

Председателю диссертационного совета по защите диссертаций на соискание ученой степени кандидата наук, на соискание ученой степени доктора наук 24.2.437.06, созданного на базе ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (НИУ)»

ОТЗЫВ ОФИЦИАЛЬНОГО ОППОНЕНТА

доктора экономических наук, профессора Чупрова С.В. на диссертационную работу Замбржицкой Евгении Сергеевны на тему «Теория и методология стратегического управления производственными мощностями промышленного предприятия с многопродуктовым производством» на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности)

1. Актуальность темы исследования

Глобальные вызовы и угрозы, ускоряемые стремительным развитием наукоемкого производства, порождают в пространстве национальных экономик динамичные процессы, побуждающие адаптировать промышленные предприятия к ошеломительным инновационным и деструктивным возмущениям своего окружения. В эпоху формирования и укоренения закономерного технологического уклада с очевидностью возрастает ценность исследований по анализу и поддержанию эффективной и устойчивой деятельности индустриальных предприятий. В этой связи на фоне роста уровня износа их основных производственных фондов приоритет приобретает выполнение комплексной задачи стратегического управления производственными мощностями промышленного предприятия, значимой для теории и практики научно-технологического развития отечественной экономики.

В этой связи обращение диссертационной работы Замбржицкой Е.С. к решению назревших проблем в сфере инвестиционной поддержки создания и использования производственных мощностей промышленных предприятий продиктовано стремлением познать и осмыслить как доминирующие тенденции и стратегии в индустриальной сфере, так и определяемую ими динамику хозяйствования промышленных предприятий страны.

Следует принять во внимание, что в сложившихся условиях разработка и осуществление стратегических решений требует достаточно выверенного теоретико-методологического инструментария экономического анализа. При этом такие масштабные перспективные решения по развитию производственных мощностей, как правило, связаны с крупными инвестиционными вложениями, что влечет за собой вероятность увеличения потенциальных потерь от неэффективных управленческих действий и может подорвать ресурсное обеспечение производственной деятельности промышленного предприятия. Для избежания подобного рода досадных результатов и снижения рисков их негативного влияния на финансово-экономическую деятельность предприятия необходимо развернутое исследование спектра проблемных вопросов стратегического управления производственными мощностями промышленного предприятия с много-продуктовым производством на конкурентных рынках.

Представленная диссертационная работа является целостным и завершенным научным исследованием, которое в полной мере отражает как теоретические и методологические аспекты по теме диссертации, так и результаты практической апробации разработанных методов оценки производственных мощностей и инструментария реализации стратегии управления производственными мощностями многопродуктового промышленного предприятия. Для аргументации формулируемых выводов работа содержит авторские концептуальные подходы, определения, формулы, методы и модели, что в совокупности обеспечивает построение на предприятии эффективной системы стратегического управления производственными мощностями.

На этом основании тема диссертационной работы Замбржицкой Е.С. обладает актуальностью, а представленное исследование имеет теоретическую, методологическую и практическую ценность для развития структуры и деятельности промышленных предприятий в конкурентной среде отечественной и мировой экономики.

2. Содержание и структура диссертационной работы

Диссертационная работа обладает четко сформированной структурой, материал изложен с учетом причинно-следственной взаимосвязи и логической последовательности факторов проблем и исследуемых объектов, исходя из поставленных цели и задач исследования.

Диссертация состоит из введения, пяти глав, заключения, списка литературы и приложений.

Во введении раскрываются актуальность темы исследования, степень научной разработанности проблемы, цель и задачи, объект и предмет исследования, его теоретическая и методологическая основа и информационно-эмпирическая база, соответствие содержания диссертации заявленной специальности, научная новизна и основные научные результаты, их достоверность и обоснованность, теоретическая и практическая значимость исследования, апробация и внедрение его результатов, публикации, структура работы.

В первой главе диссертации «Анализ состояния и проблемы стратегического управления производственными мощностями промышленных предприятий» соискателем по материалам статистики выполнен обстоятельный тенденциальный анализ состояния производственных мощностей промышленных предприятий России. В этом контексте проводятся обоснование стратегических перспектив развития российских промышленных предприятий под углом зрения решения проблем управления производственными мощностями и аргументация предпосылок формирования авторских концептуальных основ стратегического управления производственными мощностями промышленного предприятия.

