

На правах рукописи



Пушкарёва Мария Викторовна

**VRIN-ПОДХОД К ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ
В УСЛОВИЯХ ИНТЕНСИВНОГО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ**

Специальность 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика
(экономика инноваций)»

АВТОРЕФЕРАТ
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Челябинск
2025

Работа выполнена на кафедре экономики Уральского социально-экономического института (филиал) Образовательного учреждения профсоюзов высшего образования «Академия труда и социальных отношений».

Научный руководитель – Зубкова Ольга Владимировна, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики Уральского социально-экономического института (филиал) ОУП ВО «Академия труда и социальных отношений», г. Челябинск.

**Официальные
оппоненты:**

Оруч Татьяна Анатольевна, доктор экономических наук, доцент, профессор Высшей школы экономики и управления ФГБОУ ВО «Поволжский государственный университет сервиса», г. Тольятти

Яковлев Геннадий Иванович, доктор экономических наук, доцент, профессор кафедры экономики, организации и стратегии развития предприятия ФГАОУ ВО «Самарский государственный экономический университет», г. Самара

Ведущая организация – Федеральное государственное бюджетное образовательное учреждение высшего образования «Белгородский государственный технологический университет им. В.Г. Шухова», г. Белгород

Защита состоится 17 июня 2025 г., в 10:00 часов, на заседании диссертационного совета 24.2.437.06 в ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (НИУ)» по адресу: 454080, г. Челябинск, пр. им. В.И. Ленина, 87, ауд. 130/3Б.

С диссертацией можно ознакомиться в библиотеке и на сайте ФГАОУ ВО «Южно-Уральский государственный университет (НИУ)»,
https://www.susu.ru/sites/default/files/dissertation/dissertaciya_pushkareva_mv.pdf

Автореферат разослан «___» _____ 2025 г.

Ученый секретарь диссертационного совета,
доктор экономических наук, доцент

М.В. Подшивалова

I. ОБЩАЯ ХАРАКТЕРИСТИКА РАБОТЫ

Актуальность темы исследования. Проблема инновационного развития высокотехнологичных предприятий Российской Федерации во многом связана с формированием их конкурентоспособности. После введения санкций экономические условия, в которых приходится развиваться отечественным промышленным предприятиям, значительно изменились. Высокорискованные виды деятельности, к которым относится деятельность высокотехнологичных предприятий, потеряли не только инвестиции, импортные комплектующие иностранных заказчиков, но и высококвалифицированных специалистов. В результате этого значительное количество высокотехнологичных предприятий разного вида были вынуждены покинуть страну для сохранения заказов и финансирования со стороны иностранных инвесторов. Новые условия влияют на замедление создания новых высокотехнологичных видов бизнеса. Экономическая обстановка в течение 2022-2024 гг. не улучшилась, несмотря на активные ответные меры Правительства РФ на санкции и дополнительное стимулирование мер по обеспечению ускоренного импортозамещения.

Тем не менее, экономический сектор России продолжает борьбу за сохранение и развитие бизнеса на своей территории. Для этого разрабатываются специальные программы по ускорению импортозамещения, налаживаются более тесные отношения со странами-партнерами для привлечения новых инвестиций появляются программы по поддержке предприятий разного масштаба и отраслей. В новых реалиях современным предприятиям требуются новые методы оценки и управления своей деятельностью, прогнозирования рисков и повышения эффективности деятельности в быстроменяющихся условиях.

Потенциал развития высокотехнологичного предприятия в условиях импортозамещения может быть оценен с использованием ресурсного подхода, основанного на концепции трудно имитируемых ресурсов (VRIN-ресурсов, где V – Value – ценные ресурсы, то есть ресурсы, которые могут принести ценность, стоимость; R – Rareness – редкие ресурсы; I – Inimitable – неповторимые ресурсы; N – Non-substitutable – ресурсы, незаменимые другими видами ресурсов). От их наличия, эффективности использования зависит стратегия управления высокотехнологичным предприятием.

Новые методы управления по критерию VRIN-эффективности способны решить проблему повышения эффективности высокотехнологичных предприятий.

Теоретическая разработанность проблемы. Теоретическая часть диссертации опирается на фундаментальные и современные исследования российских и зарубежных ученых в сфере управления инновационным развитием: Бабановой Ю.В., Вайсман Е.Д., Зубковой О.В., Лясковской Е.А., Стрельцова А.В., Шполянской А.А., Яковлева Г.И., Янковского К. и других.

Научно-теоретические аспекты импортозамещения исследуются в трудах Васильевой Л.В., Выжитович А.М., Загашвили В.С., Ершова А.Ю., Ершова П.А., Кадочникова П.А., Киреева А.П., Красоченковой Н.П., Назарчук Е.Н., Оруч Т.А., Свинухова В.Г., Старовойтовой О.В. и многих других.

Результаты исследования специфики высоких технологий отражены в трудах Глушак Н.В., Жукова Е.А., Козлова Б.И., Лузгина Б.Н., Табунщикова Ю.А., Черкасского С., Шполянской А.А., Фортуновой У.В. и др.

Различные аспекты функционирования высокотехнологичных предприятий раскрыты в трудах Бендиковой М.А., Богдановой М.Ф., Варшавского А.Е., Вострикова

В.С., Гавриловой С.В., Гораевой Т.Ю., Зайцева А.А., Комарова Н.М., Лаптева А.А., Марковой В.Д., Кузнецова С.А., Фролова И.Э., Шаминой Л.К. и многих других.

Концепция VRIN-ресурсов и ее модификации отражены в трудах ученых: Р. Амит, Дж. Барни, Р.М. Грант, Д. Дж. Коллинс, С.А. Монтгомери, М.А. Петераф, А. Смифи, Дж. Фэй, П.Дж. Шумэйкер, Б. Оглуздина, Д.Б. Шульгин, Л.Д. Сон.

Методические подходы к оценке эффективности управления деятельностью высокотехнологичных предприятий отражены в трудах: Носова В.В., Пивикова Д.В., Поповой Л. В., Толмачева М.Н., Кнутарева А.С., Иночкиной Н.В. и др.

Итак, в настоящее время существует множество подходов к оценке эффективности деятельности предприятий, которые были предложены как отечественными, так и зарубежными специалистами, однако ни один из разработанных методов не предполагает оценки влияния уникальных конкурентоспособных ресурсов (в том числе VRIN) особенно для высокотехнологичных предприятий, что затрудняет возможность разработки наиболее эффективной стратегии развития высокотехнологичного предприятия.

Актуальность и практическая значимость проблемы поиска новых методов управления высокотехнологичными предприятиями по критерию VRIN-эффективности в условиях интенсивного импортозамещения предопределили выбор темы исследования, его цель и задачи, объект и предмет исследования.

Целью исследования является разработка теоретико-методических основ повышения эффективности инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного импортозамещения по критериям VRIN-эффективности.

Задачи исследования. Достижение поставленной цели потребовало решения следующих задач:

1. Развить теоретические основы применения VRIN-подхода к повышению эффективности инновационной деятельности высокотехнологичных предприятий.
2. Разработать методический подход к оценке VRIN-эффективности инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия, сочетающий количественные и качественные методы.
3. Предложить типы стратегий импортозамещения высокотехнологичного предприятия в зависимости от использования VRIN-ресурсов в его инновационной деятельности.
4. Предложить типы оперативного управления деятельностью высокотехнологичных предприятий на основе результатов количественной оценки VRIN-эффективности в привязке к этапам жизненного цикла VRIN-результатов.

Объектом исследования являются отечественные высокотехнологичные промышленные предприятия, реализующие стратегии интенсивного импортозамещения в ходе инновационной деятельности.

Предметом исследования являются организационно-экономические отношения, возникающие в процессе формирования и реализации стратегии инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного импортозамещения.

Теоретической и методологической основой исследования послужили научные труды и публикации зарубежных и отечественных исследователей, посвященные проблемам импортозамещения, вопросам управления инновационным развитием предприятия. При проведении диссертационного исследования применялись общенаучные методы систематизации и классификации данных, метод экспертных оценок,

наблюдения, сравнения, экономико-математические методы, метод финансового анализа.

Исследование базируется на анализе монографий, научных статей, диссертационных работ, материалов научных конференций, нормативно-правовых актов Российской Федерации, а также данных Федеральной службы государственной статистики. Дополнительно использованы результаты опросов руководителей промышленных предприятий, бухгалтерская отчетность организаций, сведения об инновационной деятельности на предприятиях Челябинской области, а также авторские исследования.

Диссертационная работа соответствует заявленной специальности и выполнена в рамках положений, определенных паспортом специальности ВАК 5.2.3. «Региональная и отраслевая экономика» (экономика инноваций): п. 7.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем инновационного развития и инновационной политики; п. 7.9. Разработка методологии и методов анализа, моделирования и прогнозирования инновационной деятельности. Оценка инновационной активности хозяйствующих субъектов; 7.12. Методы определения оптимальных направлений инновационной деятельности на корпоративном, отраслевом и национальном уровне.

Наиболее существенные результаты работы, обладающие **научной новизной**, состоят в следующем:

1. Развита теоретическая основа применения VRIN-подхода к повышению эффективности инновационной деятельности высокотехнологичных предприятий, в том числе за счет уточнения понятий «VRIN-результаты» и «VRIN-эффективность», расширения признаков VRIN-ресурсов путем учета их возможных сочетаний и выявления типов влияния расширенной системы признаков VRIN-ресурсов на формирование конкурентных преимуществ высокотехнологичных предприятий. Все это дает возможность определить направления совершенствования оценки эффективности деятельности высокотехнологичных предприятий, реализующих программы импортозамещения, основанные на интенсификации инноваций (п. 7.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем инновационного развития и инновационной политики).

