

**ЗАКЛЮЧЕНИЕ**  
комиссии диссертационного совета Д 212.298.07  
при Южно-Уральском государственном университете  
по диссертационной работе, представленной Шагеевым Денисом Анатольевичем  
на соискание учёной степени кандидата экономических наук по специальности  
08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством  
(экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами:  
промышленность)»  
от «29» декабря 2014 г.

Рассмотрев диссертационную работу Шагеева Дениса Анатольевича «Управление развитием промышленного предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик», комиссия пришла к следующим выводам.

1. Представленная работа соответствует специальности 08.00.05 – «Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность)».

2. Диссертационная работа является законченной научно-исследовательской работой, в которой развита теория управления развитием предприятия и разработана концептуальная и циклическая модели механизма управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик, предложены принципы, методы и методика интегральной оценки качества и эффективности управления развитием предприятия по показателям дисбаланса целевых характеристик на этапах жизненного цикла дисбаланса, реализуемые на основе алгоритма, позволяющего принимать корректные управленческие решения на разных этапах развития дисбаланса, применением специальных функций управления и стратегий устойчивого развития предприятия. Основные результаты диссертации с достаточной полнотой отражены в публикациях автора: 15 работ общим объёмом 11,76 авт. п.л., в том числе 8 статей в ведущих рецензируемых журналах согласно требованиям ВАК РФ объёмом 4,09 авт. п.л. и монография в соавторстве объёмом 4,75 авт. п.л.

Проверка диссертации в системе «Антиплагиат» показала, что работа содержит 90,6% оригинального текста. Остальные указания системы

«Антиплагиат» содержат ссылки либо на авторские публикации самого Д.А. Шагеева, в которых раскрыты выносимые на защиту основные положения кандидатской диссертации, либо на общеприменимые понятия и положения.

3. Работа выполнена в соответствии с пунктами паспорта специальности ВАК 08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством: область исследования «Экономика, организация и управление предприятиями, отраслями и комплексами: промышленность»:

п. 1.1.1 «Разработка новых и адаптация существующих методов, механизмов и инструментов функционирования экономики, организации и управления хозяйственными образованиями в промышленности»;

п. 1.1.4 «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах»;

п. 1.1.13 «Инструменты и методы менеджмента промышленных предприятий, отраслей, комплексов».

4. Комиссия считает возможным принять диссертационную работу Шагеева Дениса Анатольевича к защите.

Члены комиссии:

Председатель комиссии –  
доктор экономических наук, профессор  
доктор экономических наук, профессор  
доктор экономических наук, доцент



/Мохов В.Г./

  
/Чернов В.Б./

  
/Мельникова Е.И./