В второй главе «Методологические подходы к стратегическому управлению производственными мощностями промышленного предприятия с многопродуктовым производством» раскрывается сущность стратегического управления производственными мощностями в современных условиях деятельности промышленных предприятий и, исходя из нее, изложены разработанные соискателем основные положения концепции приведения производственных мощностей предприятий в соответствие рыночным потребностям, классификация по признаку интервала приращения производственных мощностей для рынков разного типа.

В третьей главе «Разработка метода оценки производственных мощностей промышленного предприятия с многопродуктовым производством» соискатель фокусирует внимание на формировании методического подхода к обоснованию рекомендаций для разработки стратегий управления производственными мощностями многопродуктового промышленного предприятия с учетом рыночных потребностей в схеме с внутриассортиментными связями между продуктами посредством количественных параметров структуры конечных видов продуктов с применением графовой и матричной моделей производственной системы.

В четвертой главе «Разработка инструментария реализации стратегии управления производственными мощностями промышленного предприятия с многопродуктовым производством» автор излагает графо-матричную модель оценки производственной мощности с анализом чувствительности основных показателей производственной системы к изменению ассортимента продукции. Наряду с этим сконструированы модели оптимизации для оценки структуры производственных мощностей по ряду критериев с рекомендациями по разработке стратегических решений, нацеленных на развитие производственных мощностей промышленного предприятия.

В пятой главе «Верификация моделей стратегического управления производственными мощностями промышленного предприятия с многопродуктовым производством» сформулированы направления применения авторских метода и инструментария разработки стратегии управления производственными мощностями многопродуктового промышленного предприятия, ориентированной на рыночные потребности. Результаты апробации были подытожены выводом: практическая значимость исследования заключается в повышении качества информационного обеспечения процесса поиска управленческих решений при стратегическом планировании (наращивание точности выявления лимитирующего звена и эффективности инвестиционных решений благодаря моделированию серии вариантов загрузки производственных мощностей, получение дополнительной прибыли за счет более обоснованного учета потребностей рынка, сокращение складских запасов).

В заключении изложены основные выводы и разработанные автором диссертации задачи, сформулированные и обоснованные в процессе совершенствования теоретического, методологического и прикладного инструментария развития производственных мощностей промышленного предприятия в быстро меняющейся экономической среде.

Следование принципам комплексности и системности диссертационного исследования позволило соискателю достичь цели и решить проблемные задачи в сфере стратегического управления производственными мощностями промышленного предприятия под углом зрения воздействия на их структуру рыночных потребностей.

3. Степень обоснованности и достоверности научных положений, выводов и рекомендаций, сформулированных в диссертации

В процессе исследования соискателем получен ряд существенных научных результатов, изложенных в его работах. По теме диссертации опубликовано 52 научные работы общим объемом 50,84 п.л., из них авторских 33,96 п.л., в том числе 18 работ в научных журналах, определенных ВАК РФ для публикации результатов диссертационных исследований, 3 – входящих в базу Scopus, 2 авторские монографии, 29 работ в сборниках научных трудов международных и всероссийских конференций.

В представленном диссертационном исследовании формулируемые соискателем научные положения, выводы и рекомендации обладают высокой степенью обоснованности.

Обоснованность научных положений, выводов и рекомендаций достигается благодаря тому, что они опираются на:

- базовые понятия и положения теории управления производственными мощностями и стратегического менеджмента промышленных предприятий;
- концепции и инструментарий общей теории систем, диалектической и формальной логики;
- принципы системности и комплексности научных исследований;
- применение методов анализа и синтеза, экономико-математического моделирования, математического программирования;
- использование в диссертационном исследовании аппарата теории графов, матричного исчисления, метода статистических испытаний.

Достоверность результатов исследования обеспечивается:

- использованием в качестве информационной базы нормативно-правовых актов Российской Федерации, информационно-аналитических обзоров, характеризующих деятельность промышленных предприятий;
- применением статистической и аналитической информации по плановым и фактическим данным промышленных предприятий, внутренних документов промышленных предприятий по объемному планированию производства продукции и др.

На основании изложенного диссертационное исследование Замбржицкой Е.С. отличается необходимой степенью теоретической и методологической проработки, обоснованности и достоверности научных положений, выводов, рекомендаций и репрезентативностью эмпирического материала, необходимого для получения научных результатов.