2. Предложен методический подход к оценке VRIN-эффективности деятельности высокотехнологичного предприятия, включающий две группы методов. Качественный метод заключается в сопоставлении динамических значений интегральной оценки VRIN-результатов деятельности и интегральной оценки VRIN-ресурсов, что позволяет определить тип стратегии высокотехнологичного предприятия, реализующего программу импортозамещения, основанную на интенсификации инноваций. Количественный метод основывается на выделении доли VRIN-результатов в общей сумме финансового результата деятельности предприятия и стоимости VRIN-ресурсов в составе его затрат. Методический подход отличается сочетанием количественных и качественных оценок, повышая тем самым корректность получаемого результата (п. 7.9. Разработка методологии и методов анализа, моделирования и прогнозирования инновационной деятельности. Оценка инновационной активности хозяйствующих субъектов).

3. Разработан комплекс стратегий импортозамещения высокотехнологичного предприятия, базирующийся на результатах качественной оценки VRIN-эффективности, определены векторы перехода к стратегиям более высокого уровня. Это позволяет учесть индивидуальные особенности высокотехнологичных предприятий и обеспечивает оперативный обоснованный переход к стратегиям более высокого уровня,

что в целом позволяет ускорить процессы импортозамещения (7.12. Методы определения оптимальных направлений инновационной деятельности на корпоративном, отраслевом и национальном уровне).

4. Разработаны типы оперативного управления деятельностью высокотехнологичного предприятия по критериям VRIN-эффективности в привязке к стадиям жизненного цикла инновационного продукта. Предложен инструментарий обоснования оперативных управленческих решений, базирующийся на сопоставлении динамических значений интегральной оценки VRIN-результатов деятельности и интегральной оценки VRIN-ресурсов. Все это позволяет повысить эффективность управления инновационной деятельностью высокотехнологичного предприятия в краткосрочном периоде (7.12. Методы определения оптимальных направлений инновационной деятельности на корпоративном, отраслевом и национальном уровне).

Теоретическая значимость исследования состоит в развитии теории стратегического управления и теории инноваций за счет сформулированных теоретических и методических подходов к определению направлений повышения эффективности инновационной деятельности высокотехнологичных предприятий, отличительной особенностью которых является выявление степени VRIN-эффективности и ее влияния на уровень конкурентоспособности продукции, что позволяет идентифицировать стратегии развития высокотехнологичных промышленных предприятий, функционирующих в условиях интенсивного импортозамещения.

Практическая значимость проведенного исследования состоит в разработке методов оценки VRIN-ресурсов, VRIN-результатов и VRIN-эффективности высокотехнологичного предприятия и идентификации стратегии развития с целью повышения конкурентоспособности выпускаемой продукции, а также в обосновании направлений совершенствования оперативного управления инновационной деятельностью высокотехнологичных предприятий. Разработки доведены до конкретных рекомендаций, что дает возможность повысить эффективность текущей деятельности высокотехнологичных предприятий. Результаты диссертационной работы используются в образовательном процессе в таких курсах, как «Экономика организации (предприятия)», «Экономика и организация инновационной деятельности предприятия», что подтверждено справкой.

Достоверность и обоснованность подходов, выводов и рекомендаций, представленных в диссертации, подтверждаются логичностью исходных предпосылок, основанных на теоретико-методологической базе, поддержанной признанными российскими и зарубежными учеными. Также учитывается использование и тщательная обработка большого объема статистических данных, а также апробация и соответствие результатов теоретических выводов, моделей и методов управления высокотехнологичными предприятиями, которые реализуют стратегию интенсивного импортозамещения в рамках инновационной деятельности.

Апробация результатов исследования. Ключевые теоретические положения и практические рекомендации, представленные в диссертационном исследовании, были доложены и обсуждены на международных научно-практических конференциях, «Россия сегодня: национальные цели и региональные интересы» (г. Челябинск, 2021 г.); «Россия сегодня: предпринимательство, инвестиции, партнерство» (г. Челябинск, 2022 г.); «Россия сегодня: меняющийся мир, новые возможности и решения» (г. Челябинск, 2023 г.); «Бухгалтерский учет, анализ, аудит и налогообложение: проблемы и перспективы» (г. Пенза, 2024 г.), «Инновационные проблемы научного развития» (г. Санкт-Петербург, 2023 г.), «Актуальные вопросы экономических наук и

современного менеджмента» (г. Новосибирск, 2024 г.). Методология выполненного исследования используется в учебном процессе Ур СЭИ (филиал) ОУП ВО «АТиСО» по дисциплинам «Экономика и организация инновационной деятельности», «Экономика организации». Практические результаты диссертационного исследования использованы в деятельности ряда предприятий Челябинской области при разработке стратегии развития, в частности ООО ПК «УралРесурс», г. Челябинск, ООО «Уралосибирский машиностроительный завод», г. Челябинск, что подтверждается актами о внедрении результатов диссертации.

Публикации. Основные теоретические и прикладные результаты диссертационного исследования изложены в 13 публикациях, включая две коллективные монографии и 11 статей, из которых пять опубликованы в рецензируемых научных журналах, входящих в перечень ВАК РФ. Общий объем публикаций составляет 8,83 печатных листа (из них 6,53 авторских).

Структура и объем работы. Диссертация состоит из введения, трех глав, заключения, списка использованной литературы из 129 наименований и трёх приложений. Основное содержание работы изложено на 218 страницах текста, включает 35 таблиц, 24 рисунка, 31 формулу.

Введение включает анализ степени изученности проблемы, формулировку цели и задач исследования, определение его объекта и предмета, а также обоснование теоретико-методологических основ и эмпирической базы. Представлены ключевые результаты, обладающие научной новизной и подтверждающие практическую значимость работы. Также отражены сведения об апробации и возможностях применения полученных выводов на практике.

В первой главе «Высокотехнологичные предприятия, функционирующие в условиях интенсивного импортозамещения: проблемы повышения эффективности» рассмотрены экономическая обстановка в стране, результаты реализации программы импортозамещения. Раскрыто содержание определений термина импортозамещение, которое представлено в трудах отечественных исследователей, результаты ранжирования предприятий по уровню их технологичности и развития в разных странах. Исследована классификация политики импортозамещения и на ее основе составлена авторская дополненная классификация политики импортозамещения. На основе изучения спектра определений понятия высокие технологии и признаков высокотехнологичной продукции было предложено авторское определение понятия высокие технологии. Дополнена авторскими признаками классификация ресурсов высокотехнологичного предприятия.

Вторая глава «VRIN-подход к повышению эффективности инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного импортозамещения» содержит результаты критического анализа современных методов управления высокотехнологичными промышленными предприятиями и их инновационной деятельностью, а также авторские качественный и количественный методы оценки VRIN-эффективности деятельности. Представлены направления повышения эффективности стратегического и оперативного управления инновационной деятельностью высокотехнологичного предприятия в условиях импортозамещения.

В третьей главе «Совершенствование стратегии инновационной деятельности и оперативных мер ее реализации высокотехнологичным предприятием в условиях интенсивного импортозамещения» представлены результаты апробации авторских методов оценки VRIN-ресурсов, VRIN-результатов и VRIN-эффективности на примере высокотехнологичных машиностроительных предприятий Челябинской области, что

позволило обосновать направления совершенствования оперативного и стратегического управления деятельностью указанных высокотехнологических предприятий.

В заключении представлены выводы, результаты и практические рекомендации по обеспечению повышения эффективности инновационной деятельности высокотехнологических промышленных предприятий.

II. ОСНОВНЫЕ ПОЛОЖЕНИЯ И РЕЗУЛЬТАТЫ ДИССЕРТАЦИИ, ВЫНОСИМЫЕ НА ЗАЩИТУ

1. Развита теоретическая основа применения VRIN-подхода к повышению эффективности инновационной деятельности высокотехнологических предприятий, в том числе, за счет уточнения понятий «VRIN-результаты» и «VRIN-эффективность»; расширения признаков VRIN-ресурсов путем учета их возможных сочетаний и выявления типов влияния расширенной системы признаков VRIN-ресурсов на формирование конкурентных преимуществ высокотехнологических предприятий. Все это дает возможность определить направления совершенствования оценки эффективности деятельности высокотехнологических предприятий, реализующих программы импортозамещения, основанные на интенсификации инноваций (п. 7.1. Теоретико-методологические основы анализа проблем инновационного развития и инновационной политики Паспорта специальности 5.2.3).

Отличительной чертой ресурсно-ориентированного подхода является обоснование различий в экономических результатах фирм, действующих на одном товарном рынке дифференциацией ресурсов, которыми располагает фирма и которые используются ею в своей деятельности. Ресурсы понимаются при этом в самом широком смысле – как все то, что обеспечивает функционирование фирмы. Наличие у фирмы неких особых ресурсов, обозначаемых известной аббревиатурой VRIN (Valuable, Rare, Inimitable, Non-substitutable), обеспечивает ей конкурентное преимущество, то есть получение сверхприбыли, с одной стороны, а с другой, – предопределяет выпуск продукции, наделенной преимущественными VRIN-характеристиками (рис. 1).



Рисунок 1 – Взаимосвязь признаков VRIN-ресурсов, VRIN-результатов и VRIN-эффективности в авторской трактовке [авт.]

В таблице 1 представлены понятие VRIN-ресурсов и авторские понятия «VRIN-результаты» и «VRIN-эффективность».

