

Отзыв  
на автореферат диссертационной работы Голубевой Ольги Леонидовны  
«Модели и методы инкрементного внедрения ERP-систем на малых  
предприятиях России»,  
представленной на соискание ученой степени кандидата технических наук  
по специальности 2.3.4 – Управление в организационных системах  
(технические науки)

Тема диссертационной работы Голубевой О.Л. посвящена одному из весьма важных направлений цифровой трансформации малого бизнеса — внедрению ERP-систем в условиях жестких ресурсных и организационных ограничений. В соответствии с этим актуальность диссертационного исследования обусловлена потребностью малого бизнеса в устойчивых, адаптивных и экономически обоснованных стратегиях внедрения ERP-систем.

В работе показано, что диссертантом сформирован целостный подход к решению данной задачи, основанный на концепции инкрементного внедрения. Теоретическая и практическая значимость результатов подтверждается их ориентацией на реальные условия российского малого бизнеса и использованием распространенной отечественной платформы 1С:Предприятие.

Существенным достоинством диссертационной работы следует считать практическую апробацию предложенного подхода на малом предприятии, где было проведено поэтапное внедрение ERP-системы с автоматизацией ключевых функций. В автореферате показано, что применение инкрементного позволило:

- снизить риски длительного простоя и организационного «шока» от одномоментного перехода;
- обеспечить последовательное вовлечение пользователей;
- выстроить реалистичный, ресурсно-обеспеченный план внедрения.

Представляет интерес и предложенная автором формализация типовых бизнес-сценариев, которая создает основу для повторного использования накопленных решений и упрощает запуск проектов на других предприятиях с аналогичными характеристиками.

Замечания по работе:

1. В автореферате не показано, в каких условиях инкрементный подход наиболее целесообразен к применению на малых предприятиях.
2. В автореферате отсутствуют сведения о миграции существующих интеграций ERP-систем с внешними онлайн-сервисами.

В целом, диссертационная работа, автореферат которой представлен на рецензирование, соответствует требованиям, предъявляемым к кандидатским диссертациям по специальности 2.3.4 – Управление в организационных системах (технические науки), а ее автор заслуживает присуждения ученой степени кандидата технических наук.

Доктор технических наук,  
Профессор,

Директор АУ «Югорский  
научно-исследовательский институт  
информационных технологий»,  
доктор технических наук, профессор

А.В. Мельников

«25» Ноябрь 2025 г.



Подпись Мельникова А.В. удостоверяю  
Работник отдела кадров

В.А. Саврасова

М.П.



Контактные данные

Адрес: 628011, Ханты-Мансийский АО – Югра,  
г. Ханты-Мансийск, ул. Мира, 151, тел.: +7(3467)360-100  
Эл. Почта: Melnikovav@uriit.ru

с обзывом Знакомчелене  
Губько О.А.

08.12.2025