

ОТЗЫВ

на автореферат диссертации

Голубевой Ольги Леонидовны на тему: «Модели и методы инкрементного внедрения ERP-систем на малых предприятиях России»
представленной на соискание учёной степени кандидата технических наук
по специальности 2.3.4 – Управление в организационных системах

Обеспечение устойчивости процессов автоматизации и интеграции бизнес-процессов с применением корпоративных информационных систем является одной из приоритетных задач цифровой трансформации организаций в условиях растущей сложности внешней среды. Особую значимость и актуальность она приобретает при внедрении ERP-систем на предприятиях малого масштаба, где проекты сопровождаются специфическими особенностями, такими как: ограниченность ресурсов, высокий уровень операционной нагрузки и др. В этих условиях вполне может быть востребован инкрементный подход к управлению внедрением ERP-систем на предприятиях малого бизнеса. Этой теме и посвящена диссертационная работа Голубевой О.Л., в которой автор предлагает модели и методы инкрементного внедрения ERP-систем с учетом особенностей малого бизнеса в России.

Разработанная автором оригинальная методология «1С:Инкрементное стандартное внедрение» охватывает все стадии проекта: от предпроектного обследования до сопровождения, включая реализацию по инкрементной карте. Методология обладает несколькими уровнями детализации, что делает ее адаптивной и масштабируемой под цели и ресурсы конкретного предприятия.

Оригинальной и практически значимой является предложенная математическая модель инкрементного календарного и ресурсного планирования с учетом ограничений доступности ресурсов, логических связей между задачами и инкрементных дедлайнов.

Замечания по работе:

1. Работа бы выиграла, если бы автор уделил больше внимания описанию возможных технических рисков и способам их управления в инкрементной модели.

2. Представляется целесообразным в дальнейших работах включить описание интеграции модели с прикладными средствами управления проектами, такими как MS Project, JIRA и т.п.

Представленные замечания не снижают ценности проведенного научного исследования.

Учитывая актуальность темы, оригинальность решений, доказанную применимость разработанной методологии и моделей, обоснованность представленных результатов и высокое качество исследования, считаю, что диссертационная работа Голубевой Ольги Леонидовны соответствует требованиям ВАК РФ, предъявляемым к кандидатским диссертациям, а ее автор достойна присуждения ученой степени кандидата технических наук по специальности 2.3.4 – «Управление в организационных системах».

Профессор, д-р техн. наук,
профессор кафедры электронной инженерии
ФГБОУ ВО «Уфимский университет
науки и технологий»

Ефанов

Ефанов Владимир Николаевич

«25» ноября 2025 г.

450076, Приволжский федеральный округ,
Республика Башкортостан,
г. Уфа, ул. Заки Валиди, дом 32
Тел. +7 347 273 78 36
E-mail: efanov@mail.ru



Подпись Ефанова В.Н.
достоверно «25» 11 2025.
Рахмиев Д.Ф.

с озв-вом

диссертации

Голубев О.Л.

03.12.2025