Таблица 1 – Понятие VRIN-ресурсов и авторские понятия «VRIN-результаты» и «VRIN-эффективность»

Понятие	Определение
VRIN-ресурс	редкие, неповторимые ресурсы, которые могут принести ценность, незаменимые другими видами ресурсов
Понятие	Авторское определение
VRIN-результат	уникальные, незаменимые другими производственные результаты, которые могут принести ценность потребителю в его производственной деятельности, существующие в виде «продукции под заказ»
VRIN-эффективность	соотношение оценок VRIN-результатов и оценок VRIN-ресурсов отражающее способность высокотехнологичного предприятия изготавливать с использованием VRIN-ресурсов готовую продукцию с VRIN-характеристиками

Анализ существующих подходов к классификации признаков высокотехнологичного предприятия, выступающего в качестве объекта исследования позволил предложить обобщенный, более точный вариант комплекса характеристик, определяющий предприятие как высокотехнологичное:

- 1) проведение НИОКР на протяжении всего жизненного цикла предприятия и на всех стадиях жизненного цикла продукта;
- 2) высокая динамичность производства, проявляющаяся в постоянном обновлении его элементов в изменении количественных и качественных показателей;
- 3) производство и коммерциализация продукции, отличающаяся новизной и востребованностью на рынке (в том числе и на рынке будущего);
- 4) высокий процент высококвалифицированного промышленно-производственного персонала из общей численности занятых на предприятии;
- 5) активная инвестиционная деятельность предприятия;
- 6) наличие и развитие интеллектуальных ресурсов предприятия;
- 7) ориентация на создание, освоение и использование прорывных технологий, что способствует выпуску конкурентоспособной продукции;
- 8) наличие VRIN-ресурсов на «входе» и VRIN-результатов на «выходе» из бизнес-процесса предприятия (*авторское дополнение*).

В рамках исследования была предложена расширенная система признаков и проведено определение типов влияния расширенной системы признаков VRIN-ресурсов на формирование конкурентных преимуществ высокотехнологичных предприятий, фрагмент результатов анализа представлен в таблице 2.

В таблице 2 автором предложен такой признак как «отсутствие конкурентного преимущества», означающий, что ресурс не является ни особо ценным, ни редким, легко поддается копированию и используется предприятием.

Следующий признак – «конкурентный паритет» – предполагает наличие двух из четырех VRIN-характеристик ресурса, третий признак – «устойчивое конкурентное преимущество» – предполагает наличие всех VRIN-характеристик ресурса.

Второй аспект расширенной системы признаков VRIN-ресурсов предполагает, что к «сильным сторонам» предприятия относится наличие ресурсов с частичными VRIN-характеристиками в краткосрочной перспективе. К «сильным и обеспечивающими долгосрочные отличительные компетенции» относятся ресурсы с полным набором VRIN-характеристик, такие как «квалифицированные сотрудники» и «приемы и методы труда».

Таблица 2 – Определение типов влияния расширенной системы признаков VRIN-ресурсов на формирование конкурентных преимуществ высокотехнологичных предприятий (фрагмент) [авт.]

Виды ресурсов	Структура видов	Ценный	Редкий	Затратно копировать	Использует предприятие	Категория (авторская)	Категории SWOT-анализа (авторская)
Материальные ресурсы	Сырье	+	–	–	+	Конкурентный паритет	Сила
	Материалы	+	+	+	+	Устойчивое конкурентное преимущество	Сила и долгосрочные отличительные компетенции
	Технологические услуги со стороны	–	–	–	+	Отсутствие конкурентного преимущества	Слабость
Кадровые ресурсы	Квалифицированные сотрудники	+	+	–	+	Устойчивое конкурентное преимущество	Сила и отличительные компетенции
	Приемы и методы труда	+	+	–	+	Устойчивое конкурентное преимущество	Сила и отличительные компетенции

Сочетание различных по VRIN-характеристикам категорий ресурсов формирует уникальный для каждого предприятия портфель ресурсов.

Наличие VRIN-ресурсов позволяет высокотехнологичному предприятию повышать эффективность инновационной деятельности, быстрее реагировать на возникновение угроз и возможностей со стороны внешней среды и за счет обусловленных наличием VRIN-ресурсов преимуществ повышать финансовые результаты за счет опережающего выхода на рынок с уникальной продукцией, экономию затрат за счет уникальных компетенций персонала, тем самым обеспечивая себе больший потенциал самофинансирования и способность реализации интенсивного типа политики импортозамещения.

Классификации видов импортозамещения, предложенная Загашвили В.С, была дополнена нами следующими типами политик импортозамещения (рис. 2).

Интенсивная политика импортозамещения – комплекс мер, направленный на долгосрочный, превосходящий по показателям качества результат в процессе замещения импортных товаров и услуг.

Смешанная политика импортозамещения – комплекс действий, сочетающий в равной степени меры интенсивной и экстенсивной политик, которые в целом направлены на замещение импортных товаров и услуг.

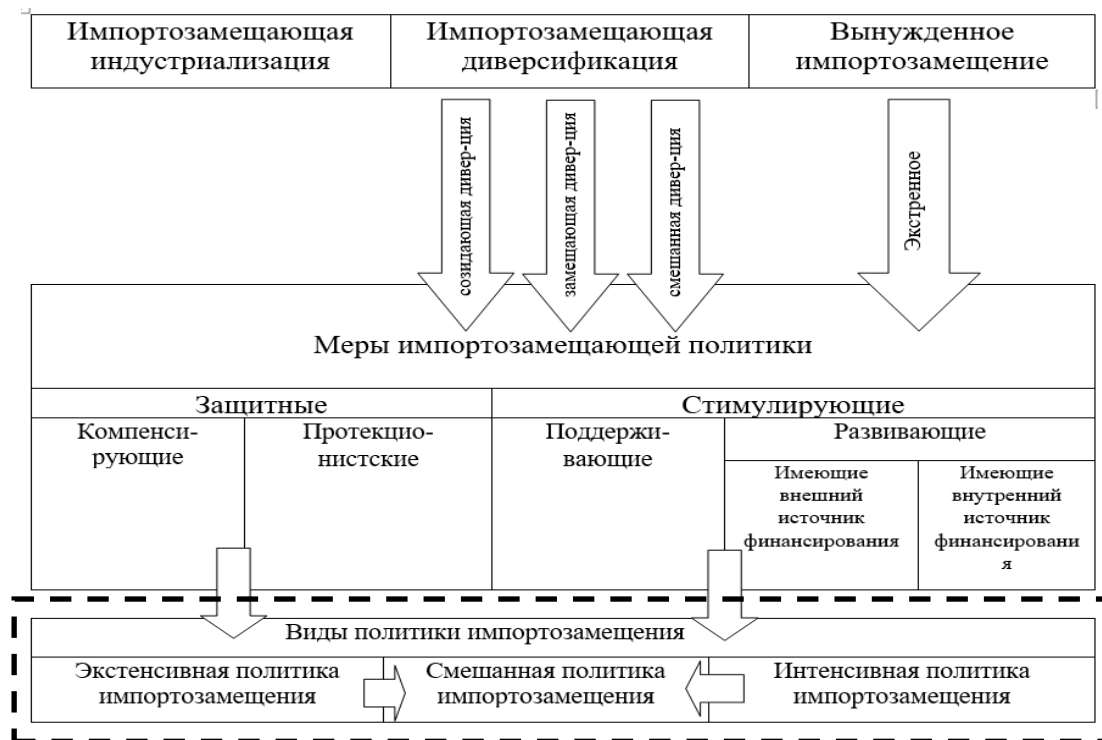


Рисунок 2 – Дополненная классификация политики импортозамещения (жирным пунктиром выделено авторское дополнение)

Экстенсивная политика импортозамещения – комплекс мер, направленный на быстрый количественный результат в процессе замещения импортных товаров и услуг, идентичных зарубежным аналогам по показателям цена/качество.

Повышение эффективности инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях интенсивного импортозамещения, позволяет выпускать конкурентоспособную продукцию, которая может стать VRIN-ресурсом для промышленных предприятий – потребителей данной продукции.

Выделение VRIN-ресурсов и VRIN-результатов позволяет проводить более глубокую оценку эффективности инновационной деятельности высокотехнологичных предприятий, реализующих программы импортозамещения.

2. Предложен методический подход к оценке VRIN-эффективности деятельности высокотехнологичного предприятия, включающий две группы методов. Качественный метод заключается в сопоставлении динамических значений интегральной оценки VRIN-результатов деятельности и интегральной оценки VRIN-портфеля ресурсов, что позволяет определить тип стратегии высокотехнологичного предприятия, реализующего программу импортозамещения, основанную на интенсификации инноваций. Количественный метод основывается на выделении доли VRIN-результатов в общей сумме финансового результата деятельности предприятия, и стоимости VRIN-ресурсов в составе его затрат. Методический подход отличается сочетанием количественных и качественных оценок, повышая тем самым корректность получаемого результата (п. 7.9. Разработка методологии и методов анализа, моделирования и прогнозирования инновационной деятельности. Оценка инновационной активности хозяйствующих субъектов; Паспорта специальности 5.2.3).

По мнению автора анализ VRIN-эффективности деятельности требует сопоставления динамических значений оценки VRIN-результатов деятельности высокотехнологического предприятия с динамическими значениями оценки его VRIN-портфеля ресурсов, и способствует выявлению уровня его инновационной активности.

На рисунке 3 представлены этапы авторского метода качественной оценки VRIN-эффективности.