4. Научная новизна и научные результаты диссертационного исследования и личный вклад автора

Представленная в диссертационном исследовании научная новизна его положений достаточно полно аргументирована с позиций теории и методологии. Автор исследования Замбржицкая Е.С. последовательно развивает теоретические положения и проводит разработку методологического обеспечения полиаспектной задачи управления производственными мощностями многопродуктовых промышленных предприятий на стратегическом уровне руководства.

1. Теоретико-методологическое и практическое значение для достижения цели диссертационного исследования приобретают разработанные соискателем концептуальные положения и алгоритмы по повышению эффективности использования производственных мощностей промышленного предприятия в высоко конкурентной среде, соответствующие динамичному спросу потребителей его продукции и тем содействующие повышению эффективности и устойчивости деятельности предприятий индустрии (с. 59-71).

2. Существенными научными результатами диссертационного исследования являются выполненные соискателем терминологический анализ и уточнение базовых понятий теории управления производственными мощностями промышленных предприятий таких как «производственная система», «пропускная способность звена», «условная ассортиментная единица», «сквозной расходный коэффициент», «лимитирующее звено», «производственная мощность». Благодаря этому появляются аналитические возможности идентификации основных параметров элементов структуры производственных мощностей и формулирования понятийной базы авторской методики количественной оценки производственных мощностей для разработки стратегических проектов перспективного развития многопродуктовых промышленных предприятий (с. 73-83).

3. В теоретическом аспекте значимой является отличительная от распространенных авторская классификация стратегий управления производственными мощностями, что продвигает решение задачи оценки и анализа альтернатив по приращению производственных мощностей на разных стадиях развития рынка и создает предпосылки для укрепления конкурентных позиций промышленного предприятия с многопродуктовой номенклатурой выпускаемой продукции (с. 83-92).

4. Приращением научного знания являются авторские разработки концепции стратегического управления производственными мощностями промышленного предприятия с учетом внутриассортиментных связей между изготавливаемыми продуктами и определяющие применение много-критериального подхода к обоснованию стратегических решений сообразно стадии жизненного цикла технологии (с. 131-132, 182-189).

5. С позиций методологического обеспечения диссертационного исследования немаловажно, что соискатель провел проектирование метода оценки производственных мощностей многопродуктового промышленного предприятия на основе специально разработанной графо-матричной модели, которая отражает балансовые соотношения в течение анализируемого периода в объемах производства совместно функционирующего оборудования. Преимущество этого метода в отличие от часто применяемых состоит в возможности формализовать рыночные потребности в выпускаемой продукции, учитывая внутриассортиментные связи между продуктами и технологические связи между производственными звеньями, что повышает достоверность оценки производственных мощностей промышленного предприятия и уменьшает потери при реализации неадекватных текущей экономической ситуации управлеченческих решений (с. 138-157).

6. Несомненную значимость представляет дополнение методического оснащения решения поставленной соискателем задачи предложенным им методом анализа чувствительности показателя производственной мощности к изменениям тенденций рынка, с помощью которого удается выполнять стратегическое управление промышленным предприятием с заменой точечных значений ассортиментной структуры и производственных мощностей интервальными, отвечающими рисковой среде принятия стратегических решений в области управления производственной мощностью промышленного предприятия (с. 160-173).

7. Наращивание методического обеспечения достигнуто также построением и верификацией авторских моделей оптимизации для анализа соответствия производственных мощностей предприятий рыночным потребностям с учетом жизненного цикла технологий в комплексе трех критериев: пропорциональности мощностей, прибыльности и соответствия рыночным возможностям (с. 173-189). Апробация разработанных моделей подтвердила их практичесность с точки зрения получения положительного экономического эффекта благодаря более выверенному определению лимитирующих звеньев в производственной структуре предприятия, настройке его продуктовой линейки на потребности заказчиков выпускаемой продукции, уменьшению непроизводительных затрат из-за избытка производственных резервов предприятия (с. 192-205, 233-255, 269-287).

Вклад соискателя в диссертационную работу определен выполненными исследованиями и закреплен его научными публикациями.

Тем самым полученные лично соискателем результаты обладают научной новизной в области стратегического управления производственными мощностями промышленного предприятия с многопродуктовым производством в динамичном экономическом пространстве. Автореферат и публикации отражают основные положения, изложенные в диссертации и вынесенные на ее защиту.

