

**ЗАКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«КОЕЛГАМРАМОР»**

456576, Челябинская область,  
Еткульский район, с. Коелга,  
ул. Промышленная, корп. 1  
Тел.: 8-800-100-99-11  
Факс: (351) 261-02-64  
E-mail: koelga@mail.ru  
www.koelgamramor.ru

ИНН 7430000076 КПП 743001001  
Код по ОКОНХ 16211  
Код по ОКПО 12574404  
р/с 40702810685090000040  
в Филиале ОАО «УРАЛСИБ» г. Челябинск  
БИК 047501976  
к/с 30101810300000000976  
ОГРН 1027401635260

от «20» марта 2013 г.

В диссертационный совет Д 212.298.07  
при ФГБОУ ВПО ЮУрГУ (НИУ)

**СПРАВКА**

об использовании результатов диссертационной работы  
Киреевой Натальи Владимировны

На ЗАО «Коелгамрамор» приняты к внедрению следующие разработки, выполненные в диссертационном исследовании Киреевой Натальи Владимировны:

1. методология разделения затрат на постоянные и переменные на промежуточных стадиях технологического процесса;
2. принципы формирования затрат на производство с учетом внутрипроизводственных связей; ТВС-методология расчета себестоимости продукции.
3. методика формирования планового производственного задания по отдельным центрам финансовой ответственности и технологическим этапам;
4. алгоритм экономического обоснования решений по загрузке производственных мощностей с учетом показателей безубыточности по отдельным заказам покупателей, по видам продукции, по производственным подразделениям, по технологическим маршрутам.
5. методические рекомендации по расчету хозрасчётного дохода для целей мотивации труда по центрам финансовой ответственности;
6. методология нормирования энергопотребления на основе ТВС-метода управления затратами.

Использование в практической деятельности ЗАО «Коелгамрамор» результатов диссертационного исследования Киреевой Н. В. позволило повысить точность планирования финансово-экономических показателей – отклонение фактического показателя от эмпирического составило 1,87%. За счет повышения точности планирования удалось скорректировать портфель заказов с учетом сроков, состава, объема и стоимости заказа, что позволило получить экономию себестоимости в размере 8% от плана.

Заместитель генерального директора  
по финансам и аудиту



Г.Г. Голых



Открытое акционерное общество  
«ЧЕЛЯБИНСКИЙ КУЗНЕЧНО-ПРЕССОВЫЙ ЗАВОД»

454012, г. Челябинск, ул. Горелова, 12  
Телефон: (351) 259-46-01  
Телетайп: 124265 «Буря»  
ОКПО 00231550. ОКВЭД 34.30  
Факс: (351) 259-70-08  
(351)259-70-65  
WWW. CHKPZ. RU

ИНН 7449006184, КПП 742150001  
Расчетный счет 40702810300162090426  
Челябинский филиал ЗАО «Юникредит Банк» г. Челябинск  
Кор. счет 30101810200000000982  
БИК 047501982

23 ИЮЛ 2013

№ 14-2/338

**СПРАВКА О ВНЕДРЕНИИ**

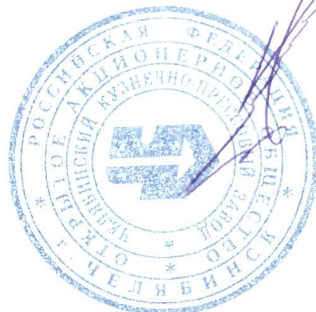
На ОАО «Челябинский кузнечно-прессовый завод» приняты к внедрению следующие разработки, выполненные в диссертационном исследовании Киреевой Натальи Владимировны:

1. методология разделения затрат на постоянные и переменные, основанная на источниках возникновения затрат в технологических и обслуживающих операциях;
2. методология расчета себестоимости продукции на основе ТВС-метода управления затратами;
3. алгоритм экономического обоснования загрузки производственных мощностей;
4. методология расчета показателей безубыточности по заказам, выполненным на различных технологических маршрутах;
5. методика факторного анализа себестоимости по центрам ответственности.

Использование данных разработок позволило повысить точность планирования показателей переменных затрат на 16%, постоянных затрат – на 20%.

Результаты диссертационного исследования применяются при составлении бюджетов, оперативном управлении загрузкой производственных мощностей, при выполнении ретроспективного анализа затрат на производство продукции.