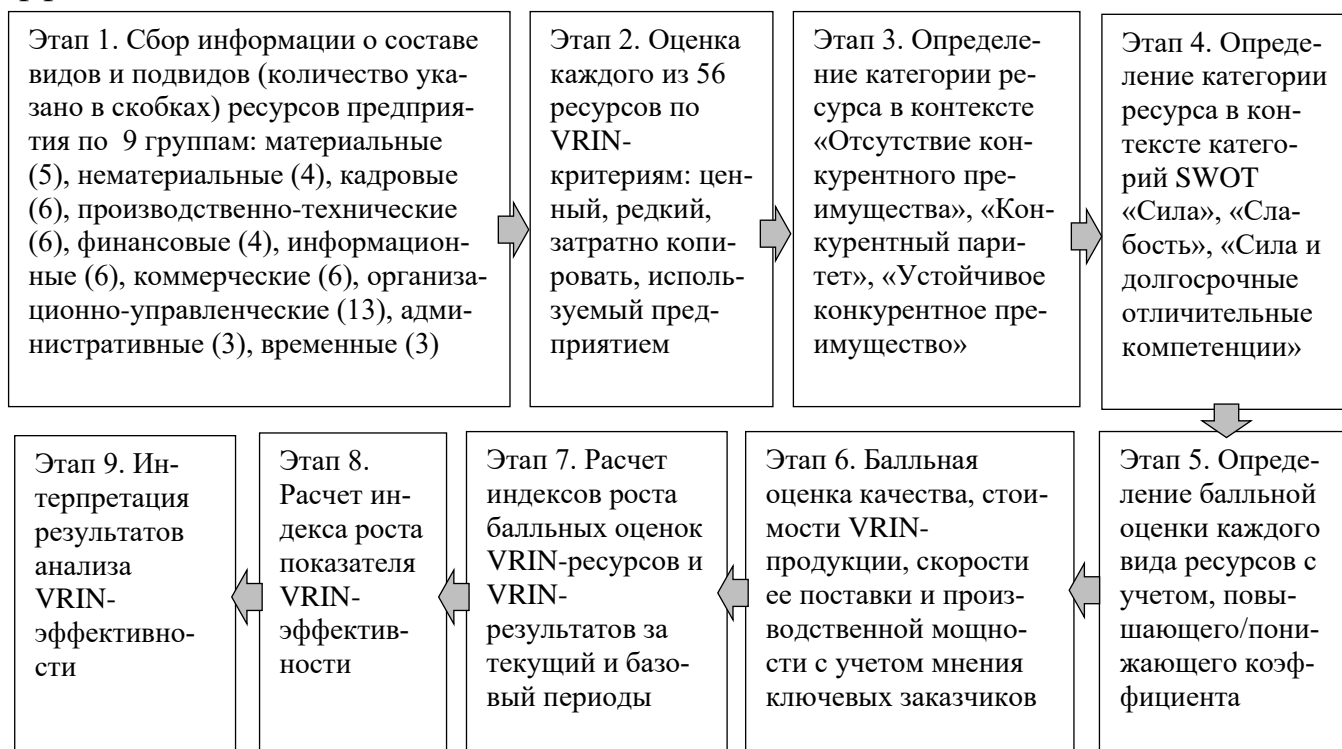


Рисунок 3 – Этапы авторского метода качественной оценки VRIN-эффективности [авт.]

Итак, качественная оценка VRIN-эффективности основывается на сопоставлении индексов роста оценок VRIN-результатов и VRIN-ресурсов – формула 1:

$$I_{VRIN-эфф} = I_{VRIN-рез} / I_{VRIN-рес} \quad (1)$$

где $I_{VRIN-эфф}$ – индекс роста VRIN-эффективности. Если $I_{VRIN-эфф} > 1$, то VRIN-эффективность повышается; если $I_{VRIN-эфф} < 1$, то VRIN-эффективность сокращается.

Анализ состава и динамики уникальных для каждого предприятия VRIN- ресурсов проводится с использованием авторского метода (таблица 3).

Таблица 3 – Метод оценки состава и динамики VRIN-ресурсов предприятия [авт.]

Характеристика VRIN-ресурса в контексте категория/SWOT	Балльная оценка	Использование повышающего/понижающего коэффициентов*
«Устойчивое конкурентное преимущество - Сила и долгосрочные отличительные компетенции»	4 балла	<div style="display: flex; align-items: center; justify-content: center;"> <div style="text-align: center;"> <p>Повышающий коэффициент 1,5 при соответствии трем параметрам VRIN-ресурса</p> <p>или 2 параметрам VRIN-ресурса</p> </div> <div style="text-align: center; margin: 0 20px;"> <p>понижающий коэффициент 0,5 при соответствии 1</p> </div> </div>
«Устойчивое конкурентное преимущество - Сила и отличительные компетенции»	3 балла	
«Конкурентный паритет - Сила»	2 балла	
«Конкурентный паритет - Слабость»	1 балл	

*Для оценки состояния VRIN-ресурсов высокотехнологического предприятия с учетом динамики их количественных и качественных характеристик используются повышающие и понижающие коэффициенты.

Балльная оценка VRIN-ресурсов в динамике проводится согласно (2):

$$I_{VRIN-pec} = VRIN-pec. \text{Текущий} / VRIN-pec. \text{Базовый} \quad (2)$$

Если $I_{VRIN-pec} > 1$, то предприятие улучшает качественные характеристики VRIN-ресурсов; если $I_{VRIN-pec} < 1$, то предприятие ухудшает качественные характеристики VRIN-ресурсов.

Авторские критерии оценки VRIN-результатов представлены в таблице 4.

Таблица 4 – Авторские критерии оценки VRIN-результатов высокотехнологичного предприятия

Показатели относительно импортного аналога и оценка показателя	Экстенсивная политика импортозамещения и понижающий коэффициент	Смешанная политика импортозамещения	Интенсивная политика импортозамещения и повышающий коэффициент
Качество (4 балла)	Ниже или на одном уровне (0,5)	Показатели разных политик представлены в равной мере	Выше, либо импортный аналог отсутствует (1,5)
Стоимость (3 балла)	Выше или равна импортному аналогу (0,5)		Ниже, чем у производителя аналога (1,5)
Скорость поставки (2 балла)	Ниже, чем у производителя аналога (0,5)		Выше, чем у производителя аналога (1,5)
Производственная мощность (1 балл)	Меньше импортного производителя (0,5)		Больше, чем у производителя аналога (1,5)

Приоритеты балльной оценки, когда, например, качество оценивается на 4 балла, а стоимость – на 3, определены на основе опроса клиентов (потребителей продукции) предприятий – объектов исследования. Максимально возможный результат балльной оценки VRIN-результатов инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия может составить: $(4+3+2+1) \times 1,5 = 15$ баллов. Минимально возможный результат балльной оценки VRIN-результатов деятельности высокотехнологичного предприятия может составить: $(4+3+2+1) \times 0,5 = 5$ баллов.

Балльная оценка VRIN-результатов в динамике определяется по формуле 3.

$$I_{VRIN-pez} = VRIN-pez. \text{Текущий} / VRIN-pez. \text{Базовый} \quad (3)$$

Если $I_{VRIN-pez} > 1$, то предприятие улучшает тип политики импортозамещения; если $I_{VRIN-pez} < 1$, то предприятие ухудшает тип политики импортозамещения.

Для апробации предложенного качественного метода оценки VRIN-эффективности в качестве объектов исследования выступили высокотехнологичные предприятия ООО ПК «УралРесурс» и ООО «Урало-Сибирский машиностроительный завод». Предприятия представляют собой динамично-развивающиеся организации, приоритетными направлениями деятельности которых является замещение поставляемого в страну импортного сельскохозяйственного оборудования для АПК, мельнично-элеваторных и комбикормовых комплексов (в случае ООО ПУ «УралРесурс») и производственная реализация инновационного технологического процесса торцевой раскатки заготовок для ресурсобеспечения потребностей предприятий машиностроения (в случае ООО «УСМЗ»).

Пример проведения качественной оценки VRIN-ресурсов раскрыт в диссертации, а сводные результаты апробации качественного метода оценки VRIN-ресурсов,

VRIN-результатов и VRIN-эффективности представлены по двум предприятиям в таблице 5.

Таблица 5 – Результаты апробации качественного метода оценки VRIN-эффективности предприятий: фрагмент [авт.]

Результаты оценки	ООО ПК «УралРесурс»			ООО «УСМЗ»		
	оценка 2021 г, баллы.	оценка 2022 г., баллы	Индекс роста 2022/ 2021 гг.	оценка 2021 г., баллы	оценка 2022 г., баллы	индекс роста 2022/ 2021 гг.
Результаты качественной оценки VRIN-ресурсов	98	110	1,122	82	109	1,329
Результаты качественной оценки VRIN-результатов	12	15	1,250	8,5	9,5	1,118
Результаты качественной оценки VRIN-эффективности	1,114			0,841		

Проведенный анализ показателя VRIN-ресурсов дал следующие результаты:

По ООО ПК «УралРесурс» улучшились практически все составляющие качественной оценки VRIN-ресурсов, кроме производственных мощностей, которые пока существенно ниже, чем у производителей импортных аналогов оборудования. По ООО «УСМЗ», напротив, произведены существенные инвестиции в развитие производственных мощностей, связанных с инновационной технологией механической обработки заготовок, что позволило также увеличить скорость выполнения заказов.

При исследовании причин роста оценки VRIN-результатов по обоим предприятиям отмечается увеличение скорости выполнения заказов и существенное удешевление продукции по сравнению с зарубежными аналогами.