5. Значимость полученных результатов для науки и практики

Диссертационная работа Замбржицкой Е.С. имеет возрастающее значение для научных исследований и практической деятельности промышленных предприятий в осуществлении стратегического управления их производственными мощностями с позиций удовлетворения быстро меняющихся потребностей в выпускаемой продукции и обеспечения эффективного и устойчивого функционирования предприятий.

Значимость полученных результатов для науки состоит в приращении знаний о концепции, методах и средствах формирования стратегии многопродуктовых промышленных предприятий в целях модернизации их производственных мощностей в конкурентной экономической среде.

Результаты диссертационной работы соискателя апробированы в его публикациях и докладах на международных и всероссийских научно – практических конференциях. Апробация подтвердила научную состоятельность теоретических положений и методических разработок, выводов и результатов диссертационного исследования соискателя.

Теоретические положения его нашли применение в образовательном процессе в МГТУ им. Г.И. Носова при преподавании учебных курсов «Управленческий учет и анализ», «Стратегическое управление», «Управление эффективностью бизнеса», «Стратегический менеджмент».

Практическая значимость и достоверность полученных научных результатов подтверждена использованием разработанных методов и моделей в деятельности ПАО «Магнитогорский металлургический комбинат» (Челябинская область, г. Магнитогорск), ООО «Магнитогорский завод точных изделий» (Челябинская область, г. Магнитогорск), ООО «Консерв-трейд» (Московская область, г. Ступино и г. Чехов), ООО «РнД МГТУ» (Челябинская область, г. Магнитогорск), ООО «ВЕСКОМ» (г. Челябинск).

Полученные соискателем результаты достоверны, выводы обоснованы. По главам и диссертационной работе в целом сформулированы выводы.

6. Конкретные рекомендации по использованию результатов и выводов диссертации

Результаты выполненного Замбржицкой Е.С. диссертационного исследования представляют собой теоретико-методологические положения и практические рекомендации, направленные на разработку и совершенствование стратегии управления производственными мощностями многопродуктовых промышленных предприятий в условиях динамики рыночных потребностей в выпускаемой продукции.

Теоретические положения и выводы диссертации могут найти применение в образовательной деятельности в процессе профессиональной подготовки, переподготовки и повышения квалификации по корпоративному управлению, стратегическому, инновационному и производственному менеджменту.

Рекомендации диссертационного исследования могут быть использованы в практике менеджмента промышленных предприятий, финансово-промышленных структур при формировании стратегий развития и принятии инвестиционных решений по модернизации производственных мощностей многопродуктовых предприятий индустрии.

7. Вопросы и замечания по диссертационному исследованию

При общей положительной оценке диссертации Замбржицкой Е.С. следует отметить ряд дискуссионных вопросов и замечаний.

1. Ввиду происходящих в настоящее время коренных технологических трансформаций, оказывающих воздействие на создание и развитие наукоемких производств, соискателю предложено дать пояснение о влиянии доминирующих трендов цифровизации экономики на авторские разработки по стратегическому управлению производственными мощностями многопродуктовых промышленных предприятий.

2. Достижение цели управления предполагает организацию его замкнутого контура на предприятии с выполнением функционально связанных стадий от планирования до анализа и регулирования его деятельности. Вопрос: каким образом эти стадии отображаются в процессе стратегического управления производственными мощностями промышленного предприятия?

3. Нарастающие геополитические и внешнеэкономические вызовы и угрозы побуждают проводить анализ принимаемых решений с позиций удовлетворения их требованиям не только достаточной эффективности, но и устойчивости, перед лицом вмешательства в промышленное производство внешних и внутренних помех. На этом основании уместен вопрос о том, предусматривают ли концепция и прикладной инструментарий соискателя необходимость обеспечения устойчивости стратегических решений по управлению производственными мощностями промышленных предприятий и, если да, то как проводится нейтрализация или ослабление деструктивного влияния подобного рода помех?

4. Обязательные компоненты (технический, технологический, организационный и экономический) производственной системы (с. 117-118) логично дополнить и органично увязать в комплексе с информационным компонентом, имея в виду наукоемкое содержание информации, не только воплощенной в технике и технологии производства, но и определяющей организацию этой системы, ее инновационный уровень и экономический эффект функционирования.

