технологий, обладает внутренним единством и содержит новые научные результаты, выдвигаемые на публичную защиту, является законченным научным трудом, имеющим теоретическое и практическое значение.

Опубликованные работы в достаточной степени отражают содержание и основные результаты, полученные автором диссертации.

Представленная диссертация соответствует пунктам паспорта специальности ВАК 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (2. Экономика промышленности): п. 2.2. – «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности»; п. 2.7. – «Бизнес-процессы на предприятиях и в отраслях промышленности. Теория и методология прогнозирования бизнес-процессов в промышленности»; п. 2.11. – «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий»; п. 2.16. –

«Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах».

Диссертация Замбржицкой Евгении Сергеевны на тему «Теория и методология стратегического управления производственными мощностями промышленного предприятия с многопродуктовым производством», представленная на соискание ученой степени доктора экономических наук, является самостоятельной завершенной научно-квалификационной работой, в которой на основании выполненных автором исследований изложены новые научно обоснованные экономические решения, внедрение которых вносит значительный вклад в развитие страны и экономической науки.

Диссертация соответствует критериям п.п. 9 - 11, 13, 14 «Положения о присуждении ученых степеней», утвержденного Постановлением Правительства РФ № 842 от 24.09.2013 (в действующей редакции), предъявляемым к докторским диссертациям, а ее автор Замбржицкая Евгения Сергеевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (2. Экономика промышленности).

Согласен на включение моих персональных данных в аттестационное дело соискателя Е.С. Замбржицкой и их дальнейшую обработку.

Официальный оппонент -
профессор Высшей школы
производственного менеджмента
ФГАОУ ВО «Санкт-Петербургский
политехнический университет Петра Великого»,
доктор экономических наук,
профессор



Кобзев Владимир Васильевич

«05» сентября 2023 г.

Место работы: Федеральное государственное автономное образовательное учреждение высшего образования «Санкт-Петербургский политехнический университет Петра Великого»
Адрес места работы: 194021, Санкт-Петербург, Новороссийская ул., 50
Телефон: +7 (812) 534-74-36
E-mail: kobzev@spbstu.ru

