

## **ОТЗЫВ**

**на автореферат диссертации А.В. Каплана «Управление социально-экономическим развитием горнодобывающего предприятия: теория и методология», представленной на соискание ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05 - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность)**

Работа А.В. Каплана посвящена разработке проблем теории и методологии управления предприятием горнодобывающей отрасли на основе обеспечения баланса социальных и экономических интересов субъектов производственной деятельности с целью обеспечения эффективности и устойчивости предприятия в краткосрочном и долгосрочном периоде.

Автор достаточно хорошо владеет современными методами исследований, в числе которых системный анализ, обобщение литературных и статистических данных, опыта работы производственных предприятий и объединений, проведение деловых игр и другие. Все это в достаточной степени подтверждает обоснованность и достоверность выдвинутых им научных положений, выводов и рекомендаций.

Научной новизной, на наш взгляд, обладает разработанная автором теоретическая модель социально-экономического развития предприятия, построенная на положениях теории предельной полезности, обосновывающая поступательное развитие предприятия на основе перераспределения ресурсов между его субъектами и удовлетворения их растущих потребностей.

Практическую значимость имеет методика выявления и поддержания баланса интересов персонала и собственников предприятия, реализация которой позволит повысить эффективность работы предприятия путем согласования индивидуальных и общих стратегий.

Практический интерес так же представляет разработанная автором матрица сбалансирования интересов основных субъектов предприятия в зависимости от распределения ресурсов, условий внешней и внутренней среды, целей развития. Матрица важна при разработке планов и программ развития предприятия с привлечением всех заинтересованных сторон. Она позволит определить частные и общие интересы, выработать стратегию развития.

В качестве замечаний следует отметить следующие: автор не дает четкой формулировки понятия «интерес» и его отличий от понятия

«потребность»; не рассматривает интересы государства по отношению к функциям промышленного предприятия.

В целом диссертационная работа выполнена на достаточном научном уровне и отвечает требованиям ВАК РФ, предъявляемым к докторским диссертациям. Автор исследования А. В. Каплан заслуживает присуждения ученой степени доктора экономических наук по специальности 08.00.05. - Экономика и управление народным хозяйством (экономика, организация и управление предприятиями, отраслями, комплексами: промышленность).

Профессор кафедры налогов и налогообложения  
Саратовского социально-экономического  
института (филиала) ФГБОУ ВО «Российский  
экономический университет им. Г.В. Плеханова»,  
д.э.н., профессор Барулин Сергей Владимирович

410000, г. Саратов, ул. Радищева, 89.

Тел.: +7 (8452) 211 -855,

E-mail: kafedra415@bk.ru