Оценка VRIN-эффективности дала следующие результаты:

1) индекс роста VRIN-эффективности ООО ПК «УралРесурс» составил $1,250/1,122 = 1,114$. Причина роста качественной оценки VRIN-эффективности ООО ПК «УралРесурс» заключена в опережающих темпах роста качественной оценки VRIN-результатов, чем VRIN-ресурсов;

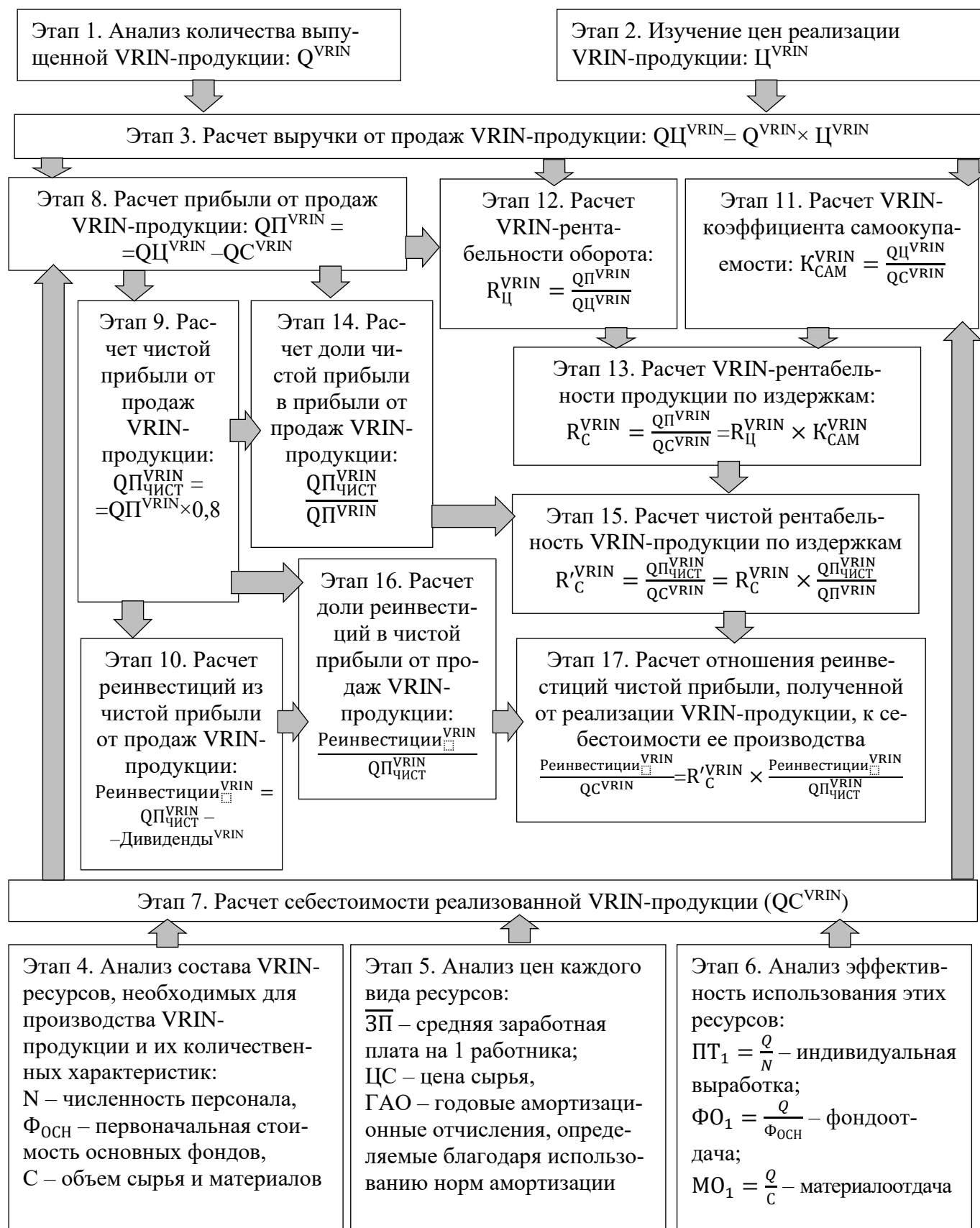
2) индекс роста VRIN-эффективности ООО «УСМЗ» составил $1,118/1,329 = 0,841$. Причина сокращения качественной оценки VRIN-эффективности ООО «УСМЗ» заключена в опережающих темпах роста качественной оценки VRIN-ресурсов, чем VRIN-результатов.

Однако, наличие только результатов качественной оценки VRIN-эффективности ($I_{VRIN-эфф.}$) правомерно подвержено влиянию субъективности экспертной оценки VRIN-результатов (со стороны потребителей) и внутрифирменной оценки VRIN-ресурсов. С целью снижения субъективности применяется количественный метод оценки VRIN-эффективности инновационной деятельности высокотехнологичного предприятия.

Каждая группа ресурсов и каждая единица готовой продукции имеют свою стоимость, что позволяет перейти к расчету количественных показателей VRIN-эффективности деятельности высокотехнологического предприятия.

При этом VRIN-результаты в стоимостной оценке (финансовые VRIN-результаты) могут характеризоваться следующими показателями: выручкой от продаж VRIN-продукции (Q_{C}^{VRIN}), валовой прибылью от продаж VRIN-продукции ($Q_{П}^{VRIN}$). VRIN-ресурсы в стоимостной оценке характеризуются их стоимостью (Q_{C}^{VRIN}).

На рисунке 4 представлены этапы авторского метода количественной оценки VRIN-эффективности.



*стрелками обозначены взаимосвязи показателей и их использование на следующих этапах анализа.
 Рисунок 4 – Этапы авторского метода количественной оценки VRIN-эффективности [авт.]

Общая модель оценки VRIN-эффективности представлена выражением 4:

$$R_C^{VRIN} = R_{\Pi}^{VRIN} \times K_{CAM}^{VRIN} = \frac{Q\P^{VRIN}}{Q\P^{VRIN}} \times \frac{Q\P^{VRIN}}{Q\P^{VRIN}}, \quad (4)$$

где R_C^{VRIN} – VRIN-рентабельность продукции по издержкам, %;

R_{Π}^{VRIN} – VRIN-рентабельность оборота (продаж), %;

K_{CAM}^{VRIN} – VRIN-коэффициент самоокупаемости;

$Q\P^{VRIN}$ – валовая прибыль от реализации VRIN-результатов;

$Q\P^{VRIN}$ – выручка от продаж VRIN-результатов;

$Q\P^{VRIN}$ – полная стоимость ресурсов, затраченных для производства VRIN-результатов.

Фактор № 1 – показывает, сколько рублей выручки от продажи VRIN-результатов получено за период на один рубль затраченных для производства VRIN-результатов ресурсов;

Фактор № 2 – показывает, сколько копеек валовой прибыли от реализации VRIN-результатов получили с одного рубля выручки от продажи VRIN-результатов;

Произведение фактора № 1 на фактор № 2 показывает, сколько копеек валовой прибыли от реализации VRIN-результатов получили на один рубль затраченных для их производства ресурсов.

Исследование финансовых результатов от реализации VRIN-продукции происходит поэтапно с выделением функций, выполняемых каждым финансовым результатом. Последовательность выполнения функций финансовых VRIN-результатов представлена на рис. 5.

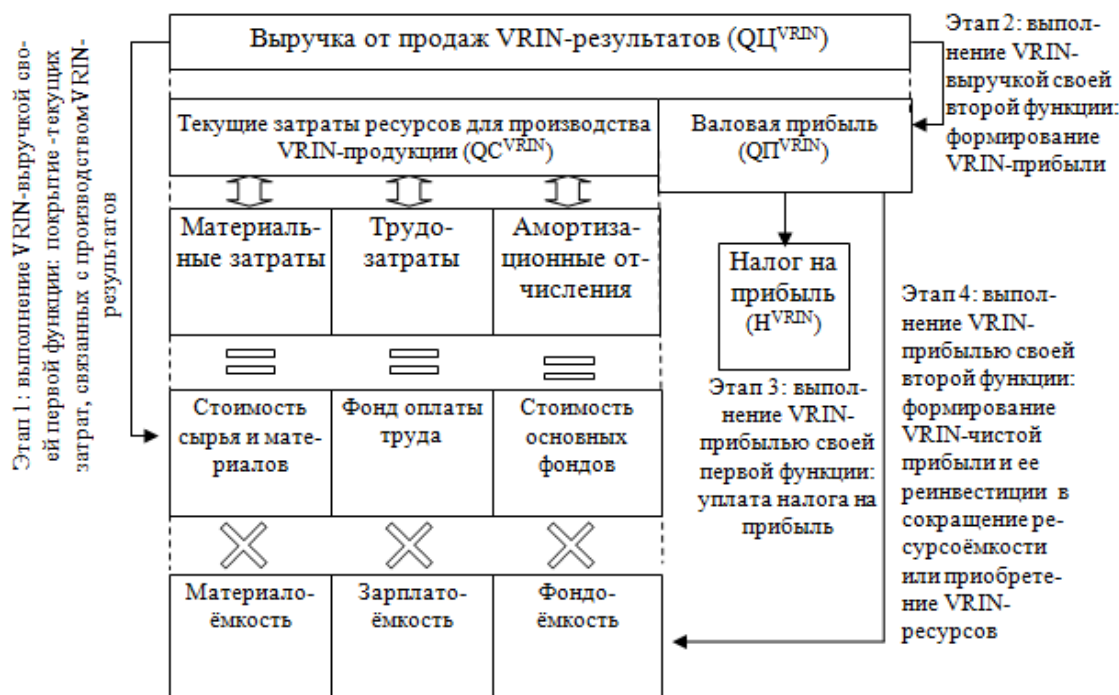


Рисунок 5 – Последовательность реализации функций VRIN-результатов [авт.]

Чем лучше выполняется расширенное воспроизводство VRIN-ресурсов (этап 4), тем меньше средств необходимо на их «простое воспроизводство» в перспективе (Этап 1'), тем больше VRIN-выручки будет оставаться в перспективе на формирование VRIN-прибыли (Этап 2') и реинвестиции VRIN-чистой прибыли (Этап 4').

