

**ОТЗЫВ**  
на автореферат диссертации

Голубевой Ольги Леонидовны на тему: «Модели и методы инкрементного внедрения ERP-систем на малых предприятиях России»  
представленной на соискание учёной степени кандидата технических наук  
по специальности 2.3.4 – Управление в организационных системах

Обеспечение устойчивости процессов автоматизации и интеграции бизнес-процессов с применением корпоративных информационных систем является одной из приоритетных задач цифровой трансформации организаций в условиях растущей сложности внешней среды. Особую значимость и актуальность она приобретает при внедрении ERP-систем на предприятиях малого масштаба, где проекты сопровождаются специфическими особенностями, такими как: ограниченность ресурсов, высокий уровень операционной нагрузки и др. В этих условиях вполне может быть востребован инкрементный подход к управлению внедрением ERP-систем на предприятиях малого бизнеса. Этой теме и посвящена диссертационная работа Голубевой О.Л., в которой автор предлагает модели и методы инкрементного внедрения ERP-систем с учетом особенностей малого бизнеса в России.

Разработанная автором оригинальная методология «1С:Инкрементное стандартное внедрение» охватывает все стадии проекта: от предпроектного обследования до сопровождения, включая реализацию по инкрементной карте. Методология обладает несколькими уровнями детализации, что делает ее адаптивной и масштабируемой под цели и ресурсы конкретного предприятия.

Оригинальной и практически значимой является предложенная математическая модель инкрементного календарного и ресурсного планирования с учетом ограничений доступности ресурсов, логических связей между задачами и инкрементных дедлайнов.

Замечания по работе:

1. Работа бы выиграла, если бы автор уделил больше внимания описанию возможных технических рисков и способам их управления в инкрементной модели.
2. Представляется целесообразным в дальнейших работах включить описание интеграции модели с прикладными средствами управления проектами, такими как MS Project, JIRA и т.п.

Представленные замечания не снижают ценности проведенного научного исследования.

Учитывая актуальность темы, оригинальность решений, доказанную применимость разработанной методологии и моделей, обоснованность представленных результатов и высокое качество исследования, считаю, что диссертационная работа Голубевой Ольги Леонидовны соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор достойна присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4 – «Управление в организационных системах».

Профессор, д-р техн. наук,  
профессор кафедры электронной инженерии  
ФГБОУ ВО «Уфимский университет  
науки и технологий»

Ефанов-  
«25» ноябрь 2025 г.

450076, Приволжский федеральный округ,  
Республика Башкортостан,  
г. Уфа, ул. Заки Валиди, дом 32  
Тел. +7 347 273 78 36  
E-mail: efanov@mail.ru



согласован  
Гариф-О.Н. 03.12.2025