5. Вызывает вопрос предпочтительность моделей, разработанных соискателем, перед широко применяемыми для задач управления производственными мощностями предприятий имитационными моделями (с. 138-157, 173-189). Известно, в частности, использование последних для определения оптимальных параметров технологических схем, выявления «узких мест» в организации технологических и производственных процессов, прогнозирования аварийных ситуаций, оценки загрузки производственных мощностей и др. Поскольку соискатель оставил в тени диссертационного исследования развернутое обоснование выбора модельного инструментария, необходимо представить его аргументацию на защите диссертации.

6. В продолжение следующее замечание о недостаточно полном описании процедуры выбора критериев в оптимизационной модели анализа соответствия производственных мощностей промышленного предприятия рыночным потребностям. Требуют пояснения условия, которые объясняют склонность соискателя к применению как двухкритериальной, так и трехкритериальной, модели оптимизации (с. 174-182).

7. В этом же ряду и вопрос об условиях, при которых может быть использован матричный способ расчета прибыли (с. 176-178) как одной из целевых функций оптимизационной модели.

Однако отмечаемые дискуссионные вопросы и замечания не снижают научной ценности выполненного исследования, его теоретическое, методологическое и прикладное значение.

8. Соответствие диссертационного исследования Положению о присуждении ученых степеней

Представленная диссертация и автореферат соответствуют критериям и требованиям п. 9-11, 13, 14 Положения о присуждении ученых степеней.

Диссертационная работа Замбржицкой Е.С. является самостоятельно выполненной законченной научно-квалификационной работой, в которой изложены новые научно обоснованные экономические решения по теоретическому, методологическому и прикладному обеспечению стратегического управления производственными мощностями промышленных предприятий с многопродуктовым производством, внедрение которых вносит значительный вклад в развитие деятельности промышленных предприятий страны.

Диссертационное исследование соответствует Паспорту научной специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности), пунктам Паспорта специальностей ВАК РФ: п. 2.2. – «Вопросы оценки и повышения эффективности хозяйственной деятельности на предприятиях и в отраслях промышленности»; п. 2.7. – «Бизнес-процессы на предприятиях и в отраслях промышленности. Теория и методология прогнозирования бизнес-процессов в промышленности»; п. 2.11. – «Формирование механизмов устойчивого развития экономики промышленных отраслей, комплексов, предприятий»; п. 2.16. – «Инструменты внутрифирменного и стратегического планирования на промышленных предприятиях, отраслях и комплексах».

Методы научного исследования автора адекватны и обладают достаточной аналитической глубиной. Эмпирический материал репрезентативен.

Содержание диссертации завершено. Автореферат соответствует диссертации. Публикации соискателя соответствуют содержанию диссертации и отражают полученные им научные результаты. Личный вклад соискателя определен решением задачи, имеющей приоритетное значение для развития российских промышленных предприятий.

Результаты диссертационного исследования Замбржицкой Е.С. имеют весомое концептуальное и прикладное значение и могут быть использованы в развитии научных исследований по экономике промышленных предприятий, в корпоративном управлении, стратегическом, инновационном и производственном менеджменте при формировании производственной, продуктовой и инвестиционной стратегий промышленных предприятий страны.

На этом основании автор диссертации Замбржицкая Евгения Сергеевна заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 5.2.3. – Региональная и отраслевая экономика (Экономика промышленности).

Официальный оппонент

Профессор кафедры менеджмента и сервиса ФГБОУ ВО «Байкальский государственный университет», доктор экономических наук (специальность 08.00.05), профессор

Чупров Сергей Витальевич

«11» сентября 2023 г.

ФИО лица, представившего отзыв на данную диссертацию	Чупров Сергей Витальевич
Почтовый адрес	664003 г. Иркутск, ул. Ленина, 11, БГУ
Телефон	+7 (3952) 5-0000-8, доп. 137, 89148851472
Адрес электронной почты	ChuprovSV@bgu.ru, ChuprovSV@yandex.ru
Наименование организации, работников которой является лицо, представившее отзыв на данную диссертацию	Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Байкальский государственный университет»
Ученое звание	Профессор
Ученая степень	Доктор экономических наук
Должность в данной организации	Профессор кафедры менеджмента и сервиса
Специальность, по которой оппонентом защищена докторская диссертация	08.00.05 – Экономика и управление народным хозяйством (Теория управления экономическими системами)