Генеральный директор



А. В. Гартунг



## СПРАВКА О ВНЕДРЕНИИ

В хозяйственной деятельности холдинга «Урало-сибирская пожарно-техническая компания» приняты к внедрению следующие разработки, выполненные в диссертационном исследовании Киреевой Натальи Владимировны:

1. Методология анализа загрузки производственных мощностей для холдинговых структур. Применение авторских принципов формирования затрат и прибыли в холдингах позволило повысить точность оценки данных показателей на 12%.
2. Методология нормирования энергопотребления, основанная на ТВС-методе управления затратами. За счет повышения точности планирования энергопотребления затраты на энергоресурсы сократились на 10,1%.
3. Модель оперативного управления производством на основе ТВС-метода управления затратами, позволяющая формировать плановое производственное задание по критериям срочности выполнения заказов, минимума себестоимости. Модель позволяет рассчитывать высокой степенью точности потребность в складированных и нескладированных ресурсах для выполнения производственной программы; корректировать плановое производственное задание при изменении внешних и внутренних факторов производства, анализировать причины изменения себестоимости продукции с поиском лиц, ответственных за возникновение отклонений.
4. Методические рекомендации по мотивации труда для руководителей центра финансовой ответственности.

Результаты диссертационного исследования применяются составлении годовых планов, в оперативно-производственном планировании при размещении заказов на производственных мощностях, при выполнении факторного анализа затрат на производство продукции по центрам финансовой ответственности.

Генеральный директор  
ООО «УСПТК-холдинг»



С. А. Пархоменко

«01» февраля 2013 г.



УТВЕРЖДАЮ:

проректор по научной работе

ФГБОУ ВПО «Южно-Уральский

государственный университет»

(национальный исследовательский университет)

Д.т.н. профессор Ваулин С.Д.



2014 г.

### СПРАВКА

Настоящая справка дана Киреевой Наталье Владимировне в том, что она использует в деятельности НОЦ «Управление инновациями» результаты диссертационного исследования на тему: «Управление затратами промышленного предприятия в многопродуктовом производстве».

Директор

НОЦ «Управление инновациями»

ЮУрГУ

Бабанова Ю. В.

УТВЕРЖДАЮ:

проректор по научной работе

ФГБОУ ВПО «Южно-Уральский

государственный университет»

(национальный исследовательский университет)

Д.т.н. профессор Ваулин С.Д.



01

2014 г.

### СПРАВКА

Настоящая справка дана Киреевой Наталье Владимировне в том, что она ведет курсы «Управленческий учет», «Бюджетирование» на программах МВА-Стратегия, МВА-Менеджмент, и на Президентской программе подготовки управленческих кадров в МВА-центре ЮУрГУ. В процессе чтения лекций и проведения практических занятий использует результаты диссертационного исследования на тему: «Управление затратами промышленного предприятия в многопродуктовом производстве».

Директор

МВА-центра ЮУрГУ

Дергалева И. Ю.

УТВЕРЖДАЮ:

заместитель директора  
по учебной и воспитательной работе  
УрСЭИ (филиал) ОУП ВПО "АТиСО"  
канд. экон. наук, доцент Усова А. А.  
« 02 » сентября 2013

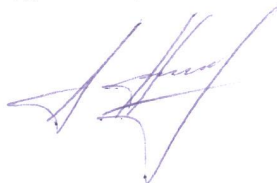
## СПРАВКА

Настоящая справка выдана Киреевой Наталье Владимировне в том, что она ведет дисциплины: «Комплексный экономический анализ финансовой деятельности», «Анализ финансовой отчетности», «Бухгалтерский учет и анализ», «Экономический и финансовый анализ», и в процессе чтения лекций и проведения практических занятий использует результаты диссертационного исследования на тему: «Управление затратами промышленного предприятия с многопродуктовым производством». Кроме того, результаты исследования опубликованы в учебных пособиях, включенных в библиотечный фонд и используемых в учебном процессе УрСЭИ (филиал) ОУП ВПО "АТиСО":

1. Киреева, Н. В. Комплексный экономический анализ хозяйственной деятельности: учебное пособие / М.: Изд-во «Социальные отношения», 2007.
2. Киреева, Н. В. Теория экономического анализа: учебное пособие / Н. Г. Абрамова, Т. С. Долгих, Н. В. Киреева, В. Б. Чернов – под. ред. Киреевой Н. В. – М.: Изд-во УрСЭИ АТ и СО, 2009.
3. Киреева, Н. В. Экономический и финансовый анализ: учебное пособие / Киреева Н. В. – М.: Изд-во ИНФРА-М, 2013.

Зав. кафедрой финансового менеджмента  
и бухгалтерского учета УрСЭИ (филиал)  
ОУП ВПО "АТиСО"

канд. экон. наук, доцент



А. Б. Кулаков