Данные подходы позволяют формулу 4 преобразовать в (5) и (6):

$$R_c^{VRIN} = H_{IP}^{VRIN} \times K_{CAM}^{VRIN} = \frac{Q\P_{ЧИСТ}^{VRIN}}{Q\P^{VRIN}} \times \frac{Q\P^{VRIN}}{Q_C^{VRIN}}, \quad (5)$$

$$\frac{\text{Реинвестиции}^{VRIN}}{Q_C^{VRIN}} = \frac{\text{Реинвестиции}^{VRIN}}{Q\P_{ЧИСТ}^{VRIN}} \times \frac{Q\P_{ЧИСТ}^{VRIN}}{Q\P^{VRIN}} \times \frac{Q\P^{VRIN}}{Q_C^{VRIN}}, \quad (6)$$

где R_c^{VRIN} – чистая рентабельность VRIN-продукции по издержкам, %;
 H_{IP}^{VRIN} – VRIN-норма прибыли (коммерческая маржа), %;
 K_{CAM}^{VRIN} – VRIN-коэффициент самоокупаемости;
 $Q\P_{ЧИСТ}^{VRIN}$ – чистая прибыль от реализации VRIN-результатов;
 $Q\P^{VRIN}$ – выручка от продаж VRIN-результатов;
 Q_C^{VRIN} – полная стоимость ресурсов, затраченных для производства VRIN-результатов.

При этом отношение реинвестиций чистой прибыли, полученной от реализации VRIN-продукции, к себестоимости ее производства (этап 17 на рисунке 4) является важнейшим показателем VRIN-эффективности деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях политики интенсивного импортозамещения.

Подробный пример проведения количественной оценки VRIN-эффективности раскрыт в диссертации, а фрагмент результатов апробации количественного метода оценки VRIN-эффективности представлен по двум предприятиям в таблице 6.

Таблица 6 – Результаты апробации количественного метода оценки VRIN-эффективности предприятий [авт.]

Предприятие	Показатель	Абсолютное значение показателя				Индекс роста		
		2020 год	2021 год	2022 год	2023 год	2021/2020	2022/2021	2023/2022
ООО ПК «Урал Ресурс»	Рентабельность продаж, % ($R\P^{VRIN}$)	1,59	1,02	0,81	1,13	0,641	0,795	1,395
	Коэффициент самоокупаемости (K_{CAM}^{VRIN})	1,016	1,010	1,008	1,087	0,994	0,998	1,079
	Рентабельность продукции по издержкам, % (R_c^{VRIN})	1,61	1,03	0,82	1,23	0,637	0,794	1,505
	Чистая рентабельность VRIN-продукции по издержкам, % (R_c^{VRIN})	0,15	0,27	0,20	0,58	1,818	0,731	2,934
	Рентабельность VRIN-продукции по реинвестициям, % (Реинвестиции ^{VRIN} , % / Q_C^{VRIN})	0,15	0,27	0,20	0,58	1,818	0,731	2,934
ООО «УСМЗ»	Рентабельность продаж, % ($R\P^{VRIN}$)	–	1,16	2,07	6,44	–	1,791	3,107
	Коэффициент самоокупаемости (K_{CAM}^{VRIN})	–	1,012	1,021	1,069	–	1,009	1,047
	Рентабельность продукции по издержкам, % (R_c^{VRIN})	–	1,17	2,12	6,88	–	1,807	3,252
	Чистая рентабельность VRIN-продукции по издержкам, % (R_c^{VRIN})	–	0,94	1,69	5,50	–	1,806	3,252
	Рентабельность VRIN-продукции по реинвестициям, % (Реинвестиции ^{VRIN} , % / Q_C^{VRIN})	–	0,94	1,69	5,50	–	1,806	3,252

*Серой заливкой выделены признаки снижения VRIN-эффективности

3. Разработан комплекс стратегий импортозамещения высокотехнологичного предприятия, базирующийся на результатах качественной оценки VRIN-эффективности, определены векторы перехода к стратегиям более высокого уровня. Это позволяет учесть индивидуальные особенности высокотехнологичных предприятий и обеспечивает оперативный обоснованный переход к стратегиям более высокого уровня, что в целом позволяет ускорить процессы импортозамещения (7.12. Методы определения оптимальных направлений инновационной деятельности на корпоративном, отраслевом и национальном уровне Паспорта специальности 5.2.3).

В таблице 7 представлены типы стратегий импортозамещения, идентифицированные автором по результатам качественной оценки VRIN-эффективности.

Стратегии № 1,3 относятся к стратегиям интенсивного импортозамещения, стратегии № 2,5 – к стратегиям смешанного импортозамещения, стратегии № 4,6 – к стратегиям экстенсивного импортозамещения.

Таблица 7 – Шесть стратегий импортозамещения и их описание [авт.]

Результат качественной оценки	
рост VRIN-эффективности $I_{VRIN-эффективности} = \frac{I_{VRIN-результатов}}{I_{VRIN-ресурсов}} > 1$	сокращение VRIN-эффективности $I_{VRIN-эффективности} = \frac{I_{VRIN-результатов}}{I_{VRIN-ресурсов}} < 1$
I. Стратегия инновационного интенсивного импортозамещения	II. Стратегия инновационного смешанного импортозамещения
при росте балльных оценок VRIN-результатов и VRIN-ресурсов ($I_{VRIN-результатов} > 1$) > ($I_{VRIN-ресурсов} > 1$)	при росте балльных оценок VRIN-результатов и VRIN-ресурсов ($I_{VRIN-результатов} > 1$) < ($I_{VRIN-ресурсов} > 1$)
Описание стратегии: предприятие полноценно развивает VRIN-ресурсы посредством наращивания как их количества, так и совершенствования организационных процессов (совокупность продуктовых и процессных инноваций). Выпускаемая продукция удовлетворяет требованиям интенсивного импортозамещения.	Описание стратегии: предприятие полноценно развивает VRIN-ресурсы посредством наращивания как их количества, так и совершенствования организационных процессов (совокупность продуктовых и процессных инноваций). Выпускаемая продукция удовлетворяет требованиям смешанного импортозамещения.
III. Стратегия процессно/продуктового интенсивного импортозамещения	IV. Стратегия инновационного экстенсивного импортозамещения
при росте балльной оценки VRIN-результатов и сокращении балльной оценки VRIN-ресурсов ($I_{VRIN-результатов} > 1$) > ($I_{VRIN-ресурсов} < 1$)	при сокращении балльной оценки VRIN-результатов и росте балльной оценки VRIN-ресурсов ($I_{VRIN-результатов} < 1$) < ($I_{VRIN-ресурсов} > 1$)
Описание стратегии: предприятие развивает VRIN-ресурсы фрагментарно (либо продуктовые, либо процессные инновации). Выпускаемая продукция удовлетворяет требованиям интенсивного импортозамещения.	Описание стратегии: предприятие полноценно развивает VRIN-ресурсы посредством наращивания как их количества, так и совершенствования организационных процессов (совокупность продуктовых и процессных инноваций). Выпускаемая продукция удовлетворяет требованиям экстенсивного импортозамещения.
V. Стратегия процессно/продуктового смешанного импортозамещения	VI. Стратегия процессно/продуктового экстенсивного импортозамещения
при сокращении балльных оценок VRIN-результатов и VRIN-ресурсов ($I_{VRIN-результатов} < 1$) > ($I_{VRIN-ресурсов} < 1$)	при сокращении балльных оценок VRIN-результатов и VRIN-ресурсов ($I_{VRIN-результатов} < 1$) < ($I_{VRIN-ресурсов} < 1$)
Описание стратегии: предприятие развивает VRIN-ресурсы фрагментарно (либо продуктовые, либо процессные инновации). Оценка развития VRIN-ресурсов снижается. Выпускаемая продукция удовлетворяет требованиям смешанного импортозамещения.	Описание стратегии: предприятие развивает VRIN-ресурсы фрагментарно (либо продуктовые, либо процессные инновации). Оценка развития VRIN-ресурсов снижается. Выпускаемая продукция удовлетворяет требованиям экстенсивного импортозамещения.

Порядок стратегий представлен по степени убывания их эффективности с позиции долгосрочной конкурентоспособности выпускаемой VRIN-продукции высокотехнологического предприятия и разработки методов определения оптимальных направлений инновационной деятельности на корпоративном уровне.

Типы стратегий развития высокотехнологического предприятия и типовые переходы в процессе регенерации стратегий с целью повышения VRIN-эффективности представлены на рис. 6

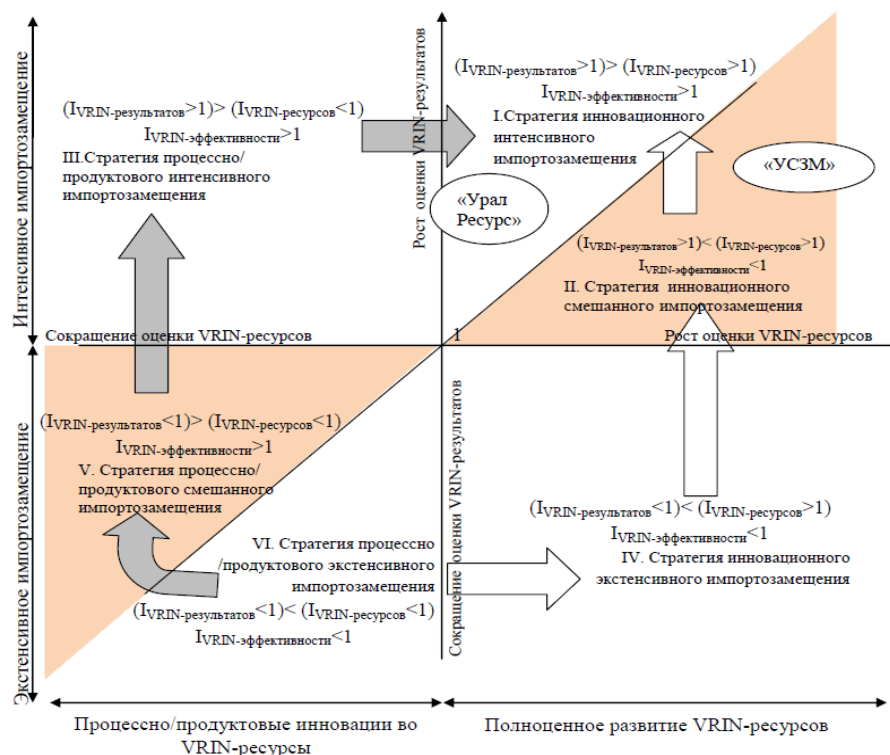


Рисунок 6 – Типы стратегий развития высокотехнологического предприятия и типовые переходы в процессе регенерации стратегий с целью повышения VRIN-эффективности [авт.]

