

Председателю диссертационного совета по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук 24.2.437.06, созданного на базе Южно-Уральского государственного университета (НИУ) д.э.н., доценту Соловьевой И.А.

### **ОТЗЫВ**

доктора экономических наук, профессора Чупрова Сергея Витальевича на автореферат диссертации Стурова Александра Юрьевича на тему «Формирование механизма эффективного применения информационно-управляющих систем в процессе цифровой трансформации организации» на соискание ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (7. Экономика инноваций)

#### **Актуальность темы диссертационного исследования**

Своевременность и ценность диссертационной работы Стурова А.Ю. не вызывают сомнений и отвечают потребностям научного и делового сообщества, представляя собой отклик на возрастающую в последние годы активность цифровизации всех сфер экономической деятельности хозяйствующих организаций. В концептуальном ключе реализация программ цифровой трансформации имеет явно выраженные преимущества в процессе взаимодействия с клиентами и стейкхолдерами организации, благодаря чему может обеспечить снижение издержек, повысить клиентоориентированность, увеличить качество и скорость принятия управленческих решений.

Между тем несмотря на все предпочтения цифровизации, такие проекты имеют большой уровень неопределенности и требуют достаточно весомых капиталовложений, а статистические исследования специалистов и аналитических групп свидетельствуют о значительной нестабильности финансово-экономических результатов проектов цифровой трансформации организаций.

*На этом основании можно резюмировать, что выбранная тема диссертационной работы Стурова А.Ю. является актуальной, а полученные автором научные положения и результаты разработок специальных методов и инструментов управления процессами цифровизации организаций имеют теоретико-методологическую и практическую ценность.*

### **Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации**

В представленном диссертационном исследовании формулируемые соискателем научные положения, выводы и рекомендации обладают высокой степенью обоснованности и достоверности.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций достигается благодаря тому, что они опираются на:

- научные труды отечественных и зарубежных авторов по цифровой трансформации бизнес-процессов организаций в аспекте экономического обоснования эффективности использования информационно-управляющих систем и оценки результатов их внедрения;
- использование инструментария теорий менеджмента, инвестиций и рисков;
- привлечение системного подхода, логического, эмпирического, сравнительного и эволюционного методов анализа и др.

Достоверность результатов исследования обеспечивается:

- применением законодательных актов, данных Федеральной службы государственной статистики, обзорно-аналитических материалов консалтинговых компаний;
- использованием аналитических материалов и обзоров, ежегодных отчетов об устойчивом развитии отечественных промышленных предприятий.

*Таким образом, диссертационное исследование Стурова А.Ю. отличается необходимой степенью теоретической и методологической проработки, обоснованности и достоверности научных положений, выводов, рекомендаций и репрезентативностью эмпирического материала, необходимого для получения научных результатов.*

### **Оценка новизны, научных результатов и практической значимости исследования**

Содержание автореферата позволяет аргументировать заключение о том, что представленное диссертационное исследование достигло сформулированной цели благодаря компетентному решению поставленных задач, обладающих научной новизной. При этом следует отметить достаточно четко просматриваемую логику исследования и изложения взаимосвязанных между собой пунктов научной новизны.

Существенными научными результатами исследования являются теоретические положения (с. 8-10 автореферата), описанные соискателем в первой главе диссертации. На первоначальном этапе исследования им проведен концептуальный анализ процесса управления цифровой трансформацией с уточнением понятия «цифровая трансформация организации» с систематизацией источников экономической эффективности внедрения и использования информационно-управляющих систем.

В теоретико-методологическом аспекте значимым является разработанный соискателем подход к оценке экономической эффективности внедрения и использования информационно-управляющих систем с определением степени влияния процессов обработки и распространения информации в разрезе основных бизнес-процессов и представлением организации в формате трех типов систем (с. 11-13 автореферата).

Приращением методологического и прикладного оснащения служат результаты выполненного соискателем анализа бизнес-процессов и обеспечивающих их информационных потоков с позиций достижения реализуемой цели (с. 14-15 автореферата). Универсальность авторского подхода обусловлена самой природой управленческой деятельности организации, базирующейся на всевозможных способах обработки различного рода информации.

Методической ценностью обладает разработанный в диссертационном исследовании аналитический подход к расчету предельного экономического эффекта при реализации проектов цифровой трансформации благодаря максимально возможному использованию активов организации (с. 17-18 автореферата).

Практическая значимость исследования заключается в возможности использования полученных соискателем выводов и разработанных прикладных инструментов в инновационной деятельности организаций по проектированию механизма ее цифровой трансформации.

#### **Замечания по диссертационному исследованию**

При общей положительной оценке диссертации Стурова А.Ю. следует отметить замечания по проведенному исследованию:

1. Соискатель, предполагая, что «для снижения издержек управления требуется оптимизация структуры организации и ее производственных процессов» (с. 8 автореферата), не раскрывает формулировку такой задачи оптимизации. В виду этого появляется необходимость пояснения ее постановки с точки зрения вводимых в задачу искомых переменных, целевой функции и ограничений оптимизации;

2. В тени изложенного в автореферате материала исследования остался вопрос и о способе количественного измерения интенсивности информационного потока, объема информационных сообщений (с. 14 автореферата). Какую меру их оценки предусматривает соискатель?

3. Требуется дополнительного толкования формула (7) расчета верхнего предела увеличения прибыли при внедрении информационно-управляющей системы на с. 18 автореферата, в которой наряду с приращением прибыли суммируются производственные запасы, финансовые вложения организации.

Однако отмеченные замечания не снижают научной ценности выполненного исследования, его методологическое и прикладное значение.

## Соответствие диссертационного исследования Положению о присуждении ученых степеней

Диссертационное исследование Стурова А.Ю. является самостоятельно выполненной завершенной научно-квалифицированной работой, в которой изложены новые научно обоснованные экономические разработки по развитию теоретических основ и методического обеспечения цифровой трансформации организации, имеющие существенное значение для инновационного развития российских организаций.

Считаю, что цель, задачи и содержание диссертационной работы соответствуют пунктам паспорта специальности ВАК 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика»: п. 7.5. «Цифровая трансформация экономической деятельности. Модели и инструменты цифровой трансформации»; п. 7.10. «Факторы успеха инновационных проектов»; п. 7.13. «Управление инновациями и инновационными проектами на уровне компаний, предприятий и организаций. Инновационные риски».

Вывод: диссертационная работа на тему «Формирование механизма эффективного применения информационно-управляющих систем в процессе цифровой трансформации организации» обладает научной новизной и практической значимостью. Она отвечает требованиям п. 9 - 11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней, а ее автор Стуров Александр Юрьевич заслуживает присуждения ученой степени кандидата экономических наук по специальности 5.2.3 «Региональная и отраслевая экономика» (7. Экономика инноваций).

Даю согласие на публикацию личных данных, приведенных в отзыве.

Отзыв предоставил:

Чупров Сергей Витальевич,  
профессор кафедры менеджмента  
и сервиса ФГБОУ ВО «Байкальский  
государственный университет»,  
доктор экономических наук  
(08.00.05 – Экономика и управление  
народным хозяйством), профессор

1 марта 2024 г.

Место работы: ФГБОУ ВО «Байкальский государственный университет»

Адрес места работы: 664003, г. Иркутск, ул. Ленина, 11

Телефон: : +7 (3952) 5-0000-8, вн. 137.

E-mail: ChuprovSV@yandex.ru



С.В. Чупров

Подпись	<i>Чупров С.В.</i>
Должность	профессор ФГБОУ ВО «БГУ»
Дата	01 марта 2024 г.