Области «Полноценного развития VRIN-ресурсов» означают максимизацию портфеля VRIN-ресурсов при постоянном совершенствовании организационных схем управления ими. Области «экстенсивного», «смешанного» (выделено цветом) и «интенсивного импортозамещения» соответствуют трем типам политики импортозамещения.

Для каждого предприятия можно разработать переход по двум «траекториям» движения к более эффективным стратегиям, проходя через определенные этапы, которые отмечены на Рисунке 6 белыми и серыми стрелками.

Первая траектория совершенствования стратегии развития высокотехнологических предприятий, отмеченная серыми стрелками, подразумевает поэтапный переход от стратегии VI. «Стратегии процессно/продуктового экстенсивного импортозамещения» к V. «Стратегии процессно/продуктового смешанного импортозамещения», который достигается путем начала применения отечественных VRIN-ресурсов, разработки авторских технологий.

Для перехода на следующий уровень – к стратегии III. «Стратегии процессно/продуктового интенсивного импортозамещения», VRIN-ресурсы постепенно масштаби-

руются и начинают генерировать опережающий рост VRIN-результатов, реинвестиции от которых позволят предприятию в будущем увеличивать вложения в НИОКР и замещать ранее используемые импортные ресурсы на полноценные VRIN-ресурсы. Разрабатывая и развивая собственные VRIN-ресурсы предприятия обеспечивают переход к наилучшей стратегии I. «Стратегии инновационного интенсивного импортозамещения».

Вторая траектория, отмеченная белыми стрелками, основана на переходе от стратегии VI. «Стратегии процессно/продуктового экстенсивного импортозамещения» к IV. «Стратегии инновационного экстенсивного импортозамещения», которая подразумевает максимальное использование импортных высокотехнологичных ресурсов. Большинство высокотехнологичных предприятий находится именно в этой зоне. Для перехода на следующий уровень – к II. «Стратегии инновационного смешанного импортозамещения», традиционные ресурсы постепенно замещаются VRIN-ресурсами, которые масштабируются и начинают генерировать, рост результатов, все большая часть которых, обладает VRIN-характеристиками, что позволяет предприятию повышать конкурентоспособность выпускаемой продукции, наращивать объемы ее производства и продаж и в будущем, увеличивая инвестиции в НИОКР полностью перейти на использование VRIN-ресурсов и обеспечить переход к стратегии I. «Стратегия инновационного интенсивного импортозамещения», генерирующей полноценные VRIN-результаты.

Апробация показала положение предприятий – объектов исследования в круге стратегий развития высокотехнологичного предприятия: ООО ПК «УралРесурс» реализует стратегию I. «Стратегия инновационного интенсивного импортозамещения», с наивысшей эффективностью; ООО «УСЗМ» реализует стратегию II. «Стратегии инновационного смешанного импортозамещения». Для совершенствования стратегии его развития с целью повышения конкурентоспособности выпускаемой продукции потребуется увеличение вложений в НИОКР, для развития собственных VRIN-ресурсов, способных сформировать VRIN-результат и постепенное увеличение объемов и доли производства продукции, отличающейся VRIN-характеристиками в продуктовом портфеле ООО «УСЗМ».

4. Разработаны типы оперативного управления деятельностью высокотехнологичного предприятия по критериям VRIN-эффективности в привязке со стадиями жизненного цикла инновационного продукта. Предложен инструментальный подготовки и обоснования оперативных управленческих решений, базирующийся на сопоставлении динамических значений интегральной оценки VRIN-результатов деятельности и интегральной оценки VRIN-ресурсов. Все это позволяет повысить эффективность управления инновационной деятельностью высокотехнологичного предприятия в краткосрочном периоде (7.12. Методы определения оптимальных направлений инновационной деятельности на корпоративном, отраслевом и национальном уровне Паспорта специальности 5.2.3).

С использованием предложенных методов количественной оценки VRIN-эффективности, определяются динамические значения факторов, влияющих на ее величину и изменение, что позволяет, в свою очередь, разработать классификацию типов оперативного управления деятельностью высокотехнологичного предприятия по

критериям VRIN-эффективности с целью определения направлений совершенствования его инновационной деятельности (таблица 8).

Изучение содержания каждого типа оперативного управления деятельностью высокотехнологического предприятия по критериям VRIN-эффективности позволило выделить три базовых условия оперативного управления, каждому из которых соответствуют по два типа оперативного управления. При этом, каждый тип соответствует определенному этапу жизненного цикла VRIN-продукции.

Таблица 8 – Классификация типов оперативного управления деятельностью высокотехнологического предприятия по критериям VRIN-эффективности [авт.]

Рост VRIN-эффективности		
$I_{Rc}^{VRIN} > 1 \leftrightarrow \frac{I_{QП}^{VRIN}}{I_{QC}^{VRIN}} > 1$	$I_{R'c}^{VRIN} > 1 \leftrightarrow \frac{I_{QПЧИСТ}^{VRIN}}{I_{QC}^{VRIN}} > 1$	$\frac{I_{Реинвестиции}^{VRIN}}{I_{QC}^{VRIN}} > 1$
<i>Тип: интенсивный рост. Характеристика «VRIN-результаты растут интенсивнее VRIN-затрат». Стадия жизненного цикла VRIN-продукции – «РОСТ».</i>		
$I_{QП}^{VRIN} > 1$ и $I_{QC}^{VRIN} > 1$, $I_{QП}^{VRIN} > I_{QC}^{VRIN}$	$I_{QПЧИСТ}^{VRIN} > 1$ и $I_{QC}^{VRIN} > 1$, $I_{QПЧИСТ}^{VRIN} > I_{QC}^{VRIN}$	$I_{Реинвестиции}^{VRIN} > 1$ и $I_{QC}^{VRIN} > 1$, $I_{Реинвестиции}^{VRIN} > I_{QC}^{VRIN}$
<i>Тип: эффективное функционирование. Характеристика «VRIN-результаты растут при сокращении VRIN-затрат». Стадия жизненного цикла VRIN-продукции – «ЗРЕЛОСТЬ».</i>		
$I_{QП}^{VRIN} > 1$ и $I_{QC}^{VRIN} < 1$, $I_{QП}^{VRIN} > I_{QC}^{VRIN}$	$I_{QПЧИСТ}^{VRIN} > 1$ и $I_{QC}^{VRIN} < 1$, $I_{QПЧИСТ}^{VRIN} > I_{QC}^{VRIN}$	$I_{Реинвестиции}^{VRIN} > 1$ и $I_{QC}^{VRIN} < 1$, $I_{Реинвестиции}^{VRIN} > I_{QC}^{VRIN}$
<i>Тип: рациональное сокращение. Характеристика «VRIN-результаты сокращаются менее интенсивно, чем VRIN-затраты». Стадия жизненного цикла VRIN-продукции – «СПАД».</i>		
$I_{QП}^{VRIN} < 1$ и $I_{QC}^{VRIN} < 1$, $I_{QП}^{VRIN} > I_{QC}^{VRIN}$	$I_{QПЧИСТ}^{VRIN} < 1$ и $I_{QC}^{VRIN} < 1$, $I_{QПЧИСТ}^{VRIN} > I_{QC}^{VRIN}$	$I_{Реинвестиции}^{VRIN} < 1$ и $I_{QC}^{VRIN} < 1$, $I_{Реинвестиции}^{VRIN} > I_{QC}^{VRIN}$
Сокращение VRIN-эффективности		
$I_{Rc}^{VRIN} < 1 \leftrightarrow \frac{I_{QП}^{VRIN}}{I_{QC}^{VRIN}} < 1$	$I_{R'c}^{VRIN} < 1 \leftrightarrow \frac{I_{QПЧИСТ}^{VRIN}}{I_{QC}^{VRIN}} < 1$	$\frac{I_{Реинвестиции}^{VRIN}}{I_{QC}^{VRIN}} < 1$
<i>Тип: нерациональное сокращение. Характеристика «VRIN-результаты сокращаются интенсивнее VRIN-затрат». Стадия жизненного цикла VRIN-продукции – «СПАД».</i>		
$I_{QП}^{VRIN} < 1$ и $I_{QC}^{VRIN} < 1$, $I_{QП}^{VRIN} < I_{QC}^{VRIN}$	$I_{QПЧИСТ}^{VRIN} < 1$ и $I_{QC}^{VRIN} < 1$, $I_{QПЧИСТ}^{VRIN} < I_{QC}^{VRIN}$	$I_{Реинвестиции}^{VRIN} < 1$ и $I_{QC}^{VRIN} < 1$, $I_{Реинвестиции}^{VRIN} < I_{QC}^{VRIN}$
<i>Тип: неэффективное функционирование. Характеристика «VRIN-результаты сокращаются при росте VRIN-затрат». Стадия жизненного цикла VRIN-продукции – «ВНЕДРЕНИЕ».</i>		
$I_{QП}^{VRIN} < 1$ и $I_{QC}^{VRIN} > 1$, $I_{QП}^{VRIN} < I_{QC}^{VRIN}$	$I_{QПЧИСТ}^{VRIN} < 1$ и $I_{QC}^{VRIN} > 1$, $I_{QПЧИСТ}^{VRIN} < I_{QC}^{VRIN}$	$I_{Реинвестиции}^{VRIN} < 1$ и $I_{QC}^{VRIN} > 1$, $I_{Реинвестиции}^{VRIN} < I_{QC}^{VRIN}$
<i>Тип: экстенсивный рост. Характеристика «VRIN-результаты растут менее интенсивно, чем VRIN-затраты». Стадия жизненного цикла VRIN-продукции – «ВНЕДРЕНИЕ».</i>		
$I_{QП}^{VRIN} > 1$ и $I_{QC}^{VRIN} > 1$, $I_{QП}^{VRIN} < I_{QC}^{VRIN}$	$I_{QПЧИСТ}^{VRIN} > 1$ и $I_{QC}^{VRIN} > 1$, $I_{QПЧИСТ}^{VRIN} < I_{QC}^{VRIN}$	$I_{Реинвестиции}^{VRIN} > 1$ и $I_{QC}^{VRIN} > 1$, $I_{Реинвестиции}^{VRIN} < I_{QC}^{VRIN}$

Выделение типа оперативного управления деятельностью высокотехнологического предприятия по критериям VRIN-эффективности позволяет обосновать управленческие решения, направленные на повышение VRIN-эффективности.

На основе результатов апробации количественного метода оценки VRIN-эффективности на примере ООО ПК «УралРесурс» и ООО «УСМЗ» (фрагмент которого представлен в таблице 6) определены типы оперативного управления объектов исследования в привязке к этапам жизненного цикла VRIN-результатов, что представлено на рис. 7.

Рисунок 7 – Типы оперативного управления деятельностью высокотехнологичных предприятий по критериям VRIN-эффективности в привязке к этапам жизненного цикла VRIN-результатов [авт.]

III. ЗАКЛЮЧЕНИЕ

результатов и VRIN-эффективности в авторской трактовке; уточнена классификация политики импортозамещения, реализуемой высокотехнологичным предприятием в процессе осуществления инновационной деятельности.

Основным методическим результатом диссертационного исследования является разработанный комплекс качественных и количественных методов оценки VRIN-эффективности деятельности высокотехнологичного предприятия и структуризация последовательности их использования.

Результаты использования качественного метода оценки VRIN-эффективности являются основой идентификации реализуемой высокотехнологичным предприятием стратегии импортозамещения. Авторский комплекс стратегий высокотехнологичного предприятия включает шесть стратегий (зависящих от условий изменения уровня VRIN-эффективности), позволяет определить векторы перехода к стратегиям импортозамещения более высокого уровня, используемым в процессе инновационной деятельности.

Результаты использования количественного метода оценки VRIN-эффективности являются основой идентификации типа оперативного управления инновационной деятельностью высокотехнологичного предприятия в привязке к стадии жизненного цикла инновационного продукта. Определение типа оперативного управления деятельностью высокотехнологичного предприятия позволяет разработать персонифицированные рекомендации, касающиеся состава и динамики VRIN-ресурсов конкретного предприятия, их стоимости и ресурсоемкости, а также требуемой динамики VRIN-результатов его инновационной деятельности.

IV. ПУБЛИКАЦИИ ПО ТЕМЕ ДИССЕРТАЦИИ

Статьи в научных изданиях, определенных ВАК РФ

1. Гончарова, М.В. Комплексная модель управления деятельностью высокотехнологичных предприятий / **М.В. Гончарова**, Ю.В. Бабанова // Менеджмент в России и за рубежом. – 2018. – № 4. – С. 28–33. (0,4 авт. п.л.)
2. Бабанова, Ю.В. Исследование закономерностей развития инновационного продукта / Ю.В. Бабанова, Е.А. Лясковская, **М.В. Гончарова** // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». – 2019. – Т. 13, № 1. – С. 102–109. – DOI 10.14529/em190111. (0,8 авт. п.л.)
3. Пушкарева М.В. Методика оценки и анализа инновационного потенциала промышленного предприятия / **М.В. Пушкарева**, О.В. Зубкова // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». – 2023. – Т. 17, № 3. – С. 108–121. – DOI: 10.14529/em230310. (0,8 авт. п.л.)
4. Пушкарева М.В. Совершенствование оперативного управления деятельностью высокотехнологичного предприятия по критериям количественной оценки VRIN-эффективности. / **М.В. Пушкарева**, О.В. Зубкова // Вестник Южно-Уральского государственного университета. Серия: Экономика и менеджмент. 2023. Т. 17. № 4. – С. 133–142. (0,6 авт. п.л.)
5. Пушкарева М.В. Квантово-экономический анализ как инструмент повышения VRIN-эффективности деятельности высокотехнологичного предприятия в условиях импортозамещения/ **М.В. Пушкарева** // Вестник ЮУрГУ. Серия «Экономика и менеджмент». – 2024. – Т. 17, № 4. – С. 138–152. – DOI: 10.14529/em240411. (1 авт. п.л.)

Статьи в научных журналах и сборниках научных трудов

6. Пушкарёва, М.В. Проблемы государственной технологической политики России/ М.В. Пушкарёва // Россия сегодня: национальные цели и региональные интересы: материалы XXXVIII международной научно-практической конференции, Челябинск, 25 марта – 9 апреля 2021 г. / Акад. труда и соц. отношений, Урал. соц.-эконом. ин-т (фил.). – М.: ИИЦ «АТиСО», 2021. – С. 125–132. (0,3 авт. п.л.)

7. Пушкарёва, М.В. Инновационный потенциал предприятия: проблемы и возможности трансформации в современных условиях/ **М.В. Пушкарёва**, О.В. Зубкова // Россия сегодня: предпринимательство, инвестиции, партнерство: материалы XXXIX международной научно-практической конференции, Челябинск, 28 марта – 8 апреля 2022 г. / Акад. труда и соц. отношений, Урал. соц.-эконом. ин-т (фил.). – М.: ИИЦ «АТиСО», 2023. – С. 122–128. (0,3 авт. п.л.)

8. Пушкарёва, М.В. Управление высокотехнологичным предприятием по критерию его VRIN-эффективности в условиях интенсивного импортозамещения/ **М.В. Пушкарёва** // Россия сегодня: меняющийся мир, новые возможности и решения: материалы XL всероссийской научно-практической конференции, Челябинск, 20 марта – 7 апреля 2023 г. / Акад. труда и соц. отношений, Урал. соц.-эконом. ин-т (фил.). – М.: ИИЦ «АТиСО», 2023. – С. 155–165. (0,4 авт. п.л.)

9. Пушкарёва, М.В. Интенсивная политика импортозамещения как драйвер развития российских высокотехнологичных предприятий. / **М.В. Пушкарёва** // Инновационные проблемы научного развития: сборник статей международной научной конференции, Санкт-Петербург, 2023 г. – С. 30–37. – DOI:10.37539/230320.2023.53.96.001 (0,4 авт. п.л.)

10. Пушкарёва, М.В. Методика оценки эффективности инновационной деятельности предприятия / М.В. Пушкарёва // Бухгалтерский учет, анализ, аудит и налогообложение: проблемы и перспективы: материалы XII Всероссийской научно-практической конференции (январь 2024 г.). – Пенза: Изд-во Пензенский госуд. аграр. ун-т, 2024 – С.151–157 (0,33 авт. п.л.)

11. Пушкарёва, М.В. Особенности жизненного цикла высокотехнологичного предприятия / М.В. Пушкарёва // Актуальные вопросы экономических наук и современного менеджмента: сб. ст. по матер. LXXX междунар. науч.-практ. конф. № 3(63). – Новосибирск: СибАК, 2024.– С.26–31. (0,4 авт. п.л.)

Раздел в коллективной монографии

12. Пушкарёва, М.В. Инновационный потенциал экономических субъектов как основа цифровой трансформации / **М.В. Пушкарёва**, О.В. Зубкова, Е.П. Маскайкин // Инновационное развитие экономических субъектов России в условиях цифровой трансформации: монография / под редакцией И.А. Соловьевой. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2021. – С.28–44 (0,5 авт.п.л.).

13. Пушкарёва, М.В. Совершенствование управления высокотехнологичным предприятием в условиях интенсивного импортозамещения /**М.В. Пушкарёва**, О.В. Зубкова // Проблемы и перспективы технологического развития промышленности: экономика, управление, инновации: монография / под редакцией И.А. Соловьевой. – Челябинск: Издательский центр ЮУрГУ, 2023. – С.173–186 (0,3 авт. п.л.).

Пушкарева Мария Викторовна

**VRIN-ПОДХОД К ПОВЫШЕНИЮ ЭФФЕКТИВНОСТИ ИННОВАЦИОННОЙ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ ВЫСОКОТЕХНОЛОГИЧНОГО ПРЕДПРИЯТИЯ
В УСЛОВИЯХ ИНТЕНСИВНОГО ИМПОРТОЗАМЕЩЕНИЯ**

Специальность 5.2.3. – «Региональная и отраслевая экономика
(экономика инноваций)»

Автореферат
диссертации на соискание ученой степени
кандидата экономических наук

Издательский центр Южно-Уральского государственного университета

Подписано в печать 03.04.2025. Формат 60×84 1/16. Печать цифровая.
Усл. печ. л. 1,39. Тираж 100 экз. Заказ 55/88.

Отпечатано в типографии Издательского центра ЮУрГУ.
454080, г. Челябинск, проспект Ленина, 76.